

01 | 26

actualité

Acteur du changement énergétique | www.adev.ch

ADEV

**Muttenz Est :
Chaleur
résiduelle en
abondance**

**Journée de
réflexion
stratégique**

Renforcer nos points forts,
intégrer la nouveauté

**Production
annuelle**

Le solaire dépasse
l'hydraulique

EDITORIAL



Aller de l'avant ensemble, pour un impact fort

Chères coopératrices, chers coopérateurs,
chères et chers actionnaires,

Depuis plus de 40 ans, ADEV s'engage en faveur d'une transition énergétique durable sur les plans écologique et économique, et portée par une large participation citoyenne. Elle peut se considérer à juste titre comme le modèle original d'un mouvement qui a pris un élan réjouissant ces dernières années. Ce qui était l'œuvre de pionniers a fait désormais place à un large consensus. Mais nous n'avons de loin pas encore atteint le but.

Je me remémore avec plaisir notre magnifique week-end anniversaire en octobre dernier, à Wildpoldsried. J'en retiens en particulier le sentiment que nous sommes devenus une grande famille partageant le même ADN, celui d'ADEV, au sein de laquelle coopérateurs et actionnaires, mais aussi collaborateurs, clients et partenaires œuvrent de concert en vue d'un approvisionnement énergétique en Suisse décentralisé et entièrement renouvelable. Une attitude qui nous inspire et nous guidera lors de ces prochaines étapes.

Début décembre 2025, nous nous sommes retrouvés pour une journée de réflexion stratégique au Palais fédéral. Dans l'entretien qui suit, j'aimerais vous donner un aperçu de nos discussions et vous présenter les priorités que nous souhaitons fixer pour les années à venir. Ce faisant, nous ne perdrons pas de vue les enjeux et les raisons de l'engagement d'ADEV depuis des décennies. Ce n'est toujours pas une recherche de maximisation des profits qui nous guide, car notre réflexion et notre action restent avant tout déterminées par la volonté de faire avancer autant que possible la transition énergétique.

Nous poursuivrons résolument dans cette voie, avec votre soutien. Nous vous remercions de votre confiance et de faire partie de la famille d'ADEV.

Meilleures salutations,

Timotheus Zehnder
Président du conseil d'administration
ADEV Energiegenossenschaft

3 Renforcer nos points forts, intégrer la nouveauté

ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

6 Production d'énergie en 2025

ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

8 Assainissements à valeur ajoutée

SOLAIRE

10 Chaleur résiduelle industrielle à fort potentiel

CHALEUR

12 Les gens d'ADEV

ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

14 Une solution en façade simple

WILLY GYSIN AG

15 Brèves

DIVERS

Éditeur

ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach, CH-4410 Liestal
T +41 61 927 20 30
info@adev.ch, www.adev.ch



imprimé en
suisse

Renforcer nos points forts, intégrer la nouveauté

ADEV définit actuellement les grands axes de la période 2027 à 2030 dans le cadre d'un processus stratégique global. Le président de son conseil d'administration, Timotheus Zehnder, présente dans l'entretien qui suit l'évolution du marché de l'énergie et les priorités futures d'ADEV.

ADEV a décidé de procéder à une analyse stratégique de sa situation en vue de continuer à contribuer efficacement à la transition énergétique. Le nouveau cycle stratégique a débuté par une journée de réflexion au Palais fédéral, le 1er décembre dernier. Le conseil d'administration et la direction, y compris des filiales, y ont discuté de l'orientation stratégique d'ADEV pour les années 2027 à 2030.

La journée de réflexion a été précédée d'ateliers auxquels ont participé des collaborateurs et les organes de direction dans le but de définir la mission d'ADEV et d'élaborer une vision et des objectifs par secteur. Elle a permis de faire la synthèse de ces travaux préparatoires et de les développer ensemble.

Timotheus, avant d'évoquer la nouvelle stratégie, quel regard portes-tu sur le cycle qui s'est achevé ?

Dans l'ensemble, je suis satisfait. ADEV s'est considérablement développée sur les plans technique, organisationnel et thématique. Nous misons depuis des années avec succès sur des approches telles que les communautés d'autoconsommation, qui sont désormais ancrées dans la loi sous différentes formes à l'instar de la communauté d'électricité locale (CEL) dans la loi révisée sur l'approvisionnement en électricité.

Erlenmatt Ost est un bon exemple. Nous y avons montré très tôt comment combiner électricité et chauffage en y développant notamment le couplage sectoriel, les premières stations de recharge bidirectionnelles et le premier regroupement dans le cadre de la consommation propre (RCP) réalisé en Suisse. Ce projet véritablement pionnier témoigne de notre participation active à la transition énergétique.

Quels autres jalons marquants ont été posés au cours de cette période stratégique ?

Nous avons atteint, voire dépassé, nos objectifs de croissance en matière de solaire et, en particulier, de fourniture de chaleur. En tant que chargé de cours en énergie thermique, je me réjouis particulièrement du mix de différentes technologies renouvelables sur lequel nous nous appuyons.



Des progrès ont également été réalisés dans l'éolien grâce à notre participation au parc éolien FHE dans la Forêt-Noire et à notre projet de parc éolien à Entlebuch, qui suit son cours. Dans le domaine de l'énergie hydraulique, nous avons pu mettre en service une nouvelle petite centrale à Moosbrunnen 3, tout en assurant la viabilité économique de la société.

Bien entendu, il y a également des domaines dans lesquels nous nous étions fixé des objectifs plus ambitieux. Nous aurions par exemple souhaité mettre en place davantage de communautés d'autoconsommation. Cependant, avec les modèles supplémentaires prévus dans la nouvelle loi sur l'électricité, je m'attends à ce que nous franchissions de nouvelles étapes dans un avenir proche. Je vois également un grand potentiel dans la combinaison de solutions de chauffage et de refroidissement.

Quels enseignements tires-tu de cette phase pour la nouvelle stratégie ?

Nous voulons continuer à être un moteur proactif de la transition énergétique. Autrement dit, nous poursuivons la construction et l'exploitation d'installations renouvelables, en particulier là où des acteurs importants, ou qui recherchent uniquement le profit, se retirent. Notre ADN coopératif et une large assise citoyenne sont des arguments de vente uniques, que nous voulons renforcer de manière ciblée, par exemple en proposant de nouvelles formes de participation telles que des prêts directs liés à des projets.

Dans le même temps, il est clair que nous ne pourrions avoir un impact social que si notre modèle d'affaires reste stable. Une rentabilité assurée est le garant de notre capacité d'investissement et, pour nos coopérateurs et actionnaires, d'un rendement modéré. Pour nous, transition énergétique et stabilité économique vont de pair depuis 40 ans.

”

Nous souhaitons continuer à être un acteur proactif de la transition énergétique.

”

Aujourd'hui, il ne suffit plus de construire des installations. Qu'est-ce que cela signifie pour ADEV en termes d'orientation stratégique ?

C'était précisément l'un des points centraux de nos discussions. À l'avenir, il s'agira davantage de développer des systèmes énergétiques intégrés que de mettre en place des installations de production ponctuelles. Nous devons toujours nous demander ce que devient l'électricité produite, la chaleur ou le froid fournis, et comment les intégrer judicieusement dans l'ensemble du système. En pratique, cela signifie une production flexible reposant sur diverses technologies, avec des possibilités de stockage, des dispositifs intelligents dont la consommation peut être pilotée et une gestion performante de l'énergie.

Dans un environnement caractérisé par des tarifs d'électricité et de réseau dynamiques, l'utilité du système, l'efficacité du réseau et la gestion intelligente sont des aspects qui prennent toujours plus d'importance. ADEV entend développer des solutions qui lui apportent une valeur ajoutée, à elle, mais aussi à l'ensemble du système énergétique.

Le marché devient plus complexe, les tarifs plus dynamiques et la numérisation gagnent en importance. Comment se positionne ADEV à cet égard ?

Pour ADEV, l'électricité doit être produite, stockée ou utilisée toujours plus là où elle est réellement nécessaire dans le système. Elle est révolue, l'époque où il suffisait de produire le plus d'électricité possible et de l'injecter sans restriction dans le réseau !

Pour ADEV, cela signifie qu'il faut davantage lier production, consommation et stockage d'énergie, et développer les projets compte tenu des spécificités locales. La consommation sur place, les communautés d'électricité et les dispositifs intelligents gagnent en importance. Numérisation et gestion de l'énergie sont les instruments indispensables à cette coordination.

Le stockage et la gestion de l'énergie sont devenus des concepts clés incontournables. Quelle place sont-ils appelés à occuper dans la stratégie future d'ADEV ?

Pour nous, les capacités de stockage ont passé du statut de « bonus » à celui d'élément stratégique. Les accumulateurs électriques et thermiques augmentent l'autoconsommation, stabilisent les revenus et soulagent l'ensemble du réseau. Ils ouvrent également de nouvelles options de commercialisation et de flexibilité, et protègent mieux les installations contre les dérégulations de courant.



Le conseil d'administration et la direction d'ADEV lors de la journée de réflexion au Palais fédéral.

”
Celui qui maîtrise ces interactions peut travailler de manière rentable malgré une complexité croissante.
 ”

La gestion de l'énergie joue à cet égard un rôle central. Elle fait le lien entre la production, la consommation et le stockage et permet le fonctionnement des installations dans le cadre d'un système global. Pour être efficient sur le plan économique malgré une complexité croissante, il faut maîtriser toutes ces interactions.

Quel rôle jouent les partenariats dans la stratégie d'ADEV ?

Nous n'avons pas à tout faire nous-mêmes. Il est essentiel de savoir quelles sont les compétences centrales que nous devons posséder et dans quels domaines il est préférable de miser sur des coopérations. Si d'autres sont plus spécialisés, nous optons délibérément pour des partenariats.

Grâce aux participations que nous avons prises dans EGON, un spécialiste en matière de services RCP et de décompte, et dans Flecopower, actif dans le domaine de la commercialisation de l'énergie et de la flexibilité, nous sommes déjà bien armés. Parallèlement, nous disposons, avec Willy Gysin AG, de notre propre entreprise d'installation, qui complète judicieusement ce réseau.

Concrètement, comment le processus stratégique va-t-il se poursuivre et à quoi les coopérateurs et actionnaires d'ADEV peuvent-ils s'attendre ces prochains mois ?

Ce processus stratégique nous accompagnera tout au long de l'année 2026. Sur la base de la journée de réflexion et des travaux menés jusqu'à présent, nous affinerons les objectifs stratégiques et les étayerons par des mesures concrètes. Nous souhaitons adopter la nouvelle stratégie d'ici la fin de l'année.

Il est important que les coopérateurs et actionnaires sachent que ce processus est largement étayé, et qu'à la fois le conseil d'administration, la direction et le personnel d'ADEV sont impliqués. La stratégie ne doit pas viser à donner un instantané de la situation, mais à offrir une ligne directrice fiable, gage d'efficacité, de stabilité économique et de capacité à investir dans le futur. ■



En bref

Tarifs dynamiques de l'électricité et du réseau

Les tarifs dynamiques de l'électricité et du réseau entraînent des variations de prix, tout au long de la journée en fonction de l'heure, de la charge du réseau et de la quantité d'électricité disponible. Le prix de l'électricité baisse lorsque la production d'énergie renouvelable est importante ou que les réseaux sont peu sollicités, et augmente lorsque la demande est forte ou que les capacités sont limitées. Il y a déjà des gestionnaires de réseau en Suisse qui proposent cette option ou sont en train de la tester. Cela crée de nouvelles incitations pour le client : celui qui utilise l'électricité de manière flexible et contrôle de manière ciblée sa pompe à chaleur, ses infrastructures de recharge ou son système de stockage peut diminuer ses coûts et soulager le réseau électrique.

Les tarifs dynamiques sont déjà établis depuis un certain temps sur le marché européen de l'électricité. Un accord avec l'Union européenne (UE) sur l'électricité faciliterait l'accès réglementé de la Suisse à ce marché, sans contraindre les ménages à adopter des tarifs dynamiques. La question de l'éventuelle entrée en vigueur d'un tel accord reste ouverte et dépend d'autres décisions politiques en Suisse et dans l'UE.

Gestion de l'énergie

Les systèmes de gestion de l'énergie gèrent la production, la consommation et le stockage au sein d'un bâtiment ou d'un réseau. Actuellement, leur utilisation en Suisse est encore facultative. Cependant, ils prennent une importance accrue avec l'introduction de tarifs d'électricité et de réseau dynamiques.

La gestion de l'énergie prend en compte aussi bien la production propre que les signaux de prix. Elle guide les consommateurs de manière ciblée pour ce qui est de l'utilisation, par exemple, des pompes à chaleur, des infrastructures de recharge pour voitures électriques ou encore des batteries de stockage et favorise l'utilisation ou le stockage de l'électricité lorsque celle-ci est bon marché et disponible sur le réseau.

Production d'énergie en 2025

L'année dernière, ADEV a fourni environ 43 gigawattheures d'électricité et plus de 34 gigawattheures de chaleur à ses clients. La production a augmenté dans les deux domaines. Et, pour la première fois, le solaire a produit davantage que l'hydraulique.

Énergie solaire : progression de 55 pour cent

En 2025, ADEV a produit pour la première fois plus d'électricité solaire qu'hydraulique. Cette évolution correspond à une tendance plus générale, le solaire occupant une place grandissante dans le mix électrique suisse.

Avec 17,8 gigawattheures, la production d'électricité solaire a augmenté de près de 55 pour cent par rapport à l'année précédente. La connexion au réseau pour la première fois pendant une année entière de plusieurs installations mises en service en 2024, notamment à Stahl Gerlafingen, au centre commercial de Schlieren, au parc commercial d'Effretikon et à la Reithalle d'Aarau, a contribué à cette croissance. Désormais, ADEV exploite 103 installations photovoltaïques en tout.

De plus, 2025 a été à nouveau plus favorable en termes d'ensoleillement après deux années relativement moroses. Cela s'est traduit par une hausse de la production par kilowatt installé : 916 kilowattheures en 2025, contre 891 kilowattheures en 2023 et 787 en 2024.

Énergie éolienne : moins d'électricité hivernale

Avec une production de 7,1 gigawattheures en 2025, les deux éoliennes de St-Brais ont légèrement dépassé l'objectif prévu. Elles ont toutefois moins produit pendant les mois d'hiver 2025 que lors des deux années précédentes, marquées par des rendements hivernaux exceptionnels, avec des mois de novembre et de décembre produisant plus du double des valeurs projetées. Le vent a nettement moins soufflé l'hiver dernier, ce qui explique que l'on n'a pas enregistré des pics de production similaires.

10 750 ménages alimentés en électricité

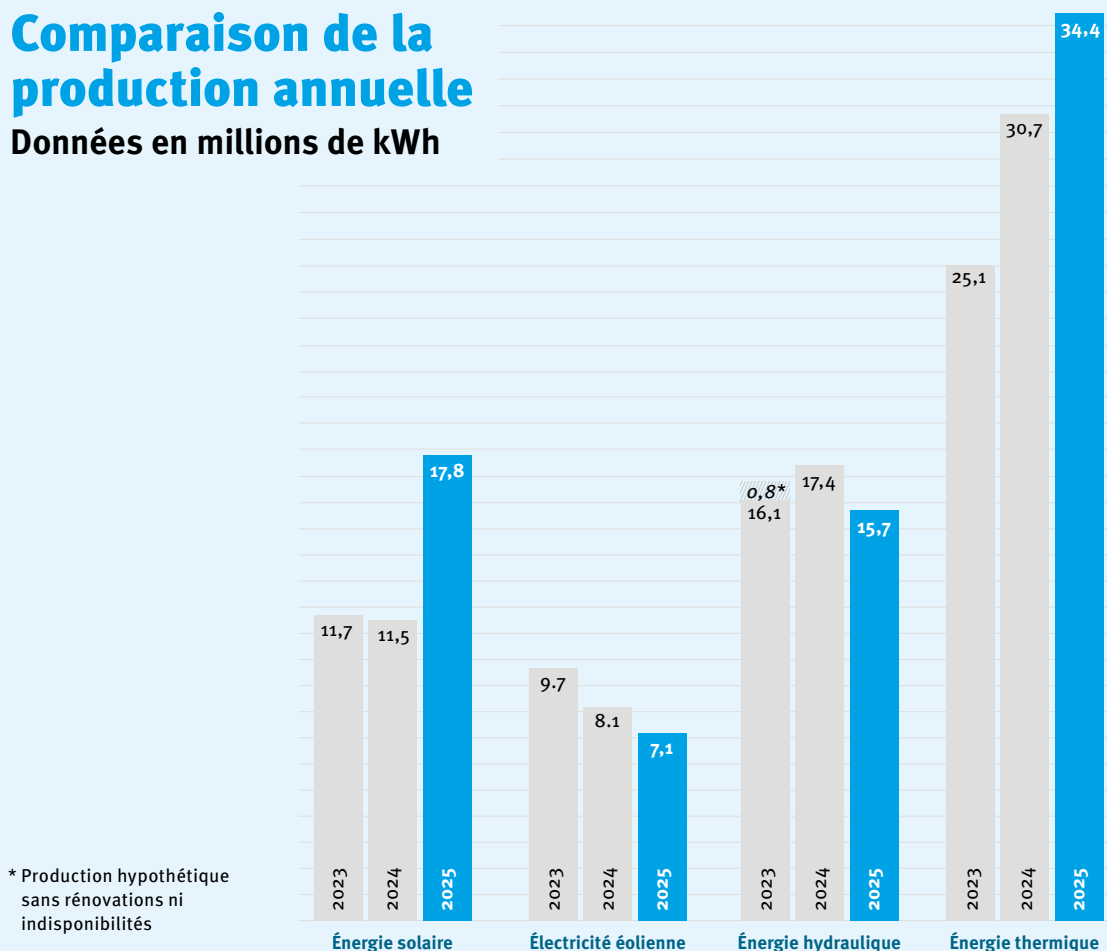
Calcul : 43 gigawattheures, répartis sur des ménages de 4 personnes consommant en moyenne 4000 kilowattheures par an.

Éoliennes à St-Brais :
une contribution fiable au mix électrique d'ADEV.



Comparaison de la production annuelle

Données en millions de kWh



Énergie hydraulique : différences entre la Suisse et l'Alsace

En 2025, les centrales hydroélectriques d'ADEV ont produit au total 15,7 gigawattheures d'électricité, un résultat en baisse par rapport aux deux années précédentes. Une différence notable a été observée entre les installations en Suisse et celles en France.

En Suisse, les centrales ont produit 13,9 gigawattheures, une valeur supérieure à la moyenne des dix dernières années (13,1 gigawattheures), mais légèrement en deçà de l'objectif prévu de 14,5 gigawattheures. Ce résultat s'explique notamment par des diminutions temporaires de la production de la centrale de Dünner, à Olten, à la suite d'une plainte pour nuisance sonore, qui appellera cette année des mesures appropriées.

La situation a été nettement plus difficile pour les installations situées en Alsace. Avec 1,8 gigawattheure, elles n'ont atteint qu'à peine la moitié de la production prévue de 3,95 gigawattheures, principalement à cause du très faible débit de la Fecht, mais aussi de la fermeture pendant plusieurs mois de la centrale du Hammer en raison d'une garniture mécanique défectueuse, et de la disponibilité réduite de celle du Leymel, qui a souffert de dégâts mineurs.

Production de chaleur : en hausse grâce aux nouveaux raccordements

La production de chaleur d'ADEV a de nouveau progressé en 2025. Avec un bond de quelque 12 pour cent, elle a atteint 34,4 gigawattheures (2024 : 30,7 gigawattheures). Cette augmentation n'est pas due à un hiver particulièrement rigoureux – celui-ci n'a été que légèrement plus frais que l'année précédente –, mais à l'extension significative des réseaux de chaleur.

Les nouveaux raccordements aux réseaux de chaleur de Margelacker et Lehenmatt Birs, ce dernier étant comptabilisé à 50 pour cent auprès d'ADEV, ont joué un rôle majeur dans ce résultat. De plus, la production du réseau de Rübmat Hölstein a été enregistrée en 2025 pour la première fois sur une année entière. ■

2150 ménages alimentés en chaleur

Calcul : 34 gigawattheures, répartis sur des ménages de 4 personnes consommant en moyenne 16 000 kilowatttheures par an.

ADEV SOLARSTROM AG

Assainissements à valeur ajoutée

Actuellement occupée à remédier aux défauts techniques de certains modules solaires Trina, ADEV en profite pour optimiser les installations concernées et approfondir les contacts avec ses clients.

ADEV assainit actuellement plusieurs installations solaires équipées de modules défectueux du fabricant Trina Solar provenant d'une série défectueuse qui remonte à 2013 et à 2014. Sur ces modules, le film de protection contre les UV situé à l'arrière du panneau devient cassant avec le temps, ce qui peut entraîner une diminution de performance et, dans de rares cas, causer la panne de l'installation. ADEV, qui a équipé plusieurs installations avec ces modules défectueux, en a profité pour contrôler systématiquement l'ensemble de son parc d'installations.

Cette mission a été confiée à Damian Kehr et à Jean-Noël Gos. L'analyse est complexe, car de nombreuses installations sont encore tout juste sous garantie ou viennent à peine de dépasser la durée de garantie de dix ans. Dans ce second cas de figure, le fabricant accepte généralement de remplacer 50 pour cent des modules défectueux à titre de geste commercial. Rien que la clarification des questions de garantie et la planification du remplacement des modules nécessitent une coordination considérable. En outre, il convient de prendre en compte dans l'évaluation la durée restante du contrat avec le propriétaire du bâtiment et les perspectives d'utilisation à long terme des installations.

Ferrowohlen, le chantier le plus important

L'installation photovoltaïque de Ferrowohlen, dans le canton d'Argovie, est la plus grande concernée par ces travaux d'assainissement. Environ 6000 modules Trina défectueux, soit un petit peu plus de la moitié des modules installés, doivent être remplacés. Comme les nouveaux modules ont une puissance légèrement supérieure et que la puissance totale de l'installation est fixée par le contrat RPC en cours, moins de modules seront nécessaires. Cela libérera de l'espace sur le toit plat, qui permettra l'installation de panneaux d'une puissance d'environ 200 kilowatts destinés intégralement à la consommation propre du centre de distribution de Digitec Galaxus.

Environ 6000 modules Trina ont été remplacés sur le toit de l'entrepôt principal de Digitec Galaxus à Wohlen, en Argovie.





Le complexe « Braui » à Buchs : dans le cadre de la rénovation, la part de consommation propre a considérablement augmenté.

Des contacts précieux avec les clients

Malgré l'ampleur des travaux impliqués, Damian Kehr y voit des avantages considérables : « L'occasion est donnée de reprendre personnellement contacts avec nos clients, parfois après plusieurs années. Cela donne souvent la possibilité d'optimiser les installations. » C'est ce qui s'est passé dans le cadre du remplacement des modules défectueux du complexe « Braui », à Buchs. ADEV a investi environ 50 000 francs pour perfectionner et transformer en un modèle d'autoconsommation l'installation de 115 kilowatts, qui fournit aujourd'hui de l'électricité à 20 appartements et à presque toutes les surfaces commerciales du site. Les frais supplémentaires pourront être amortis grâce à l'efficacité accrue de l'installation.

Le renouvellement des contacts avec ses clients offre de surcroît de nouvelles perspectives à ADEV, par exemple en ce qui concerne l'étude de solutions de stockage ou la prolongation des contrats d'utilisation existants. Les travaux d'assainissement permettent également de corriger d'autres problèmes constatés de longue date. Ainsi, pour l'installation de 270 kilowatts sur le tunnel du Reussport à Lucerne, la question du recouvrement des modules par la végétalisation du toit sera enfin résolue grâce à la nouvelle sous-construction.

Cependant, les analyses ne conduisent pas toujours à de nouveaux investissements. En ce qui concerne l'installation sur le toit du dépôt VBZ, à Zurich, « il n'est actuellement pas rentable de continuer à investir », constate Damian Kehr, « puisqu'à moyen terme, le bâtiment devra être rénové ou sera peut-être même démoli. » De toute manière, les décisions prises fournissent à ADEV des bases importantes en vue de la gestion prévisionnelle de son parc d'installations. ■

Chaleur résiduelle industrielle à fort potentiel

ADEV a cosigné une déclaration d'intention en vue de la réalisation d'un nouveau réseau de chaleur dans la partie orientale de la commune de MuttENZ afin de valoriser la chaleur industrielle résiduelle du site de Schweizerhalle. La planification a déjà été entamée.

Le 22 septembre dernier, la commune de MuttENZ, ADEV Energiegenossenschaft, Primeo Wärme AG, GETEC, qui exploite le site industriel, et IWB ont signé une déclaration d'intention en vue du développement du chauffage à distance dans la partie orientale de la commune de MuttENZ en tirant parti de la chaleur résiduelle industrielle provenant du site de Schweizerhalle.

La signature a été précédée par l'élaboration, en 2025, par la commune de MuttENZ, d'un plan directeur énergétique détaillé visant à raccorder systématiquement les zones qui s'y prêtent pour permettre le passage progressif du fossile au renouvelable. ADEV, connue pour exploiter déjà plusieurs réseaux de chaleur, a été impliquée très tôt dans ce processus et a préparé un concept pour le nouveau réseau « MuttENZ Ost ».

Le parc industriel GETEC, qui se trouve dans la zone de Schweizerhalle, est au cœur du nouveau projet. Ce site accueille de nombreuses entreprises dont les processus de production libèrent en permanence de grandes quantités de chaleur résiduelle. À l'avenir, plutôt que d'être simplement rejetée dans l'environnement, cette chaleur servira à alimenter un réseau de chauffage à distance.

Planification et premiers raccordements

Le projet se trouve actuellement dans une phase de planification exigeante à plusieurs niveaux. Il s'agit de prendre contact avec les clients potentiels, de planifier le tracé des conduites et d'examiner les options d'extension alors même qu'ADEV œuvre à un premier tronçon d'environ 240 mètres destiné à déjà raccorder quatre immeubles dont les besoins en chaleur s'élèvent à environ 320 kilowatts.

Philippe Egli, chef de projet chez ADEV, explique : « À titre de solution transitoire, nous reprendrons pour l'instant la chaleur du réseau voisin de Primeo jusqu'au moment où la conduite de raccordement provenant du site de GETEC sera posée. » Cette approche par étapes permet à la fois de fournir rapidement de la chaleur tout en minimisant les risques liés au projet. Si le réseau prévu ne devait finalement pas être réalisé, les conduites déjà en place seraient alors reprises par Primeo.

De son côté, GETEC prévoit, pour connecter la zone industrielle à la zone qui sera desservie par le réseau de chaleur d'ADEV, la construction d'une conduite de transport d'un diamètre de 250 millimètres, en fait de 50 cm si l'on tient compte de l'isolation. Les exigences en matière de sécurité et le travail de coordination



22 septembre 2025 : signature de la lettre d'intention relative au chauffage à distance.



Le site GETEC produit environ 700 gigawattheures de chaleur résiduelle par an.

avec les CFF et l'OFROU sont considérables, puisque la conduite doit traverser l'autoroute et passer sous la gare de marchandises.

« L'objectif est d'alimenter la première étape du réseau avec la chaleur résiduelle provenant de Schweizerhalle à partir de 2027, au plus tard de 2028 », explique Philippe Egli. Le bâtiment de CFF Cargo que longe la conduite de transport sera l'un des premiers gros consommateurs desservis.

Plus de chaleur que nécessaire pour toute la commune de MuttENZ

La zone de fourniture de chaleur de MuttENZ Ost attribuée à ADEV est située entre la Hardstrasse et la Lachmattstrasse, avec des options d'extension vers l'ouest. À long terme, la puissance thermique prévue pour cette zone sera de quatre à cinq mégawatts, et le nouveau réseau dépassera ainsi celui de Margelacker.

La chaleur résiduelle du site GETEC est d'environ 700 gigawattheures par an, alors que le plan directeur énergétique estime à quelque 140 gigawattheures les besoins en chaleur pour l'ensemble de MuttENZ. La chaleur disponible est donc plusieurs fois supérieure aux besoins, ce qui permet d'envisager à long terme le couplage des réseaux existants et futurs d'ADEV Energiegenossenschaft et de Primeo Wärme AG et de les alimenter à partir d'une source de chaleur commune. ■



Vue aérienne de la partie orientale de MuttENZ, qui doit être alimentée par le réseau de chaleur d'ADEV.

Les gens d'ADEV

ADEV et sa filiale Willy Gysin AG ont repourvu deux postes importants : Liliane Fasler prend la direction du domaine des finances et de l'administration d'ADEV, et Gerhard Storz occupe désormais le poste de directeur technique chez Willy Gysin AG.



Liliane Fasler

Responsable Finances & Administration

Depuis le début de décembre 2025, Liliane Fasler dirige le département Finances & Administration d'ADEV. Elle amène une longue expérience acquise au sein de différentes organisations et à divers niveaux de direction.

Après avoir acquis une formation commerciale, Liliane a commencé par travailler plusieurs années dans le domaine fiduciaire au sein d'une entreprise commerciale, avant de découvrir, chez Weleda, les structures d'une société active à l'international. Ces douze dernières années, elle a occupé le poste de responsable des finances et de la comptabilité ainsi que de directrice financière adjointe du centre de santé Fricktal, à Rheinfelden. Parallèlement à sa carrière professionnelle, Liliane a continué à se former, obtenant notamment un diplôme d'experte fédérale en comptabilité et contrôle de gestion et, plus récemment, un CAS en Finance Transformation.

Au niveau privé, elle vit avec son partenaire à Rickenbach, où le couple occupe depuis plusieurs années la maison Minergie qu'il a fait construire et dont l'installation solaire produit nettement plus d'électricité qu'il n'en consomme. Liliane trouve son équilibre parmi les légumes, les baies et les herbes aromatiques de son grand jardin potager cultivé selon les principes de la permaculture – les tomates y poussent particulièrement bien !

Qu'est-ce qui t'a séduit dans le poste proposé chez ADEV ?

Pour moi, ADEV est active dans une extraordinaire diversité de domaines tout en restant une entreprise à taille humaine. Et pourtant, avec la coopérative et ses filiales, ses structures ressemblent plutôt à celles d'un grand groupe, notamment pour ce qui est de la comptabilité ou des questions fiscales.

Dans le même temps, ADEV permet à de nombreuses personnes de participer activement à la transition énergétique, que ce soit en tant que client, producteur, coopérateur ou actionnaire. Cela implique des problématiques passionnantes, notamment en ce qui concerne la gestion des registres des actions et des parts.

ADEV présente ainsi une synthèse de nombreux aspects de ce que j'ai acquis au cours de ma carrière. Cela me permet de saisir rapidement des situations complexes et de mettre en œuvre des solutions pragmatiques et viables dans une perspective de développement à long terme de l'organisation. J'ai été particulièrement convaincue par le fait de pouvoir évoluer dans un environnement porteur de sens, auquel je peux m'identifier personnellement.

Comment se sont déroulés tes débuts ?

De manière plutôt intense ! J'ai eu d'office à traiter la clôture des comptes annuels, une période déjà exigeante en soi pour tout service financier. D'où la satisfaction de découvrir une équipe très motivée et solidaire. Le fait d'avoir été plongée directement dans le bain a toutefois eu pour avantage de me permettre d'acquérir rapidement une bonne vue d'ensemble.

Où vois-tu des potentiels de développement ?

J'ai eu la chance de reprendre un département très bien organisé, avec des processus qui fonctionnent bien. On peut bâtir là-dessus, et de premiers axes de développement se dessinent déjà. Par exemple, les décomptes de fourniture de chaleur pourraient être simplifiés en s'appuyant davantage sur l'informatique. Je vois également un potentiel d'automatisation accru grâce à des solutions numériques pour les transactions financières telles que les factures des fournisseurs. De telles mesures sont sources d'efficacité et libèrent du temps pour développer le domaine d'activité sur le plan qualitatif.

Gerhard Storz

Responsable technique chez Willy Gysin AG

Le 1er novembre 2025, Gerhard Storz a rejoint l'équipe de Willy Gysin AG au titre de directeur technique. Avec lui, l'entreprise s'enrichit d'un collaborateur doté d'une expérience professionnelle exceptionnellement variée. Ayant grandi dans la Forêt-Noire, il s'est d'abord orienté vers la construction mécanique avant de passer une vingtaine d'années dans l'armée allemande, où il a travaillé dans le domaine des technologies de l'information et de la communication sans fil et où il a acquis une formation de maître électricien.

Gerhard s'est installé en Suisse il y a 13 ans. Il a d'abord travaillé dans le domaine des systèmes de sécurité ferroviaire avant de rejoindre IWB, il y a neuf ans. Il y était chargé du passage aux nouveaux compteurs intelligents et systèmes de mesure et de contrôle. Il a ensuite passé par AEW et EWZ, où il a été notamment responsable de l'approvisionnement en électricité de grands événements tels que la Street Parade ou le marathon de Zurich.

Sur le plan privé, Gerhard vit avec sa compagne à Lenzbourg. Il se ressource dans les Vosges, où sa famille possède une petite maison de vacances à plus de 1000 mètres d'altitude et où il y a toujours quelque chose à bricoler pour une personne habile de ses mains.

Après toutes ces étapes, qu'est-ce qui t'a motivé à te reconverter dans le métier d'électricien ?

J'ai été poussé avant tout par l'envie de découvrir quelque chose de complètement nouveau. Je me suis occupé pendant des années de systèmes de mesure, de commandes et de sécurité d'approvisionnement, et je m'y connais bien en grands réseaux électriques. En revanche, je n'ai jamais eu jusqu'à présent l'occasion de découvrir de près le fonctionnement d'une entreprise spécialisée : comment les installations sont-elles concrètement conçues, construites, installées et entretenues ? Cet environnement pratique est nouveau pour moi. C'est précisément cela qui a suscité mon intérêt.

En quoi les clients de Willy Gysin AG bénéficieront-ils de ton expérience ?

J'apporte une perspective extérieure sans a priori. Ce regard neuf me permet de remarquer des choses qui passent facilement inaperçues au quotidien. En tant que responsable technique, j'organise le travail et je répare les équipes. Dans le traitement des mandats, par



exemple, je vois un potentiel d'amélioration des processus qui permettra aux monteurs de se rendre plus rapidement sur le chantier avec le matériel approprié.

Le conseil au client est un autre aspect important de mon travail. Grâce à l'expérience que j'ai acquise auprès de sociétés qui fournissent l'énergie, je connais très bien les interactions entre la production, la consommation et la rentabilité. Je peux désormais mettre ces connaissances à profit pour expliquer comment utiliser l'énergie de manière efficace et exploiter une installation de manière optimale.

Tu as pour hobby la construction de drones.

En quoi cela te fascine-t-il ?

Je pourrais en parler pendant des heures ! Le potentiel des drones me fascinait déjà lorsque j'étais dans l'armée allemande. Aujourd'hui, je construis des engins qui peuvent atteindre 150 cm d'envergure, rester en l'air pendant environ une demi-heure et même embarquer un appareil photo reflex. Je trouve particulièrement passionnant de les piloter. Je bidouille avec le but de programmer mes drones de sorte qu'ils puissent détecter eux-mêmes les obstacles ou éviter les situations dangereuses. ■

WILLY GYSIN AG

Une solution en façade simple

Une installation photovoltaïque compacte en façade permet de produire sa propre énergie tout en maîtrisant les coûts.

Le propriétaire d'une maison individuelle à MuttENZ cherchait un moyen simple de produire lui-même son électricité. Il souhaitait contribuer à la transition énergétique sans avoir à réaliser d'investissements élevés. Dans le même temps, la solution devait permettre d'assurer une consommation propre stable.

Sebastiano Rossi, de Willy Gysin AG, a proposé d'installer douze modules solaires sur la façade sud, bien exposée au soleil, de la maison. Avec une puissance installée de 5,34 kilowatts, les panneaux produisent environ 4000 kilowattheures d'électricité par an. Le propriétaire peut utiliser directement environ 20 pour cent de cette électricité, le reste étant injecté dans le réseau.

Une batterie aurait certes permis de porter la consommation propre à plus de 50 pour cent. « Seulement, les investissements supplémentaires n'auraient pas été rentables », a calculé Sebastiano Rossi. « Il s'est avéré que la solution en façade est efficace et économique, et qu'elle fournit en outre de l'électricité de manière plus régulière tout au long de l'année que si les modules étaient placés sur le toit. » Le montage et la mise en service de l'installation ont pris quatre jours. ■



24 mètres carrés de panneaux solaires ont été installés sur la façade sud.

BRÈVES

Des locataires à Moosbrunnen 1 actifs la nuit

Il y a deux ans, l'association de protection des oiseaux de Wiler a installé deux nichoirs à chauves-souris près de la centrale hydroélectrique de Moosbrunnen 1. Fin septembre 2025, une constatation réjouissante a été faite : des traces d'excréments sous les nichoirs indiquaient qu'ils avaient été découverts et occupés. ADEV soutient de tels projets de protection de la nature autour de ses installations et, dans ce cas précis, a pris en charge les frais liés à l'utilisation d'une plate-forme élévatrice.

En 2025 également, ADEV a mis pour la deuxième fois 5000 francs provenant du fonds écologique naturemade à disposition de la lutte ciblée contre les néophytes envahissantes le long du canal de la centrale électrique, à Emmenschachen. Une équipe de VEBO Berufliche Integration a arraché ces plantes, principalement des solidages nord-américaines, des impatientes glanduleuses, des vergerettes annuelles et des buddleias de David. ■



Émission d'actions d'ADEV Ökowärme AG arrivée à terme



L'émission d'actions d'ADEV Ökowärme AG s'est achevée à la mi-janvier. Au total, 2478 actions, soit plus de la moitié des actions émises, ont trouvé preneur, pour une augmentation de capital de 1,8 million de francs. Le résultat est donc supérieur à celui de l'émission de l'année précédente. Il permet à ADEV Ökowärme AG de poursuivre sa croissance et de construire de nouveaux réseaux de chaleur.

La campagne d'émission et le travail médiatique qui l'a accompagnée ont livré des enseignements précieux. Une première vague de publiereportages et d'annonces a mis l'accent sur l'augmentation de la notoriété régionale d'ADEV, ce qui a contribué à un nombre réjouissant de parts vendues et de prêts anniversaires octroyés à un taux d'intérêt allant jusqu'à 1,4 pour cent.

La deuxième vague d'annonces s'est ensuite concentrée sur la promotion des nouvelles actions d'ADEV Ökowärme AG. Les chiffres de consultation sur les médias spécialisés de protection de la nature et de l'environnement, qui ont été pour la première fois intégrés de manière ciblée, ont été particulièrement positifs. La société ADEV Ökowärme AG se réjouit de faire personnellement la connaissance de ses nouveaux actionnaires lors de la prochaine assemblée générale. ■

ADEV nominée comme actrice de la transition énergétique

Avec son modèle de regroupement dans le cadre de la consommation propre (RCP) innovant à Sursee, ADEV Energiegenossenschaft a été retenue dans la sélection finale du prix aeesuisse « Acteur-trice de la transition énergétique 2026 », qui distingue de nouveaux projets énergétiques particulièrement visionnaires. Ce RCP regroupe deux installations solaires et une petite centrale hydroélectrique avec des décomptes effectués selon des régimes d'encouragement différents tout en se fondant dans un modèle qui profite à toutes les parties prenantes (voir actualité ADEV 03/2024).

Le lauréat sera désigné le 7 mai lors du 10^e congrès d'aeesuisse, à Bâle, par un vote du public. Les dix premiers lecteurs d'actualité ADEV qui s'inscriront jusqu'au 17 avril sur kongress@aeesuisse.ch avec le mot-clé « ADEV » bénéficieront d'une inscription au congrès à un tarif préférentiel de 390 francs au lieu de 580 francs. Il est également possible de participer uniquement à la remise du prix aeesuisse award 2026, qui sera suivie d'un apéritif à partir de 15 h 30, pour le prix de 85 francs. ■



aeesuisse
Congrès 2026

Crédit de planification adopté pour le réseau de chaleur de Tenniken

En 2023, ADEV a repris la gestion du réseau de chaleur de la commune de Tenniken et a redressé une situation passablement compliquée (voir actualité ADEV 03/2023) tout en examinant dans le même temps différentes options d'extension du réseau. Elle a présenté le 2 décembre 2025 une idée de projet à l'assemblée communale, qui a adopté dans la foulée le crédit de planification nécessaire. ADEV examine désormais avec le conseil communal sous quelle forme elle pourrait acquérir et développer le réseau de chaleur. ■



ADEV affiche ses couleurs

Depuis la mi-janvier, après clarification de tous les aspects juridiques liés à leur déploiement, trois drapeaux ADEV flottent au siège de la Kasernenstrasse. ADEV concrétise ainsi un objectif qu'elle poursuit depuis longtemps : être plus visible. Manuel Jenni, apprenti de commerce en troisième année, a conçu, planifié et géré de manière indépendante le projet jusqu'à sa mise en œuvre. En complément, le logo ADEV sera apposé ultérieurement sur la façade du siège côté Kasernenstrasse et côté Städtli. ■

Petit lifting pour « actualité ADEV »

À l'occasion de ce nouveau numéro d'actualité ADEV, nous avons repensé la page de couverture et la deuxième de couverture de notre publication. Les photographies de Lukas Pitsch bénéficient ainsi de plus d'espace et la deuxième de couverture indique pour la première fois le sommaire du numéro.

Nous espérons que vous apprécierez cette nouvelle présentation. Vos commentaires concernant notre magazine sont toujours bienvenus, qu'il s'agisse d'éloges, de critiques ou de suggestions pour des sujets à développer. N'hésitez pas à nous écrire à info@adev.ch. ■

