

RAPPORT D'ACTIVITES 2019

PARTIE A | RAPPORT ANNUEL

TABLE DES MATIERES

05 EDITORIAL

06 RAPPORT SUR L'EXERCICE 2019

06 EVOLUTION DU MARCHÉ

14 CONTRACTING CHALEUR

16 PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

19 COMMUNAUTÉS D'AUTOCONSOMMATION

20 VENTE DE COURANT VERT

24 GESTION DE L'ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

25 CONCEPTION ET CONSTRUCTION

28 COMPTES ANNUELS DES SOCIÉTÉS DU GROUPE ADEV EN BREF

30 GROUPE ADEV CONSOLIDÉ

32 ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

33 ADEV WASSERKRAFTWERK AG CONSOLIDÉ

34 ADEV SOLARSTROM AG CONSOLIDÉ

35 ADEV WINDKRAFT AG

36 ADEV ÖKOWÄRME AG

38 ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

41 CORPORATE GOVERNANCE

46 VUE D'ENSEMBLE DES INSTALLATIONS

Le rapport annuel se compose de deux parties :

Partie A : rapport annuel (le présent document)

Partie B : comptes annuels du Groupe ADEV

Nous vous envoyons volontiers la partie B sur demande.

Les deux parties sont disponibles sur www.adev.ch



Les réseaux de chaleur locaux sont à la mode: le réseau de chaleur Alban Breite dans la ville de Bâle.

EDITORIAL



Eric Nussbaumer

Chères coopératrices, chers coopérateurs,

L'année dernière, le mouvement pour le climat, et en particulier les écoliers en grève, a réussi à secouer de larges pans de la société. Ce que les rapports climatiques de l'ONU ont régulièrement montré depuis 1990 – que la terre se réchauffe considérablement parce que les pays industrialisés brûlent des quantités massives de combustibles fossiles – a fini par pénétrer la conscience de l'humanité.

En tant qu'opérateur et développeur expérimenté de projets énergétiques décentralisés, ADEV est donc sur la bonne voie. Grâce au temps ensoleillé, nos installations solaires tournent à plein régime. Nos éoliennes ont également pu augmenter à nouveau leur production. Cependant, nos centrales hydroélectriques ont une fois de plus souffert du manque de précipitations l'année dernière.



Andreas Appenzeller

Les investisseurs se sont également réveillés. Leur intérêt pour les énergies respectueuses du climat augmente sensiblement – notamment grâce à un développement technique et économique rapide. L'énergie solaire et l'énergie éolienne sont compétitives. Mais ce qui reste difficile, malgré la volonté des investisseurs, c'est la mise en œuvre concrète des projets en Suisse. Bien que les processus encadrant la nouvelle loi sur l'énergie soient désormais mieux établis, les conditions générales dans notre pays empêchent toujours une réalisation rapide des projets.

En outre, les pratiques de financement extrêmement rigides de la Confédération rendent difficile l'exploitation économique des petites centrales hydroélectriques. Cela conduit parfois à la situation absurde où certains exploitants mettent à l'arrêt de petites installations parfaitement fonctionnelles. D'où une perte brute d'électricité écologique et décentralisée au détriment du tournant énergétique. Nous nous engageons donc une fois de plus à améliorer les conditions-cadres pour toutes les énergies renouvelables.

En revanche, les conditions sont particulièrement bonnes dans le canton de Bâle-Ville, qui encourage systématiquement l'approvisionnement en énergies renouvelables. ADEV est donc également sur place avec deux projets majeurs et exemplaires. En 2019, par exemple, nous avons étendu notre projet d'autoconsommation au quartier d'Erlenmatt avec une pompe à chaleur supplémentaire et d'autres installations solaires. Entre-temps, il est devenu évident que notre modèle durable est plus favorable aux clients qu'une alimentation électrique classique. Et ce, sans subventions !

Ainsi, malgré quelques signes positifs à l'horizon, notre combat pour un approvisionnement énergétique décentralisé et durable n'est pas encore terminé. Chaque jour, nous nous efforçons de convaincre les investisseurs, les législateurs, les associations, les constructeurs et les promoteurs de projets. Le travail de pionniers que nous faisons depuis 35 ans a porté de nombreux fruits. Et nous poursuivrons dans cette voie avec la même passion, au nom de tous nos partenaires.

En outre, ADEV participe à une entreprise commune avec IWB dans un réseau de chauffage local qui alimentera à l'avenir l'ensemble du quartier de Lehenmatt à Bâle avec la chaleur résiduelle de la station d'épuration de Birsfelden et d'autres sources d'énergie durable. Les réseaux de chauffage constituent une pièce importante du puzzle du tournant énergétique et sont en plein essor. L'année dernière, nous avons pu faire avancer de nombreux projets.

Eric Nussbaumer
Président du conseil d'administration
Coopérative énergétique ADEV

Andreas Appenzeller
Directeur général

EVOLUTION DU MARCHÉ

Le marché de l'énergie est toujours en plein bouleversement. Les conditions cadres pour les énergies renouvelables s'améliorent progressivement. L'énergie solaire et l'énergie éolienne sont désormais compétitives. Les communautés d'autoconsommation sont très demandées.

Nouvelles opportunités

Le marché de l'énergie, progressivement libéralisé, a continué à subir des changements majeurs ces dernières années. Les conditions cadres évoluent dans la bonne direction. En décembre 2018, par exemple, l'Union européenne a promulgué une nouvelle version de la directive 2018/2001 sur la promotion de l'énergie produite à partir de sources renouvelables. L'objectif est non seulement d'augmenter la part des énergies renouvelables dans le bouquet électrique européen, mais aussi de produire de l'énergie partout où elle est consommée. Cela s'applique non seulement à l'électricité, mais aussi au refroidissement et au chauffage renouvelables. L'UE a donc entrepris de mettre en œuvre l'un des objectifs initiaux d'ADEV : un approvisionnement énergétique décentralisé. Si l'énergie nucléaire ne connaît pas de renaissance, c'est grâce à la longue et inlassable lutte de nombreuses citoyennes et citoyens.

En matière d'approvisionnement décentralisé en électricité, la Suisse est sur la bonne voie depuis le début de 2018 avec la nouvelle loi sur l'énergie. Les communautés de consommation d'énergie sont désormais autorisées au-delà des limites de parcelles, ce qui ouvre des perspectives prometteuses. Bien que les communautés d'autoconsommation de chauffage et de refroidissement renouvelables n'aient pas été réglementées dans notre pays, elles sont compatibles avec les nouvelles dispositions légales.

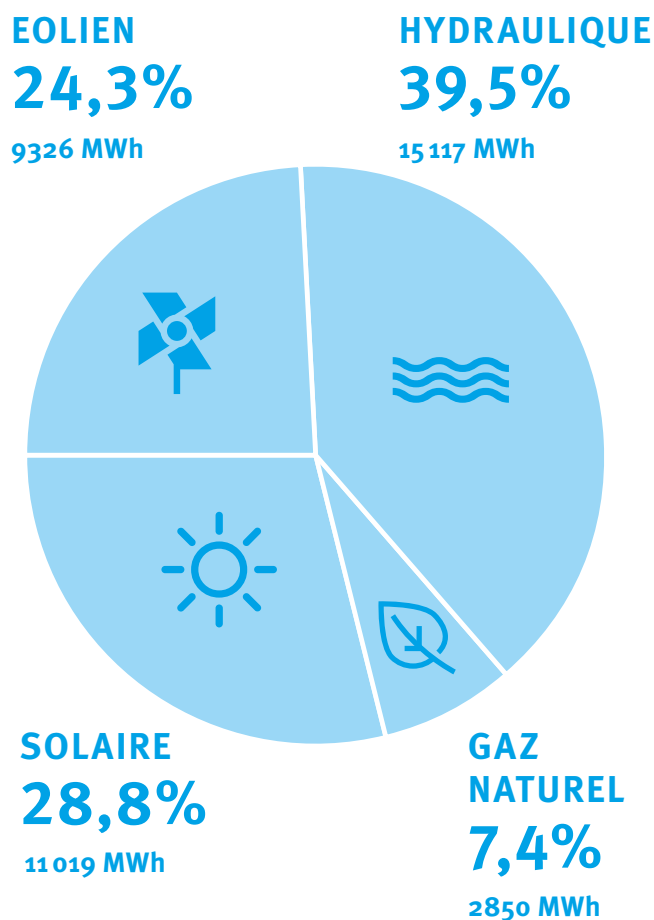
Les nouvelles conditions cadres sont également établies dans le domaine du financement. À la place de l'ancienne RPC (rétribution au prix courant), la Confédération verse désormais une petite rétribution unique, ou PRU en abrégé, pour les installations photovoltaïques d'une puissance maximale de 100 kilowatts. Les installations plus importantes, jusqu'à 50 mégawatts, reçoivent une grande rétribution unique, la GRU. Les subventions de l'État couvrent un maximum de 30% des investissements. Alors que la RPC incitait à optimiser les installations pour produire le plus possible, avec le paiement unique, il faut atteindre le plus haut niveau possible d'autoconsommation afin que les installations soient rentables. Les importants problèmes

qui se sont posés au début avec le paiement des subventions ont été résolus depuis. La PRU et la GRU sont généralement versées dans les douze mois suivant la construction.

Les réglementations cantonales dans le secteur de l'énergie contribuent également à cette évolution positive, notamment à Bâle-Ville et Bâle-Campagne. L'objectif pour les nouveaux projets de construction est d'être « proche de zéro », c'est-à-dire que les besoins en énergie soient réduits et couverts principalement par des sources renouvelables. En outre, les nouveaux bâtiments doivent produire eux-mêmes une partie de leur énergie de fonctionnement. Avec sa loi progressive sur l'énergie et sa politique de promotion volontaire, Bâle-Ville a également joué un rôle de pionnier dans le domaine du chauffage renouvelable. Les systèmes de chauffage à combustibles fossiles mis hors service doivent être remplacés par des systèmes renouvelables lorsque cela est techniquement possible et économiquement viable.

Malgré ces bonnes nouvelles, tous les obstacles à un approvisionnement en énergie efficace et renouvelable n'ont pas encore été levés. Il reste bien des choses à améliorer en termes de redevances de réseau ou de rachat total sans autoconsommation. Ce n'est qu'alors que la nécessaire restructuration rapide du système énergétique aura lieu. Pour que les nouvelles énergies renouvelables soient utilisées à grande échelle, il faut mieux isoler les maisons. Les projets de loi actuels en Suisse (et en Allemagne) donnent des raisons d'espérer que le prix des combustibles fossiles reste plus élevé. Cela motivera les propriétaires à rénover leurs bâtiments pour les rendre plus efficaces sur le plan énergétique et à mettre en œuvre des plans d'approvisionnement tournés vers l'avenir.

PRODUCTION D'ELECTRICITE DU GROUPE ADEV EN 2019



1 mégawattheure (MWh) = 1000 kilowattheures (kWh). Cela correspond à peu près à la consommation annuelle moyenne d'électricité d'un locataire en Suisse.

Des communautés d'autoconsommation en plein essor

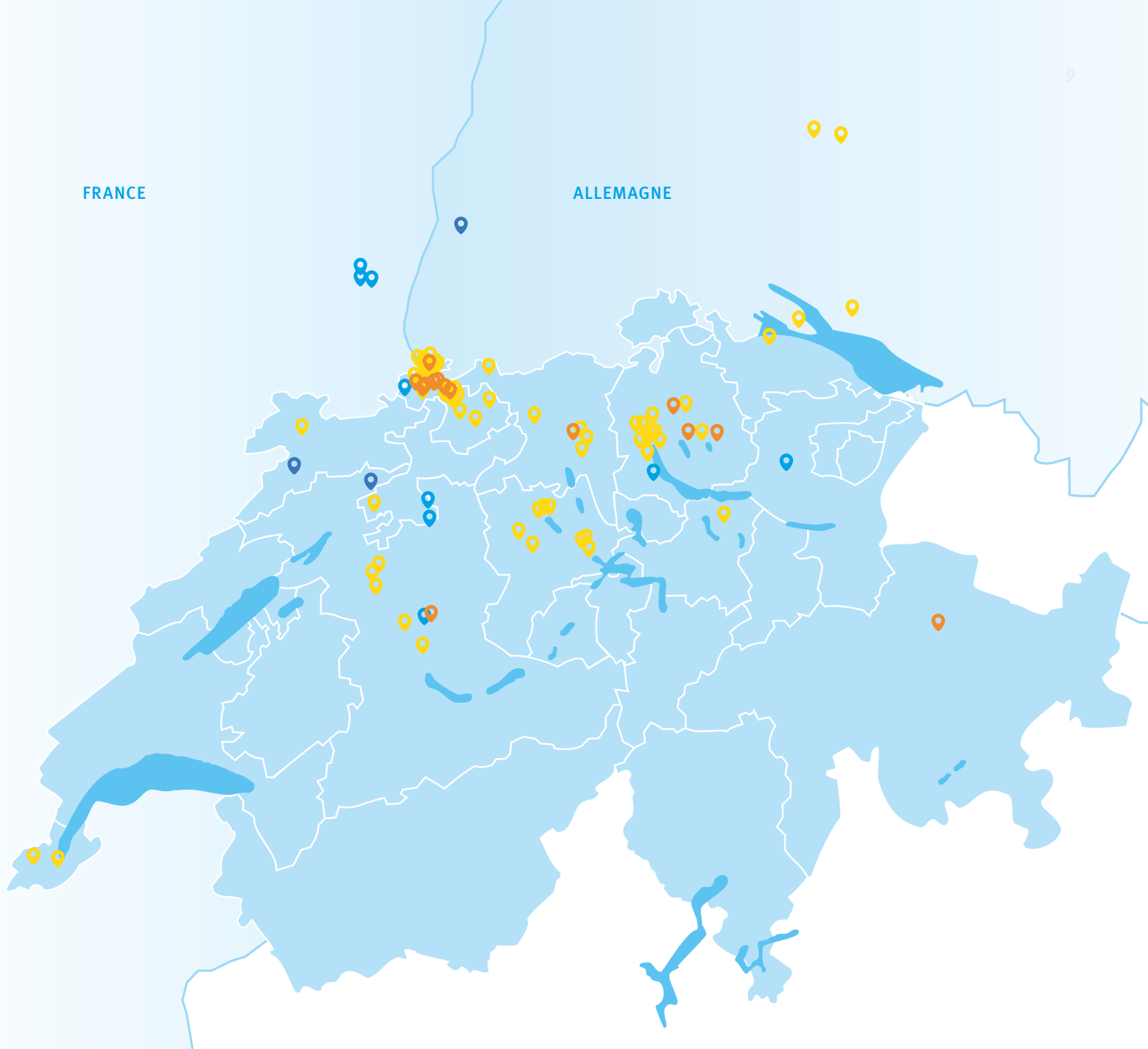
Les communautés d'autoconsommation jouent un rôle croissant dans nos projets. Depuis avril 2019, les parcelles de terrain peuvent même être fusionnées s'il existe une voie de circulation entre les deux. En outre, une communauté d'autoconsommation peut acheter de l'électricité sur le marché libre à partir d'une consommation annuelle de 100 000 kilowattheures. Grâce à cette réglementation avantageuse – et parce que le modèle de rémunération de la RPC arrive à expiration – les investisseurs et les propriétaires immobiliers s'intéressent de plus en plus à l'autoconsommation.

Avec la réglementation sur l'autoconsommation, chaque propriétaire d'immeuble peut donc vendre directement à ses locataires l'énergie solaire produite sur le toit ou l'énergie d'une centrale de couplage chaleur-force (CCF) située au sous-sol. En l'absence de rétribution pour l'usage du réseau, cette solution est financièrement intéressante pour les deux parties. Il est également possible d'alimenter en électricité les bâtiments adjacents à condition que le réseau public ne soit pas utilisé à cette fin. L'opérateur du système ou la gérance facture directement aux locataires. Si des compteurs électriques sont installés directement dans les appartements, le propriétaire peut se passer d'un local spécial, louer cet espace et éviter des installations inutiles dans la maison.

ADEV peut s'appuyer sur de nombreuses années d'expérience dans le domaine de l'autoconsommation. Nous avons créé notre première communauté d'autoconsommation – qui est toujours en activité – dès 1988. Malgré les avantages évidents qu'offre aujourd'hui ce système, nous devons encore déployer beaucoup d'efforts pour convaincre les propriétaires de bâtiments et les promoteurs de projets. Il leur faudra probablement un certain temps pour s'habituer au fait que non seulement la chaleur mais aussi l'électricité ne proviennent plus uniquement du fournisseur d'énergie traditionnel, mais aussi d'un fournisseur indépendant tel qu'ADEV.

Pour ADEV, la réglementation actuelle permet de nouveaux modèles économiques. Un exemple en est notre projet Erlenmatt Ost, que nous mettons en œuvre depuis un peu moins de deux ans et qui a reçu le prix Watt d'Or de l'Office fédéral de l'énergie en janvier 2019. Dans cet écoquartier du Petit-Bâle, nous sommes responsables de l'ensemble de l'approvisionnement en électricité et en chauffage pour un total de 220 unités d'habitation, et ce sans implication du distributeur d'électricité local.

À Erlenmatt, nous avons monté trois grandes pompes à chaleur sur la nappe phréatique et une installation solaire sur chaque toit. Au bout de la première année complète d'exploitation, ce modèle écologique est apparu clairement plus favorable pour les clients qu'une alimentation électrique classique – et ce sans subventions ! En outre, Erlenmatt propose également pour la première fois la location de voitures électriques : deux véhicules propres sont à la disposition des résidents. L'offre s'harmonise parfaitement avec l'approvisionnement énergétique décentralisé, car les batteries des voitures électriques nous permettent de réduire le courant de pointe prélevé sur le réseau. L'énergie solaire stockée dans les véhicules est réinjectée dans le réseau électrique du quartier.



NOS INSTALLATIONS

-  Réseaux de chauffage
-  Centrales hydroélectriques
-  Installations solaires
-  Éoliennes

ADEV exploite en tout 113 installations situées en France, en Allemagne et en Suisse. Vous trouverez une liste détaillée des installations à la page 46.

Le chauffage à distance, un système qui marche !

Les réseaux de chauffage constituent une pièce importante du puzzle de la transformation des systèmes énergétiques. Ils peuvent être exploités efficacement et offrent aux utilisateurs un grand confort. L'année dernière, ADEV a pu développer de nombreux projets. Des options innovantes d'approvisionnement en énergie apparaissent en liaison avec les communautés d'auto-consommation. Plusieurs contrats pour de grands projets sont actuellement en cours de conclusion.

Le plus grand des projets d'ADEV est actuellement en cours à Bâle. En collaboration avec Energie Zukunft Schweiz, nous planifions un réseau de chauffage local qui alimentera tout le quartier de Lehenmatt avec la chaleur résiduelle de la station d'épuration de Birsfelden. Nous sommes déjà en négociation avec des consommateurs potentiels de chaleur. ADEV est également en train de mettre en place un partenariat avec IWB (les services industriels bâlois) pour construire le réseau de chauffage à partir de l'été 2020. La première mise en service est prévue pour l'automne 2021.

Les petites centrales hydroélectriques menacées de disparition

L'application extrêmement restrictive par la Confédération de l'ordonnance sur l'encouragement de la production d'électricité issue d'énergies renouvelables empêche une exploitation rentable des petites centrales hydroélectriques tant que le prix du marché reste à un niveau de 4 à 5 centimes le kilowattheure. Cela s'applique non seulement aux projets de construction ou de rénovation, mais aussi aux centrales existantes lorsque les subventions expirent.

Alors que cette politique rétrograde entrave le développement de la petite hydroélectricité, les grandes centrales hydroélectriques bénéficient dans le cadre de la stratégie énergétique d'un mécanisme de soutien mis en place sous la pression du lobby des gros producteurs. Aussi la production d'électricité à l'endroit même où elle est consommée est-elle sacrifiée au profit d'une production centralisée qui nécessite des lignes à haute tension abimant les paysages et générant des champs électromagnétiques.

Le résultat de cette politique à courte vue se traduit par exemple par le fait que des petites centrales hydroélectriques presque neuves qui ne bénéficient pas de la RPC sont actuellement mises à l'arrêt ou proposées sur le marché à un prix symbolique. Cette situation absurde ne correspond en rien à une stratégie énergétique durable et doit être corrigée de toute urgence. Les acheteurs sont difficiles à trouver, car compte tenu du niveau actuel des prix de l'électricité, il est difficile de couvrir davantage que les coûts d'exploitation. ADEV étudie actuellement la possibilité de commercialiser l'électricité d'une petite centrale hydroélectrique directement dans le cadre d'une communauté d'auto-consommation afin de l'entretenir et de l'exploiter de manière rentable.

On attend toujours une solution de remplacement pour la promotion de l'énergie éolienne

Contrairement au photovoltaïque, la nouvelle loi sur l'énergie ne prévoit pas de solution de remplacement de la RPC pour l'éolien. L'Office fédéral de l'énergie évalue actuellement différentes options. Il est nécessaire de trouver une solution, car l'énergie éolienne peut contribuer de manière importante à la sécurité de l'approvisionnement pendant les mois d'hiver : alors que les centrales hydroélectriques et solaires produisent moins durant cette période, pendant laquelle la demande d'électricité est la plus forte, les éoliennes réalisent les deux tiers de leur production pendant la saison froide. Les résultats des centrales d'ADEV illustre la complémentarité des trois énergies renouvelables décentralisées – solaire, éolien et hydraulique – tout au long de l'année (voir graphique).

Effondrement des prix des certificats de garantie d'origine

Sur le principe, ADEV approuve l'utilisation de certificats de garantie d'origine négociables pour prouver la provenance de l'électricité. Mais dans les faits, le système a dégénéré pour devenir un véritable commerce d'indulgences. Les fournisseurs d'électricité suisses, par exemple, peuvent acheter des garanties à l'énergie hydroélectrique norvégienne afin de recycler un produit conventionnel en un produit pseudo-renouvelable.

Afin de prévenir cet usage abusif des garanties, il faudrait mettre en place un mécanisme de fixation des prix de l'électricité qui tienne compte de la région ou de la distance entre le producteur et le consommateur. Cela pourrait se faire soit par le biais des coûts de réseau, soit par l'intermédiaire de garanties d'origine régionale. Ce n'est qu'ainsi que la production décentralisée d'électricité renouvelable peut être économiquement viable.

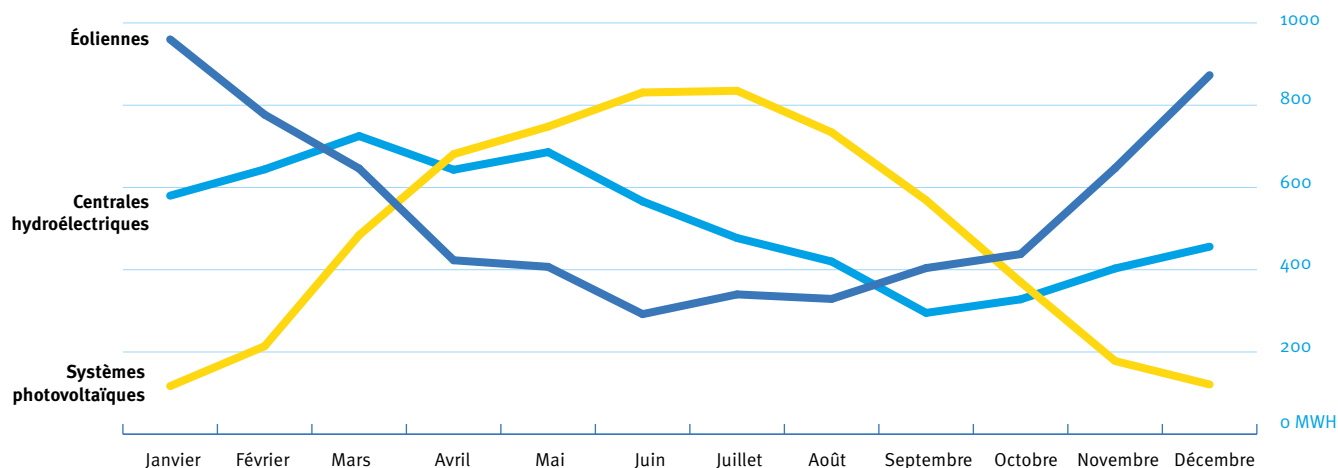
Après tout, le mécanisme en vigueur aujourd'hui permet aux consommateurs d'électricité soucieux d'écologie d'acheter de l'électricité renouvelable produite dans leur environnement immédiat, comme le courant vert « authentique » d'ADEV. De cette façon, ils favorisent réellement la production d'énergie durable dans leur région. Dans l'ensemble, cependant, la vente de garanties d'origine ne représente qu'une petite fraction des recettes totales d'ADEV provenant de la vente d'électricité.

Des résultats financiers réjouissants

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 13,3 millions de francs (année précédente : 13,0 millions), le groupe ADEV a réalisé un bénéfice net de 1001000 francs

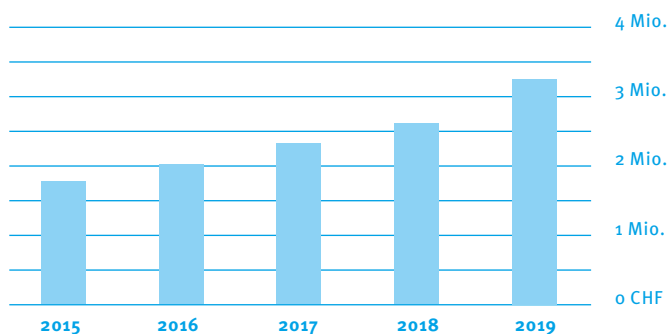
COMPARAISON PRODUCTION ADEV

(moyenne sur 5 ans 2014–2018 avec des productions totales comme St-Brais)



Les chiffres de production des installations d'ADEV illustrent bien la complémentarité des trois énergies renouvelables décentralisées que sont le solaire, l'éolien et l'hydraulique.

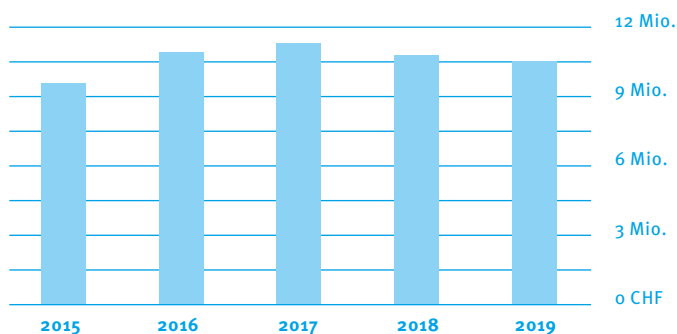
CAPITAL COOPÉRATIF D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT



(-2,5 millions*) l'année dernière. Les ventes d'énergie ont représenté la part de loin la plus importante des revenus, avec 11,4 millions de francs (11,0 millions). La rentabilité globale était de 2,8%. Les fonds propres ont atteint 34,8 millions de francs (31,3 millions), soit un ratio de fonds propres de 56% (54%).

Le capital de la coopérative ADEV Energiegenossenschaft s'élevait à 3,2 millions de francs suisses fin 2019. Avec l'achat d'un certificat d'actions, la participation au capital de la coopérative ADEV Energiegenossenschaft reste possible à tout moment. Les membres de la coopérative peuvent également accorder des prêts directs à ADEV Energiegenossenschaft. Les mandats vont de trois à dix ans. Les prêts directs accordés s'élevaient à 10,5 millions de francs à la fin de 2019 (voir graphiques).

PRÊTS DIRECTS À ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT



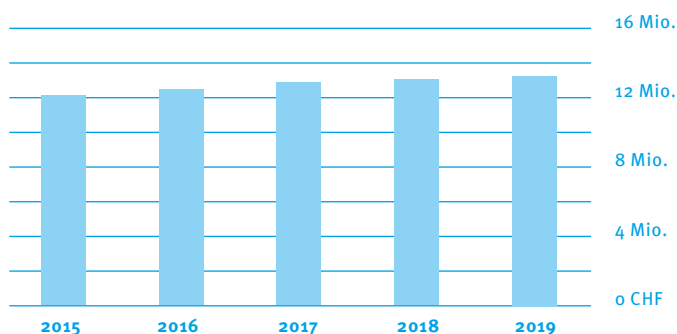
Prêts à court et à long terme en euros et en CHF

Faible activité de négociation des actions d'ADEV

Les actions nominatives des filiales d'ADEV peuvent être négociées sur la plateforme d'échange électronique des actions de second rang OTC-X de la Banque Cantonale Bernoise (www.otc-x.ch > Energie). Les échanges d'actions ADEV en 2019 sont restés au même niveau que l'année précédente. Par rapport aux autres actions du marché secondaire et surtout par rapport au marché régulier, le volume des échanges est très faible.

Le fait que seuls quelques titres d'ADEV soient négociés est utilisé par quelques acheteurs pour acquérir des actions à un prix favorable : ils font des offres d'achat qui sont considérablement inférieures à la valeur actuelle de l'entreprise et attendent de voir. Les actionnaires qui veulent vendre rapidement doivent donc souvent accepter des pertes. ADEV recommande donc à ses actionnaires de prendre suffisamment de temps pour vendre leurs actions, car ils obtiendront ainsi un produit nettement plus élevé que s'ils répondent aux offres d'achat actuelles.

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ DU GROUPE ADEV



La perte de l'année précédente était due aux amortissements extraordinaires effectués sur les installations d'ADEV à Münster (F).



L'énergie éolienne a réalisé un bénéfice record en 2019: l'installation ADEV à Saint-Brais.

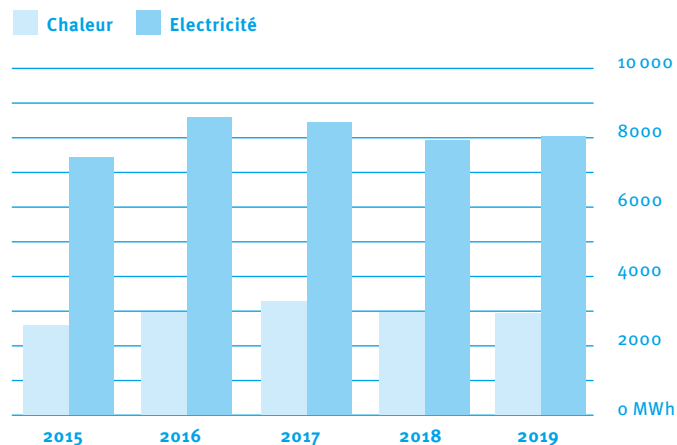
CONTRACTING CHALEUR

Pendant de nombreuses années, ADEV a produit de la chaleur exclusivement à partir de centrales à bois et de centrales de cogénération à gaz. Grâce à l'amélioration des conditions cadres pour les communautés d'autoconsommation, on a de plus en plus recours à des pompes à chaleur alimentées par l'énergie solaire.

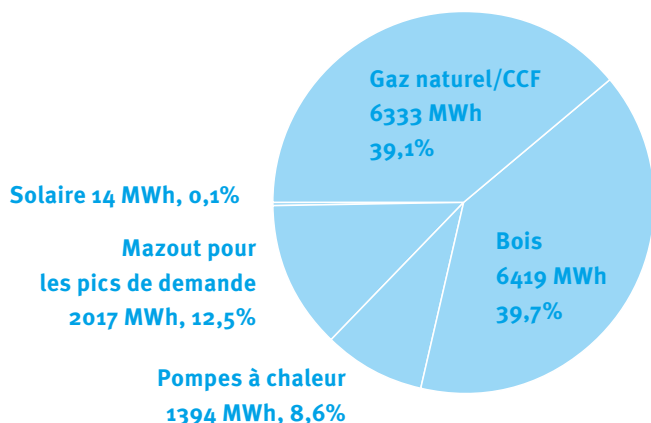
Avec le contracting chaleur, ADEV prend en charge la réalisation, le financement et l'exploitation des systèmes décentralisés de fourniture de chaleur. Pour ce faire, elle s'appuie principalement sur des centrales de cogénération au gaz naturel, des centrales de cogénération au bois et des systèmes de pompes à chaleur – combinés à des installations solaires thermiques et/ou à des installations photovoltaïques, selon la situation. Certains systèmes de chauffage sont également équipés de chaudières à mazout d'appoint pour couvrir les pics de consommation par temps très froid.

Pour les grands projets et surtout pour les réseaux de chauffage, la tendance est à la combinaison de différentes technologies. Les réseaux de chauffage locaux que nous projetons actuellement à Bâle sont représentatifs de cette évolution. Dans le quartier de Lehenmatt, par exemple, le réseau prévu sera dans un premier temps alimenté par la chaleur résiduelle de la station d'épuration et par une unité de production combinée de chaleur et d'électricité. Nous envisageons déjà, dans la prochaine phase d'expansion, de l'équiper d'un système de chauffage aux copeaux de bois.

PRODUCTION DE CHALEUR ET D'ELECTRICITE DES CENTRALES A COUPLAGE CHALEUR-FORCE



PRODUCTION TOTALE DE CHALEUR : 16 176 MWh (année précédente 14 204 MWh)



Contrats avec couplage chaleur-force

ADEV alimente plus de 400 logements, plus de 30 bâtiments commerciaux et administratifs, un centre commercial, une maison de retraite, un hôtel et une école en énergie provenant de centrales de couplage chaleur-force (à la fin de 2019). Une CCF est une centrale électrique à gaz qui produit à la fois de l'électricité et de la chaleur pour le chauffage des bâtiments avec un rendement global de plus de 90%.

La technologie CCF est la plus efficace des technologies conventionnelles. Elle est installée de manière décentralisée chez le consommateur et décharge le réseau électrique. Si l'électricité produite est réutilisée avec une pompe à chaleur, le rendement global du gaz naturel utilisé dépasse même les 150%. Bien que les unités de CCF fonctionnent avec de l'énergie fossile, elles ont toujours un sens comme technologie de transition grâce à leur efficacité exceptionnelle.

À plus long terme, cette technologie pourrait jouer un rôle encore plus important, si le réseau de gaz était utilisé comme une installation de stockage saisonnier pour l'électricité renouvelable. À cette fin, la technologie de conversion de l'énergie électrique en gaz est utilisée pour l'électricité renouvelable provenant des centrales éoliennes et solaires. Diverses installations pilotes sont en service en Suisse. Le gaz renouvelable ainsi obtenu peut être reconverti en chaleur et en électricité à l'aide d'une unité de CCF.

Une centrale de production combinée de chaleur et d'électricité alimente généralement plus de ménages en électricité qu'en chaleur. L'énergie produite est trois fois plus efficace que celle d'une centrale au charbon ou nucléaire. En outre, la production a lieu en hiver, lorsque les installations solaires et les centrales hydroélectriques fournissent un rendement moindre, et là où l'électricité est consommée, ce qui réduit la charge sur les réseaux de transport. Les CCF s'inscrivent donc dans le tournant énergétique et sont tout à fait compatibles avec l'autoconsommation. ADEV exploite deux installations d'autoconsommation de ce type.

ADEV exploite au total huit installations CCF d'une puissance électrique totale de 696 kilowatts (à la fin de 2019). En 2019, ces centrales ont produit 2850 mégawattheures d'électricité (année précédente : 2938 MWh). Nous avons désaffecté l'ancienne CCF d'Unterwartweg à MuttENZ et raccordé les clients au nouveau réseau de chauffage Margelacker (voir ci-dessous). Nous avons également mis hors service l'ancienne installations CCF de la commune de Pratteln. La maison de commune sera reconstruite et son approvisionnement en chaleur sera assuré par le réseau du fournisseur d'électricité local EBL. Le nouvel approvisionnement doit être basé sur 80% d'énergie renouvelable.

Contracting avec chaudières à copeaux de bois

Fin 2019, ADEV exploitait onze installations de chauffage au bois d'une puissance totale de 3700 kilowatts (année précédente : 2700 kW) en contracting, fournissant de la chaleur à plus de 250 logements, six unités commerciales et administratives, deux usines, un

centre commercial, divers bâtiments scolaires et un centre de séminaires. Grâce aux deux nouveaux réseaux de chauffage urbain de Bienenberg et Margelacker, les ventes de chauffage ont atteint 6718 mégawattheures (année précédente : 4600 MWh).

Sur le Bienenberg à Liestal l'année dernière, ADEV a mis en place un réseau de chaleur avec un système central de chauffage aux granulés de bois pour l'hôtel et trois bâtiments du centre de séminaire. Toutes les installations individuelles de chauffage au mazout ont été mises à l'arrêt. À MuttENZ, ADEV a mis en place un réseau de chauffage plus important, avec un système de chauffage central et une conduite longue distance. Une chaudière à copeaux de bois a été installée. Dans le bâtiment de l'école Margelacker. Elle fournit également de la chaleur renouvelable aux immeubles environnants.

Contracting avec pompes à chaleur

Aujourd'hui, les systèmes de pompes à chaleur atteignent des coefficients de performance annuels bien supérieurs à quatre. C'est pourquoi ADEV s'engage pleinement dans cette technologie lorsque des sources d'énergie renouvelables telles que les eaux souterraines ou le soleil (chaleur et électricité) sont disponibles. La première installation avec pompe à chaleur a été mis en place par ADEV en 2013 à l'EMS Sonnhalde (Dornach) en combinaison avec un accumulateur à glace innovant. En 2017, nous avons mis en service une grande installation de pompe à chaleur dans le nouveau quartier Erlenmatt Ost de Bâle. Il utilise la chaleur des eaux souterraines et l'énergie solaire des toits. En 2019, nous avons fait installer une troisième pompe à chaleur à Erlenmatt Ost pour alimenter des immeubles supplémentaires. Les évaluations montrent que l'installation de Bâle atteint un coefficient de performance moyen de 5,4 sur l'ensemble de l'année – une valeur maximale. Avec seulement 1 kilowattheure d'électricité, nous produisons donc plus de 5 kilowattheures de chaleur.

PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

En 2019, les installations d'ADEV ont produit un total de 38 300 mégawattheures d'électricité. C'est 5% de plus que l'année précédente. Ce volume équivaut à la consommation d'environ 8500 ménages de quatre personnes ou d'une petite ville de Suisse.

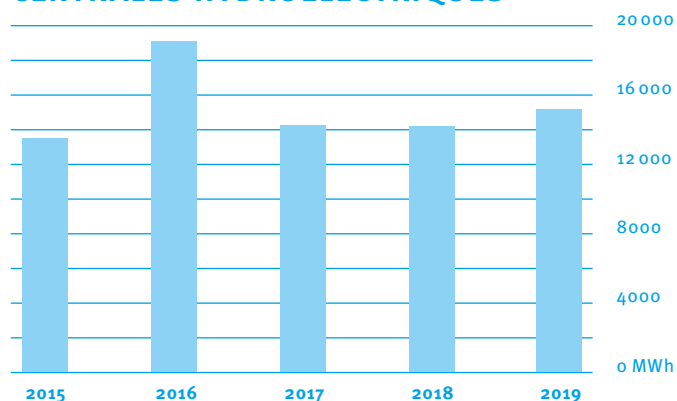
Une production hydroélectrique à nouveau inférieure à la moyenne

L'année dernière, les centrales hydroélectriques d'ADEV ont produit un total de 15 117 mégawattheures d'énergie. Bien que ce chiffre soit supérieur de 7% à ceux de 2018 et 2017, il reste inférieur de plus de 20% à celui de 2016. Après un bon début d'année, les précipitations de mai à novembre 2019 ont été inférieures à la moyenne dans de nombreuses régions. À partir de la fin novembre, il est à nouveau tombé plus de pluie dans toute la Suisse, ce qui a permis d'amortir quelque peu la très faible production du début de l'été à la fin de l'automne. On est 11% en dessous de la moyenne à long terme de 16 900 mégawattheures. ADEV s'efforce d'entretenir en permanence ses dix centrales hydroélectriques afin d'éviter qu'elles ne doivent être arrêtées et réparées en raison d'incidents.

Le plan d'affectation est terminé et le permis de construire a été délivré pour le projet de rénovation et l'échelle à poissons de la petite centrale hydroélectrique d'Untere Emmengasse, alimentée en eau de l'Emme par le canal de Biberist. Les travaux de construction ont commencé en automne 2019, mais ont dû être interrompus après quelques semaines seulement car le canton de Soleure veut d'abord achever son grand projet de renaturation de l'Emme. Tous les coûts liés à l'interruption seront pris en charge par le canton.

La Centrale hydroélectrique de Dünner (SO), qui n'a été mise en service qu'en 2015, a dû être fermée en septembre 2019 en raison de graves défauts de planification et de construction. L'installation est actuellement en cours de rénovation et devrait reprendre ses activités mi-2020. Les coûts occasionnés sont en grande partie pris en charge par les compagnies d'assurance. Cependant, il y a eu une perte d'environ 300 MWh.

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DES CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES*



La production des centrales hydroélectriques en 2019 a été légèrement supérieure à celle des années précédentes.

*y compris la centrale électrique de Guggenloch à Lütisburg, qui appartient à la coopérative pro Guggenloch, dans laquelle ADEV a une participation importante.

L'énergie solaire a connu un creux

Avec 11 026 mégawattheures d'énergie solaire, les installations photovoltaïques ont contribué à hauteur de 29% à la production totale d'électricité d'ADEV en 2019. Le record de production de l'année précédente n'est donc pas atteint. Cette baisse due est en grande partie aux travaux de rénovation de notre plus grande centrale solaire, « PV Ferrowohlen », restée hors service près de six mois. Pendant cette période, Ferrowohlen AG a modernisé son bâtiment. L'ensemble de l'installation solaire sur le toit a dû être démontée et remontée. La perte de production s'est élevée à 1116 mégawattheures.

Heureusement, l'Office fédéral de l'énergie a décidé définitivement de faire bénéficier la grande installation de Wohlen (Argovie) de la réglementation transitoire prévue par la loi, donnant droit à une rétribution de l'injection pour les dix-huit prochaines années. ADEV a pris en charge les coûts de rénovation de l'installation. En contrepartie, Ferrowohlen AG a renoncé à son droit de rachat. Cette solution a été rendue possible par la rétribution de l'injection.

Dans le cas de l'installation solaire Xaver Meyer à Villmergen, la deuxième plus grande d'ADEV, le propriétaire a en revanche exercé son droit contractuel et a racheté la centrale fin 2019.

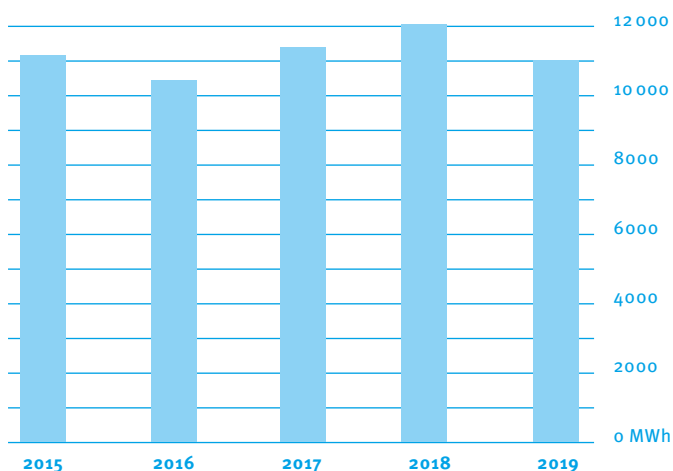
La grande installation de 28 kilowatts d'Outremont, près de Saint-Ursanne (Jura), qui remonte aux années de fondation d'ADEV, a dû être démantelée après 29 ans d'exploitation car son rendement a fortement chuté et les bâtiments situés en dessous ont été rénovés. De même, l'installation SJBZ Einsiedeln, réalisée en 1992 avec une puissance de 9 kilowatts, n'atteint plus une production suffisante. Mais c'était une des premières installations intégrées, qui étanche toujours le toit.

ADEV a pu en revanche mettre en service de nouvelles installations solaires d'une puissance totale de 287 kilowatts l'année dernière. Toutes sont destinées à des communautés d'autoconsommation. Une installation de 29 kilowatts a été réalisée sur un nouvel immeuble d'habitation de la Hünigerstrasse à Bâle. Nous avons installé d'autres systèmes photovoltaïques sur les nouveaux bâtiments du site d'Erlenmatt Ost à Bâle. La capacité installée y a doublé pour atteindre 525 kilowatts.

Production solaire par entreprise

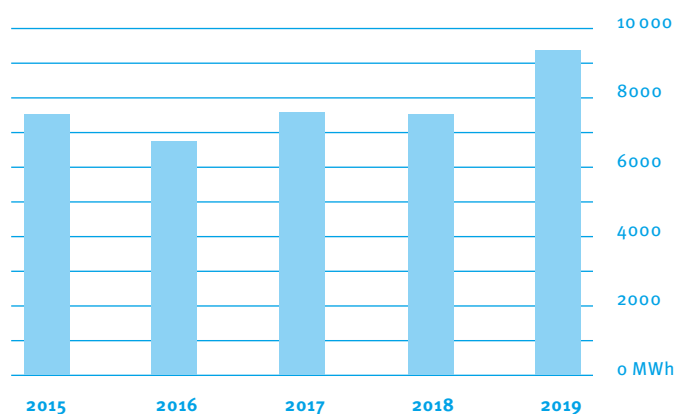
Puissance PV installée/Production 2019	
ADEV Energiegenossenschaft	40 kW/7 MWh
ADEV Solarstrom GmbH, Deutschland	524 kW/516 MWh
ADEV Solarstrom AG	12 022 kW/10 534 MWh
Production solaire totale 2019	12 558 kW/11 057 MWh

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DES INSTALLATIONS SOLAIRES D'ADEV



Le démontage de l'installation « Ferrowohlen » a privé ADEV d'un nouveau record de production d'énergie solaire.

PRODUCTION DE COURANT DES INSTALLATIONS ÉOLIENNES D'ADEV



En 2019, la production a été de 9 329 mégawattheures, soit une augmentation significative par rapport à l'année précédente.

La production d'énergie éolienne atteint un nouveau record

Avec 9 329 mégawattheures (contre 7 461 MWh l'année précédente), la production d'énergie éolienne d'ADEV a atteint l'année dernière un record absolu. Les installations de Saint-Brais sont les principales responsables de ce bon résultat. Grâce à la pose de Trailing Edge Serrations (TES), les deux rotors ont pu fonctionner la nuit pendant deux ans sans aucune réduction de rendement. Les TES sont des sortes de peignes montés sur les lames pour réduire le bruit. Grâce aux très bonnes conditions de vent, nos deux turbines en Suisse occidentale ont produit ensemble 8 400 mégawattheures d'électricité, soit 27% de plus que la moyenne des dix dernières années.

ADEV a pu prolonger le bail de son éolienne sur le site d'Ettenheim, entre Fribourg en Brisgau et Offenburg, jusqu'en 2024. Un nouveau parc éolien est actuellement en phase d'approbation. Il sera situé à environ un kilomètre à l'ouest. Dès que ce projet sera mis en œuvre, les anciennes installations devront être démontées.

L'éolienne de Grenchenberg continue à produire de l'électricité de manière fiable. Le bail expire en 2020 et pourra probablement être prolongé jusqu'à la réalisation du nouveau projet éolien des services industriels de Granges. Des négociations sont actuellement en cours pour prolonger le contrat.

COMMUNAUTÉS D'AUTOCONSOMMATION

Les communautés d'autoconsommation sont le moyen le plus durable de produire sa propre électricité. Elles permettent d'exploiter efficacement les installations de production d'énergie renouvelable et soulagent les réseaux de distribution, puisque la production et la consommation d'énergie ont lieu pratiquement au même endroit. Si les solutions d'autoconsommation pour les nouvelles constructions sont généralement rentables, leur mise en œuvre dans des bâtiments préexistants reste difficile.

Les communautés d'autoconsommation ont un grand potentiel. Elles permettent d'exploiter efficacement les installations de production d'énergie renouvelable et soulagent les réseaux de distribution. Dans les nouvelles constructions, elles peuvent généralement être rentables sans aucun problème.

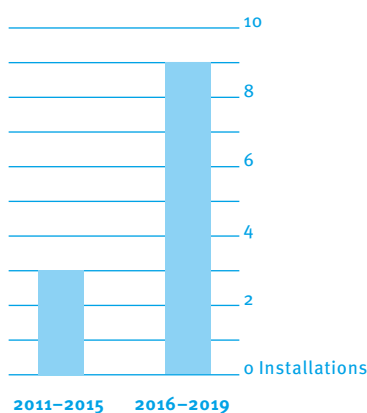
Pour les bâtiments préexistants, cependant, des transformations sont généralement nécessaires. Même de petites interventions, par exemple au niveau du tableau électrique, peuvent compliquer la mise en place de systèmes d'autoconsommation.

Pour les projets de plus grande envergure, ADEV s'appuie généralement sur des installations solaires combinées avec une pompe à chaleur ou une CCF (unité de production combinée de chaleur et d'électricité). ADEV a mis en place son premier système d'autoconsommation dès 1988. Depuis plus de 30 ans, la centrale de couplage chaleur-force d'Aarau (qui a depuis été rénovée) alimente en électricité et en chaleur 36 ménages dans les bâtiments de l'ancienne chocolaterie.

Sous l'appellation mistrom.ch, ADEV offre aux propriétaires la possibilité de s'associer à elle pour créer une communauté d'autoconsommation. Grâce à notre vaste expérience, nous apportons à nos clients un soutien compétent dans le processus de mise en œuvre. En fonction de leurs besoins, nous les soutenons de différentes manières dans la planification, le financement, la construction et l'exploitation de l'installation.

Grâce à des systèmes d'accumulateurs, les communautés d'autoconsommation exploitant des installations photovoltaïques peuvent atteindre un degré élevé d'autonomie. Cela permet de produire localement une grande partie de leur propre consommation d'électricité. Cependant, les solutions de stockage ne sont généralement pas encore rentables. On peut s'attendre à de nouvelles solutions dans un avenir proche, par exemple en ce qui concerne l'électromobilité. Par exemple, dans son projet Erlenmatt Ost, ADEV utilise des véhicules électriques pour stocker l'électricité solaire, qui est utilisée à des fins de mobilité d'une part, et qui alimente également le quartier en électricité lorsque la demande est très élevée.

INSTALLATIONS D'AUTOCONSOMMATION



ADEV a réalisé davantage de solutions d'autoconsommation ces quatre dernières années que durant toutes les années précédentes.

VENTE DE COURANT VERT

La vente de courant vert – le véritable cœur de métier d'ADEV – devient de plus en plus compliquée. Dans le passé, on pouvait se reposer sur des contrats d'achat à long terme. Aujourd'hui, il faut jongler entre une multitude de formules différentes, notamment les tarifs de rachat avec primes de marché, la vente avec garanties d'origine et l'autoconsommation.

Le marché de l'électricité est en pleine mutation. Son ouverture progressive produit de plus en plus de modèles, d'options et d'acteurs. Cette évolution touche non seulement les grands fournisseurs d'énergie, mais aussi ADEV. La libéralisation progressive du marché de l'électricité ouvre de nouvelles possibilités, mais comporte aussi des risques. La direction qu'elle prend dépend notamment de l'évolution des prix de l'électricité en bourse.

Depuis sa création, ADEV vend l'électricité de ses installations aux distributeurs locaux par le biais de contrats à long terme. En outre, nous avons également reçu des subventions fédérales, d'abord les 15 centimes par kilowattheure produit selon le FFS, et depuis 2008 un montant fixe versé par le du fonds de promotion RPC, lequel sera supprimé en 2022. Dans certains cas, nous fournissons également de l'électricité à des revendeurs d'autres régions comme Elektrizitätswerk Zürich, avec qui nous avons un contrat d'achat à long terme pour l'électricité provenant des éoliennes de Saint-Brais.

Dans l'intervalle, nous avons continuellement assumé des activités supplémentaires sur le marché de l'électricité, comme la vente avec garantie d'origine, le négoce dans le cadre du nouveau système de tarifs de rachat avec prime de marché, la vente d'électricité au prix du marché pour les installations sans tarif de rachat et la vente d'énergie de réglage.

Depuis la révision de la loi sur l'énergie, un autre domaine d'activité s'est ouvert dans le cadre des communautés d'autoconsommation : ici, ADEV vend l'électricité de ses propres installations aux résidents et achète en outre de l'électricité auprès d'autres fournisseurs afin d'assurer aux communautés d'autoconsommation un approvisionnement en électricité sans faille. Le site d'Erlenmatt Ost à Bâle, où ADEV est le fournisseur d'électricité et de chaleur pour tout le quartier, en est un exemple.

*Le financement des frais supplémentaires est l'un des programmes pionniers pour la promotion des énergies renouvelables en Suisse. Il ne sera poursuivi qu'avec les installations existantes. Il se fonde sur l'article 7 de la loi du 26 juin 1998 sur l'énergie (LEn). Selon cette disposition, les distributeurs d'énergie sont tenus d'acheter l'électricité produite par des producteurs indépendants et de payer en moyenne 15 centimes par kilowattheure.

L'ambiguïté des garanties d'origine

Toutes les entreprises d'approvisionnement énergétique de Suisse sont légalement tenues détailler à leurs clients finaux la provenance du bouquet électrique fourni. Les certificats de garantie d'origine (GO) constituent la base de l'étiquetage de l'électricité. Ils sont délivrés sous forme de certificats électroniques lorsque l'électricité est produite. Outre l'électricité en tant que produit, les garanties d'origine sont également une marchandise commercialisée dans tous les pays européens.

Sur le principe, ADEV approuve l'utilisation de certificats de garantie d'origine négociables pour attester la provenance de l'électricité. Mais dans les faits, le système a dégénéré en un véritable commerce d'indulgences. Les fournisseurs d'électricité suisses, par exemple, peuvent acheter des garanties à l'énergie hydroélectrique norvégienne afin de recycler un produit conventionnel en un produit pseudo-renouvelable.

Afin de prévenir cet usage abusif des garanties, il faudrait mettre en place un mécanisme de fixation des prix de l'électricité qui tienne compte de la région ou de la distance entre le producteur et le consommateur. Cela pourrait se faire soit par le biais des coûts de réseau, soit par l'intermédiaire de garanties d'origine régionale. Ce n'est qu'ainsi que la production décentralisée d'électricité renouvelable peut être économiquement viable. Mais les choses vont très lentement, car les grands fournisseurs d'énergie ne trouvent pas leur intérêt dans un tel système.

Dans la plupart des pays, les garanties d'origine ne sont utilisées que pour les énergies renouvelables. Toutefois, pour que le système fonctionne, toute la production européenne d'électricité devrait être labellisée, y compris l'électricité produite à partir du charbon ou du nucléaire. Jusqu'à présent, ce n'est le cas que dans quelques pays, dont la Suisse.

Les produits électriques crédibles d'ADEV

Le système actuel permet tout de même aux consommateurs soucieux d'écologie d'acheter de l'électricité garantie renouvelable de leur région, comme le courant vert « authentic » d'ADEV. De cette façon, ils favorisent réellement la production d'une énergie durable et produite au niveau régional. Nos clients peuvent même choisir l'installation par laquelle ils souhaitent être approvisionnés. Tout le courant vert « authentic » est certifié « naturemade star ».

Les clients se fournissent auprès de leur distributeur habituel, auquel ils payent le prix du mélange normal et achètent une plus-value écologique à ADEV. Celle-ci construit exclusivement des installations efficaces produisant à partir de sources renouvelables, principalement en Suisse, et injecte des kilowattheures verts dans les réseaux régionaux. Elle est ainsi un producteur crédible qui se démarque nettement d'autres fournisseurs produisant leur courant vert à des conditions plus avantageuses à l'étranger et ne revendant en Suisse qu'un écobilan purement technique.

Produit net de la vente d'électricité	2019	2018	2017	2016
Contrats à long terme	87%	88%	90%	91%
Vente au prix du marché	5%	5%	5%	6%
Communautés d'autoconsommation	7%	5%	3%	1%
Courant vert certifié « authentic »	1%	1%	1%	1%
Vente de garantie d'origine à des revendeurs	0%	1%	1%	1%
Total	100%	100%	100%	100%

Le tableau montre l'évolution du produit net de la vente de courant vert d'ADEV au cours des quatre dernières années. On observe une augmentation des ventes d'électricité pour les communautés d'autoconsommation.

En 2019, ADEV a vendu plus de 90% de ses GO établies, générant moins de 50 000 francs de recettes. Cela représente moins d'un pour cent de ses recettes totales en électricité (voir tableau).

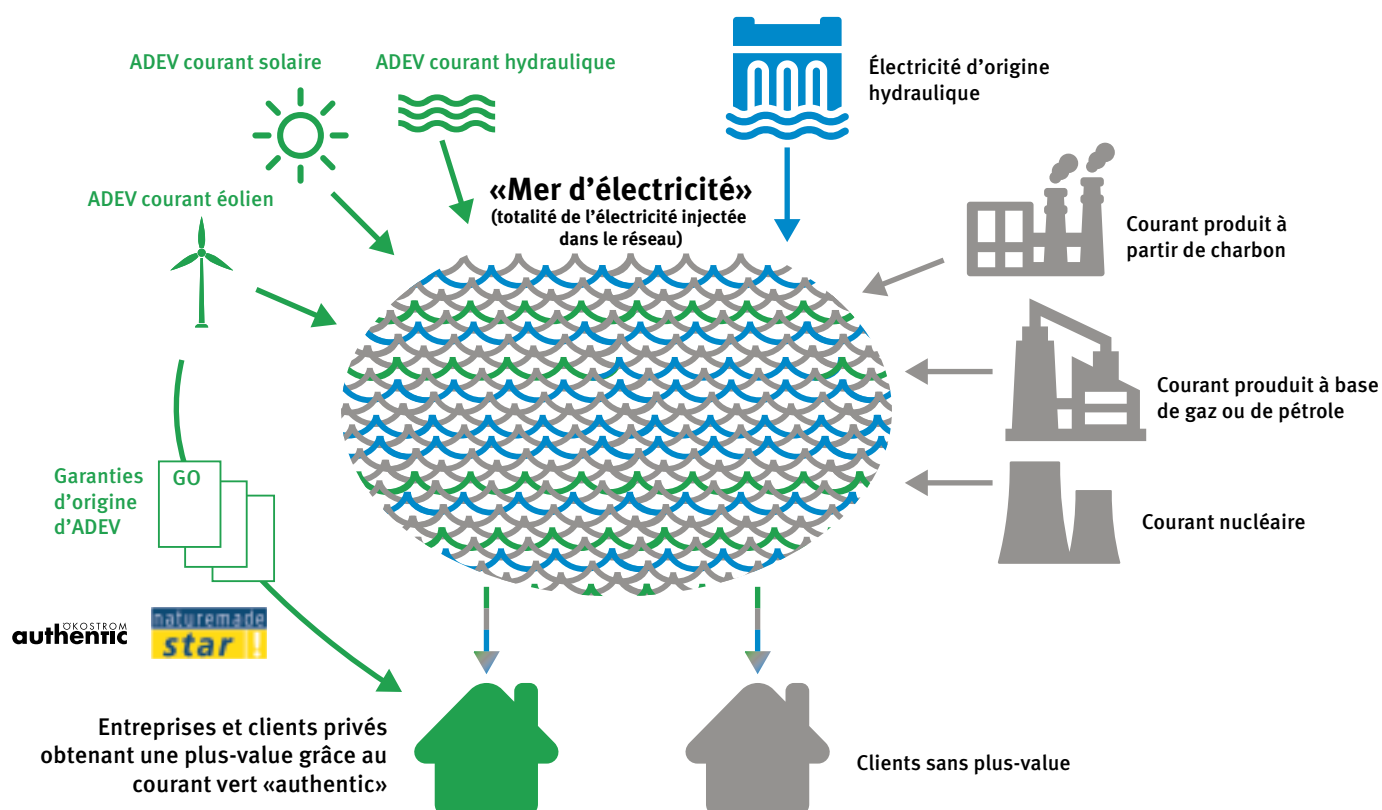
Produits de courant vert

Avec la ligne de produits « authentic », qui se décline en « authentic eau », « authentic solaire », « authentic éolien » et « authentic global », ADEV propose un courant vert produit de manière décentralisée et dans de bonnes conditions sociales en supplément au courant physique. « authentic » est le produit idéal pour les consommatrices et consommateurs qui ne peuvent pas

construire eux-mêmes d'installations de production renouvelable, mais qui souhaitent néanmoins contribuer efficacement au changement énergétique dans leur région.

Le courant « authentic global » est composé à 50% d'énergie solaire, à 38% d'énergie hydroélectrique et à 12% d'énergie éolienne. Cinq pour cent du chiffre d'affaires est consacré à un projet d'énergie durable dans un pays en développement. En 2019, 1500 francs ont été versés au projet Cameroon Solar Solutions (CSS). Cela nous a permis d'achever l'installation d'un éclairage public solaire à Mbalmayo, au Cameroun. Pour plus d'informations : www.cameroonsolarsolutions.com/

RÉSEAU ÉLECTRIQUE SUISSE





L'électricité d'origine hydraulique est restée inférieure à la moyenne en 2019: Centrale hydroélectrique Juramill à Laufen (BL).

GESTION DE L'ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

24 heures sur 24, ADEV garantit le bon fonctionnement technique et administratif de ses plus de cent installations. Elle effectue également un large éventail de tâches de gestion opérationnelle pour des tiers.

Gestion des installations d'ADEV

Les employés d'ADEV sont responsables de l'ensemble de la gestion technique et administrative quotidienne des installations du groupe. Celles-ci sont automatiquement contrôlées 24 heures sur 24 par des systèmes de surveillance à distance. Les messages de fonctionnement et de défaut sont transmis sur les téléphones portables de notre personnel de maintenance. Un centre de gestion informatique enregistre toutes les données de fonctionnement importantes, que notre personnel spécialisé évalue pour la consommation d'énergie et l'optimisation du fonctionnement.

Pour des services d'entretien et de réparation plus étendus, ADEV travaille en collaboration avec des entreprises spécialisées et des entreprises mandatées. Une permanence 24 heures sur 24 assure la correction immédiate des défauts.

Mandats de gestion pour le compte de tiers

Avec ses spécialistes compétents, ADEV prend également en charge des mandats de gestion pour des tiers en tant que prestataire de services, par exemple, l'exploitation de systèmes d'approvisionnement en chaleur techniquement sophistiqués avec une permanence 24 heures sur 24. Les spécifications des mandats de gestion externe varient : ADEV offre à la fois de simples services de surveillance et d'alerte ainsi qu'une gestion technique et administrative complète. En 2019, les mandats existants ont été poursuivis, notamment pour les réseaux de chaleur avec une centrale de couplage chaleur-force, une installation à copeaux de bois, une installation solaire thermique et diverses installations photovoltaïques, voir tableau.

ADEV Solarstrom AG propose une « formule confort » aux propriétaires d'immeubles qui ne souhaitent pas lui confier leur toit mais veulent réaliser eux-mêmes une installation solaire. Elle peut mener tous les travaux en tant qu'entreprise générale. Un contrat de gestion est également passé entre les parties. ADEV assume tout le déroulement du projet : conception, exécution des travaux, démarches administratives et négociation des contrats pour l'indemnisation et la connexion au réseau. En outre, nous concluons un contrat de gestion opérationnelle avec le propriétaire de l'installation : pendant toute la phase d'exploitation, les installations sont entretenues par nos soins. ADEV est indemnisée en fonction de la production. Ainsi, chaque partie y trouve son compte.

Type d'installation	Nombre de sites 2019
Chauffages avec CCF	11
Chauffages à bois	10
Pompes à chaleur	2
Installations photovoltaïques	77
Petites centrales hydroélectriques	10
Sites éoliens	3
Total	113

Nombre d'installations exploitées par nous-mêmes

Mandats pour le compte de tiers	Nombre 2019
Chauffage	3
Petite hydraulique : travaux sur canaux	2
Installations photovoltaïques	6
Total	11

Nombre d'installations gérées pour le compte de tiers.

CONCEPTION ET CONSTRUCTION

ADEV coopère avec des entreprises spécialisées dans la conception et la construction d'installations de production d'énergie. En suivant toujours de près la planification du projet et en prenant nous-mêmes en charge une partie du travail, nous pouvons faire profiter tous les projets de notre vaste expérience.

Tous les projets d'ADEV sont suivis par ses collaborateurs qui représentent ainsi les filiales en tant que maîtres d'ouvrage. Ils effectuent également différents travaux de conception et de direction de chantier en collaboration avec des entreprises partenaires. Ces tâches comprennent notamment l'établissement de projets de nouvelles installations mais aussi toute la négociation des contrats afin d'assurer la sécurité des projets.

En outre, nos tâches dans la phase d'exécution comprennent des activités dans le domaine des mesures et des contrôles, la gestion du site et enfin la reprise de l'installation pour la gestion opérationnelle. Cela nous permet de faire bénéficier les nouveaux projets des expériences faites dans l'exploitation des installations. Les travaux de conception et l'établissement de projets sont effectués pour les installations du Groupe ADEV et pour des tiers.

L'année dernière, l'acquisition de nouveaux projets d'autoconsommation, en particulier, a pris beaucoup de temps. ADEV a pu réaliser un nouveau projet ainsi que l'extension des installations solaires à Erlenmatt Ost. Le manque de clarté du cadre juridique rend généralement la planification des projets plus compliquée que nécessaire. Comme les communautés d'autoconsommation sont économiquement intéressantes mais pas encore bien établies, nous devons faire un travail de sensibilisation important lorsque nous lançons un projet. Il a de toute façon fallu beaucoup de temps pour que le modèle durable finisse par s'imposer auprès des investisseurs. En 2019, ADEV a pu conclure des contrats pour trois grands projets qui seront réalisés en 2020.

Un environnement difficile pour les centrales hydroélectriques

La modification de la loi sur l'énergie de 2018 a massivement détérioré les conditions cadres pour la construction de petites centrales hydroélectriques. Le régime actuel de rétribution au prix coutant (RPC), qui couvre les coûts, expirera à la fin de 2022 et sera remplacé par

le nouveau système de rétribution à l'injection, qui lui n'est pas destiné à couvrir les coûts. La Confédération a en outre réduit la période de financement à 15 ans. Les petites centrales hydroélectriques d'une puissance installée inférieure à 1 mégawatt ne seront plus du tout subventionnées.

Notre projet Moosbrunnen 3 à Gerlafingen est particulièrement touché par ce changement de système. Nous avons déjà communiqué fin 2013 à l'OFEN le projet d'extension de nos deux centrales hydroélectriques existantes sur le site. Selon la législation en vigueur à l'époque, les trois centrales électriques auraient eu droit à la RPC pendant 25 ans. Ce qui est particulièrement ennuyeux pour ADEV, c'est que le nouveau projet de construction à Moosbrunnen avait déjà reçu une concession et un permis de construire en septembre 2016. En raison de la rapidité du processus de planification et d'approbation du projet, celui-ci était en tête de la liste d'attente de la RPC lorsque ce financement a été interrompu.

Au lieu de recevoir des contributions RPC, Moosbrunnen 3 tombe maintenant sous le coup du nouveau système de tarif de rachat avec des conditions nettement moins avantageuses. Dans ces conditions, on ne sait pas encore si le projet pourra être réalisé de manière à être rentable.

Au cours des quatre dernières années, les cantons ont publié des ordonnances basées sur la loi sur la protection des eaux, obligeant les exploitants de petites centrales hydroélectriques à optimiser les passages à poissons et les dépôts sédimentaires des cours d'eau. Quatre installations d'ADEV sont concernées. Elles doivent être rénovées d'ici la fin de 2023. La Confédération financera les travaux sur le fonds RPC. Cependant, les moyens sont loin d'être suffisants pour rénover toutes les usines touchées en Suisse. ADEV a donc commencé ses projets d'assainissement à un stade précoce.

L'année dernière, nous avons reçu un permis de construire pour notre projet de rénovation de la centrale électrique Untere Emmengasse à l'entrée du canal de l'Emme à Biberist. Le coût total de la construction du passage à poissons s'élève à plus de quatre millions de francs. Le versement des fonds de la RPC a été approuvé par la Confédération afin que les travaux de construction puissent commencer à l'automne 2019. Cependant, les travaux sont actuellement suspendus car le canton veut d'abord réaliser son propre projet de renaturation de l'Emme et évacuer l'eau via le canal pendant cette période.

Les éoliennes subissent toujours un vent contraire

L'énergie éolienne continue de polariser en Suisse. Les récentes décisions de justice fondées sur la nouvelle loi sur l'énergie suscitent toutefois un regain d'espoir. Par exemple, le fournisseur d'énergie tessinois Azienda Elettrica Ticinese peut enfin construire son parc éolien prévu de longue date au Saint-Gothard. Cependant, le projet éolien de Schleifenberg, qu'ADEV veut réaliser à Liestal avec le fournisseur d'énergie local EBL, restera suspendu pour le moment pour des raisons de cadre légal. ADEV s'abstiendra également de lancer de nouveaux projets dans le Jura.

Les perspectives d'avenir des éoliennes d'ADEV au Grenenberg et près d'Ettenheim dans le sud de l'Allemagne ne sont pas non plus très encourageantes. Il est prévu d'aménager de nouveaux parcs éoliens sur les deux sites dans un avenir prévisible pour remplacer les installations existantes, mais ADEV n'a pas réussi à obtenir un site pour ses nouvelles éoliennes, tant à Ettenheim qu'à Granges.

Les réseaux de chauffage sont tendance

Dans le domaine du chauffage, nous avons effectué un important travail de développement et de mise en œuvre de projets au cours de l'année dernière. Sur le Bienenberg à Liestal, ADEV a mis en place un réseau de chauffage avec une centrale à granulés de bois pour l'hôtel et trois bâtiments du centre de séminaires. Toutes les chaudières individuelles à mazout ont été arrêtées. À Muttenz, ADEV a mis en place un réseau de chaleur plus important avec un système de chauffage central et une conduite longue distance. Dans le bâtiment de l'école Margelacker, une installation à copeaux de bois a été installée. Elle alimente également les immeubles environnants, soit environ 600 appartements, en chaleur renouvelable. L'extension du réseau de chauffage est toujours en cours. À moyen terme, 200 autres appartements doivent être équipés d'un système de chauffage respectueux de l'environnement.

À Bâle, ADEV a travaillé intensivement sur un projet visant à alimenter le quartier de Lehenmatt avec la chaleur résiduelle de la station d'épuration de Birsfelden. Le projet a été développé avec Energie Zukunft Schweiz. Des contrats de fourniture de chaleur sont actuellement en cours de négociation avec la station d'épuration et avec les grands consommateurs potentiels de chaleur. Nous sommes actuellement en train de créer une société commune avec IWB pour construire le grand réseau de chauffage à partir de l'été 2020.

Politique énergétique, participation à des commissions

ADEV utilise son savoir-faire dans le domaine de la production d'énergie renouvelable non seulement pour la conception, la construction et l'exploitation d'installations. Elle met également ses connaissances à disposition à différents niveaux pour améliorer le cadre politique de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables. Il nous tient également à cœur de transmettre le savoir-faire à la jeune génération.

En tant que producteur d'énergie décentralisé reconnu, ADEV prend régulièrement position dans le cadre de consultations dans le secteur de l'énergie. Des collaborateurs d'ADEV siègent au conseil des entreprises de Suisse Eole et dans une commission d'experts de Swissolar, l'association suisse pour l'énergie solaire.

Divers conseillers d'administration d'ADEV s'engagent en faveur de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables, tant au niveau professionnel que politique. Par exemple, Andreas Appenzeller, directeur général du groupe ADEV, est membre du conseil municipal de commune de domicile de Hölstein et donne également des cours à l'EPF de Zurich sur le développement de projets dans le domaine des énergies renouvelables.

Eric Nussbaumer s'engage en faveur des énergies renouvelables à Berne en tant que membre du Conseil national. En outre, le président du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft siège au conseil consultatif de la Fondation suisse pour l'énergie (SES) et au conseil d'administration de l'AEE Suisse, l'organisation faîtière pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique.

CLOTURE DES COMPTES DES SOCIETES DU GROUPE ADEV EN BREF

(Informations détaillées voir partie B)

PRINCIPAUX CHIFFRES 2019

GROUPE ADEV CONSOLIDÉ

Chiffre d'affaires (CHF)
13 348 614

Bénéfice net (CHF)
1 000 867

Taux de capital propre
56%

Taux
d'amortissement
9,9%

Résultat avant
intérêts et impôts
(EBIT en CHF)
1 434 896

Rendement de
l'investissement
2,8%

	ADEV Energie- genossenschaft	ADEV Wasser- kraftwerk AG consolidé	ADEV Solarstrom AG consolidé	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Chiffre d'affaires (CHF)	4 272 978	2 200 669	5 131 632	1 830 058	1 387 221
Bénéfice net (CHF)	232 813	25 501	511 457	251 437	30 630
Taux de capital propre	19%	40%	63%	91%	31%
Taux d'amortissement	24,8%	5,6%	10,8%	81,7%	4,9%
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT en CHF)	280 848	293 298	497 939	284 030	117 194
Rendement de l'investissement	2,3%	1,5%	3,3%	5,1%	1,3%

On trouvera dans les pages suivantes les comptes annuels des différentes filiales sous forme consolidée et en résumé.
Les différents comptes sont présentés de manière détaillée dans la partie B du rapport annuel du Groupe ADEV.

Principes de la présentation des comptes

La présentation des comptes annuels des différentes sociétés du Groupe ADEV est fondée sur le droit suisse des obligations. La clôture des comptes de toutes les sociétés est révisée de manière restreinte. Les résultats consolidés des filiales ADEV Solarstrom AG et ADEV Wasserkraftwerk AG ainsi que le résultat consolidé du Groupe ADEV ne sont pas révisés et ne sont fournis qu'à titre d'information. Ils ont été établis sur la base des résultats des exercices individuels.

Tous les comptes sont établis selon des critères uniformes. Le capital est consolidé pour chacune des valeurs indiquées dans les différents boucllements.

Capitaux empruntés

Tous les engagements sont répertoriés à leur valeur nominale à la rubrique « Passifs » dans les différents bilans. Les prêts bancaires arrivant à échéance dans les 12 prochains mois et les prêts directs sont inscrits sous « Engagements à court terme ». Les engagements à long terme figurent à la rubrique correspondante.

Intérêts passifs

Les intérêts sur les prêts directs, les crédits ordinaires et les crédits de construction sont inscrits au compte de résultat. Les emprunts sont liés à des projets dont ils représentent au maximum 70% du montant total.

Provisions

Les provisions sont des obligations basées sur des événements passés dont le montant et/ou les échéances sont incertains mais qui peuvent être estimés.

Actions propres

ADEV Energiegenossenschaft possède les droits de vote et les actions nominales de ses filiales, qui ne possèdent pas d'actions propres.

Amortissements

Toutes les installations sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition avec les rénovations effectuées. Elles sont amorties de façon linéaire à partir du mois de leur mise en service. Les durées d'amortissement suivantes sont appliquées :

Réseau de chauffage :	15–20 ans
Installations solaires :	19–23 ans
Éoliennes :	13–20 ans
Centrales hydroélectriques :	25–35 ans
Les terrains ne sont pas amortis.	

Risques de change

A la fin 2019, les positions ont été corrigées en fonction du cours effectif à la fin de l'année figurant dans l'annexe. Les éventuelles pertes de change dues aux fluctuations du cours de l'euro subies par les filiales étrangères sont compensées par les gains de change réalisés par les sociétés mères et réciproquement. L'exposition aux risques de change a été limitée durant l'année sous revue de sorte que même de fortes fluctuations futures n'auraient que peu d'effets sur la société correspondante.

Installations en construction

Les installations en construction et les projets en cours de développement sont inscrits à l'actif avec leurs coûts effectifs à la rubrique « Installations en construction ». Les installations en construction ne sont pas amorties, alors que les projets en cours de développement le sont complètement.

Institution de prévoyance

ADEV Energiegenossenschaft est affiliée à la fondation Abendrot. Le taux de cotisation est défini réglementairement en pourcent du salaire (en fonction de l'âge/ selon la primauté des prestations). ADEV n'a pas l'obligation d'effectuer de versements supplémentaires en cas de sous-couverture de la fondation Abendrot. Ceux-ci seront pris en charge à part égale par les assurés et la société.

Gestion des risques

La direction procède chaque année à une identification des risques pour chaque société et évalue leur probabilité d'occurrence ainsi que leurs effets potentiels. Elle prend ensuite des mesures pour éviter, atténuer ou transférer ces risques.

Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement notable susceptible de remettre en cause la pertinence du présent rapport ne s'est produit entre la date du bilan et l'acceptation des comptes annuels par les différents conseils d'administration entre le 27 février et le 18 mars 2020.

COMPTES ANNUELS DU GROUPE ADEV CONSOLIDÉ

Bilan consolidé du groupe ADEV au 31.12.		2019	2018
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	12 735 145		6 392 115
Immobilisations financières	531 492		610 075
Participations	50 250		50 250
Immobilisations corporelles	48 939 459		50 968 653
TOTAL ACTIFS	62 256 345		58 021 093
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	5 423 444		3 999 937
Engagements à long terme	21 999 181		22 736 151
Capital propre	34 833 721		31 285 006
TOTAL PASSIFS	62 256 345		58 021 093
Résultat consolidé du groupe ADEV		2019	2018
		CHF	CHF
Vente d'énergie	11 444 809		11 033 990
Autres recettes d'exploitation	1 409 828		1 678 316
Activation de prestations propres	493 976		248 697
Chiffre d'affaires	13 348 614		12 961 003
Achat d'énergie	-2 048 846		-1 733 736
Résultat brut après frais énergie, de matériel et d'entretien	-1 535 061		-1 755 457
Résultat brut après frais énergie, de matériel et d'entretien	9 764 706		9 471 810
Frais de personnel	-2 463 674		-2 338 970
Autres frais et loyers	-249 906		-249 735
Assurances, licences et taxes	-176 658		-176 150
Frais administratifs et publicitaires	-603 546		-503 384
Amortissements	-4 836 026		-4 898 703
EBIT (résultat avant intérêts et impôts)	1 434 896		1 304 868
Frais financiers	-402 793		-527 269
Revenus financiers	28 781		14 566
Pertes de change	-120 325		-255 488
Gains de change	176 930		293 492
EBT (résultat d'exploitation avant résultat exceptionnel et impôts)	1 117 490		830 168
Résultat exceptionnel	192 800		-3 038 274
Impôts directs	-309 423		-257 729
RÉSULTAT ANNUEL DU GROUPE ADEV	1 000 867		-2 465 835

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Explications relatives au résultat annuel consolidé

Le résultat annuel consolidé du Groupe ADEV ADEV est donné à titre indicatif et n'a pas fait l'objet d'un audit. Il comprend les sociétés suivantes :

- ADEV Energiegenossenschaft
- ADEV Wasserkraftwerk AG
- ADEV force hydraulique SAS (F)
- ADEV Solarstrom AG
- ADEV Solarstrom GmbH (D)
- ADEV Windkraft AG
- ADEV Ökowärme AG
- Willy Gysin AG

(La Coopérative pro Guggenloch n'est pas incluse dans le résultat consolidé.)

Les ventes d'énergie comprennent essentiellement les ventes d'électricité et de chaleur du Groupe ADEV et le chiffre d'affaires de l'activité d'installations électriques de Willy Gysin AG. Les recettes des ventes, de 11,4 millions de francs, sont supérieures de près de 4% à l'année précédente. Ce résultat est dû en partie à la revente de courant complémentaire du réseau pour l'approvisionnement des communautés d'auto-consommation. Les nouvelles tâches liées à l'approvisionnement de ces communautés ont entraîné une augmentation des frais de personnel et d'administration. Le compte de résultat se clôt sur un bénéfice réjouissant d'environ un million de francs.

S'agissant du bilan, le montant des actifs circulants à la fin 2019 était approximativement le double de celui de l'année précédente. Cette différence est due à l'augmentation de capital d'ADEV Ökowärme AG, au rachat de l'installation PV de Xaver Meyer et aux créances pour les contributions de raccordement aux nouveaux réseaux de chauffage de Margelacker et Bienenberg. Les immobilisations corporelles ont diminué en raison des amortissements et de la vente de l'installation PV de Xaver Meyer. Cette situation est compensée par de nouveaux actifs. Dans l'ensemble, il y a eu une réduction des immobilisations corporelles de 2,0 millions de francs. Les engagements à court terme ont augmenté en raison des versements déjà effectués par la Confédération pour la rénovation du passage à poissons du barrage de Biberist. Quant aux engagements à long terme, ils ont été réduits par le remboursement de prêts bancaires. Le capital propre a augmenté en raison de l'augmentation de capital d'ADEV Ökowärme AG et du bénéfice réalisé par le groupe.

Pour le reste, nous renvoyons aux explications des différents comptes dans la partie B.

COMPTES ANNUELS D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

Conseil d'administration

Eric Nussbaumer,
président,
ing. él. dipl. ETS, Liestal

Reto Rigassi,
vice-président,
ing. él. dipl. ETS, Bâle

Andreas Miescher,
avocat et notaire, Bâle

Anna Vettori,
lic. sc. pol., Zurich

Karl Viridén,
architecte diplômé ETS, Schlieren

Bruno Liesch,
ing. él. dipl. FTS / ing. énergie
NDS, Herrenschwanden

Claudia Zimmermann,
CFA, économiste d'entreprise HWV,
Elgg

Timotheus Zehnder,
MSc in Business&Economics,
Binningen

Siège social
ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision
Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur
2 416 155

Bilan d'ADEV Energiegenossenschaft au 31.12.		2019	2018
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		5 291 847	2 315 380
Prêts à long terme au groupe ADEV et participations		13 910 467	12 746 694
Participations Groupe ADEV		1 653 890	2 084 320
Immobilisations corporelles		1 451 495	1 569 980
TOTAL ACTIFS		22 307 698	18 716 374
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		3 398 357	1 726 184
Engagements à long terme		14 852 702	13 740 671
Capital propre		4 056 639	3 249 519
TOTAL PASSIFS		22 307 698	18 716 374
Compte de résultat d'ADEV Energiegenossenschaft		2019	2018
		CHF	CHF
Vente d'énergie		2 259 982	2 247 055
Gestion et honoraires		2 012 996	1 913 202
Chiffre d'affaires		4 272 978	4 160 257
Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers		-1 528 854	-1 633 495
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		2 744 124	2 526 762
Frais de personnel		-1 759 844	-1 574 105
Autres frais d'exploitation et d'administration		-364 101	-289 100
Amortissements		-339 331	-487 115
EEBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		280 848	176 442
Résultat financier, y compris résultat de change		107 117	56 911
Résultat extraordinaire et impôts directs		-155 152	-68 179
RÉSULTAT ANNUEL		232 813	165 173

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS D'ADEV WASSERKRAFTWERK AG CONSOLIDÉS

Conseil d'administration

Andreas Miescher,
président,
avocat et notaire, Bâle

Claudia Zimmermann,
vice-présidente, CFA,
économiste d'entreprise HWV, Elgg

Jürg Weilenmann,
ingénieur diplômé EPF /
ing. énergie NDSE FH, Lucerne

Adrian Zwahlen,
Zollikofen

Siège social

ADEV Wasserkraftwerk AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

652 426

Le bilan consolidé d'ADEV Wasserkraftwerk AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Wasserkraftwerk AG et sa filiale à 100% ADEV force hydraulique SAS en France.

Bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk au 31.12.		2019	2018
ACTIFS	CHF	CHF	
Actifs circulants	1 412 618		554 077
Actifs immobilisés	20 660 526		21 098 466
TOTAL ACTIFS	22 073 144		21 652 543
PASSIFS	CHF	CHF	
Engagements à court terme	881 461		892 330
Engagements à long terme	12 268 337		11 862 077
Capital propre	8 923 346		8 898 136
TOTAL PASSIFS	22 073 144		21 652 543
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk		2019	2018
	CHF	CHF	
Ventes d'électricité et autres recettes d'exploitation	2 200 669		2 108 719
Frais d'énergie, matériel et prestations de tiers	-435 930		-484 673
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	1 764 739		1 624 045
Frais de gestion et d'administration	-322 951		-260 893
Amortissements	-1 148 490		-1 239 717
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	293 298		123 435
Résultat financier, y compris résultat de change	-235 621		-299 526
Résultat extraordinaire	2 903		-2 919 225
Impôts directs	-35 080		-42 626
RÉSULTAT ANNUEL	25 501		-3 137 941

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV SOLARSTROM AG CONSOLIDÉS

Conseil d'administration

Karl Viridén,
président,
architecte diplômé FH, Schlieren

Timotheus Zehnder,
vice-président,
MSc in Business&Economics,
Binningen

Rémy Chrétien,
Dr en chimie, Worb

Lars Konersmann,
MSc ETH /MBH, Zurich

Siège social

ADEV Solarstrom AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

666 893

Le bilan consolidé d'ADEV Solarstrom AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend la filiale à 100% ADEV Solarstrom GmbH en Allemagne ainsi que l'entreprise d'installations électriques et solaires Willy Gysin AG, Liestal, dont ADEV Solarstrom AG possède 73% du capital.

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31.12.		2019	2018
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		3 930 767	3 131 050
Actifs immobilisés		19 991 952	22 721 212
TOTAL DES ACTIFS		23 922 719	25 852 262
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		1 493 571	1 468 309
Engagements à long terme		7 365 264	9 521 674
Total des capitaux propres		15 063 884	14 862 279
TOTAL PASSIFS		23 922 719	25 852 262
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Solarstrom		2019	2018
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation		5 131 632	5 569 948
Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers		-1 272 007	-1 291 340
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		3 859 626	4 278 608
Frais de gestion et d'administration		-1 379 986	-1 531 963
Amortissements		-1 981 701	-1 969 621
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		497 939	777 023
Résultat financier, y compris résultat de change		-153 133	-218 342
Résultat extraordinaire		292 072	-5 240
Impôts directs		-125 422	-122 074
RÉSULTAT ANNUEL		511 457	431 368

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV WINDKRAFT AG

Conseil d'administration

Anna Vettori,
présidente,
lic. sc. pol, Zurich

Reto Rigassi,
vice-président,
ing. él. dipl. ETS, Bâle

Dieter Seifried,
ingénieur diplômé, diplômé en
économie d'entreprise, Fribourg
(Allemagne)

Siège social

ADEV Windkraft AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

1 049 753

Bilan ADEV Windkraft AG au 31.12		2019	2018
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	743 842		664 465
Actifs financiers	4 310 000		3 110 000
Immobilisations corporelles	1 338 740		2 428 739
TOTAL ACTIFS	6 392 582		6 203 204
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	250 005		230 850
Engagements à long terme	348 095		305 095
Capital propre	5 794 482		5 667 259
TOTAL PASSIFS	6 392 582		6 203 204
Compte de résultat d'ADEV Windkraft AG		2019	2018
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	1 830 058		1 517 978
Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-260 420		-219 560
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	1 569 638		1 298 417
Frais de gestion	-54 365		-53 772
Autres charges d'exploitation et d'administration	-137 240		-122 265
Amortissements	-1 094 004		-964 380
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	284 030		158 000
Résultat financier, y compris résultat de change	43 793		26 683
Résultat extraordinaire	-		-
Impôts directs	-76 385		-48 603
RÉSULTAT ANNUEL	251 437		136 080

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV ÖKOWÄRME AG

Conseil d'administration

Bruno Liesch,
président, ing. él. dipl. ETS/
ing. énergie NDS,
Herrenschwanden

Timotheus Zehnder,
vice-président, MSc in
Business&Economics,
Binningen

Claudia Zimmermann,
CFA, économiste d'entreprise HWV,
Elgg

Siège social

ADEV Ökowärme AG
Kasernenstr. 63
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

50 804 734

Bilan d'ADEV Ökowärme AG au 31.12.		2019	2018
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		2 360 151	548 940
Immobilisations corporelles		6 082 731	3 187 876
TOTAL ACTIFS		8 442 882	3 736 816
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		953 776	509 655
Engagements à long terme		4 890 000	2 585 000
Capital propre		2 599 106	642 160
TOTAL PASSIFS		8 442 882	3 736 816
Compte de résultat d'ADEV Ökowärme AG		2019	2018
		CHF	CHF
Vente d'électricité		103 532	117 277
Ventes de chaleur et autres produits d'exploitation		1 283 689	941 272
Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers		-776 316	-612 103
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		610 905	446 446
Frais de gestion		-150 373	-90 048
Autres dépenses de fonctionnement et d'administration		-49 788	-48 173
Amortissements		-293 550	-237 869
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		117 194	70 357
Frais financiers		-65 278	-36 012
Immeuble Oberhittnau		4 272	4 704
Résultat extraordinaire		-13 621	-
Impôts directs		-11 938	-7 641
RÉSULTAT ANNUEL		30 630	31 408

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.



En harmonie avec la nature: poissons de la Centrale hydroélectrique la passe à Joramill.

ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

Conseil d'administration

Les tâches sont réglées par le droit des obligations, les statuts et le règlement d'organisation. Les conseils d'administration des filiales de l'ADEV n'ont pas de fonction de direction ni de fonctions opérationnelles. Il n'y a pas de commissions permanentes au sein des conseils d'administration. Le conseil d'administration a nommé un comité de direction de trois personnes et lui a délégué la gestion de l'entreprise, sous réserve de décisions de l'assemblée générale ou du conseil d'administration, conformément à la loi, aux statuts et au règlement.

Comité de direction

Le comité de direction se compose des personnes suivantes :

- Andreas Appenzeller, directeur général
- Arno Günzl, responsable de l'exploitation, membre du comité de direction
- Bernhard Schmocker, responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction

Personnel

Fin 2019, l'effectif du Groupe ADEV se montait à 15 collaboratrices et collaborateurs au siège à Liestal. Par ailleurs, 24 personnes s'occupent de nos centrales électriques dans le cadre d'une activité accessoire ou sous contrat. Les stages qu'ADEV Energiegenossenschaft offre à des jeunes en formation suscitent toujours beaucoup d'intérêt. Ces stages durent au moins six mois.

Lignes directrices

L'approvisionnement décentralisé en énergie, fondé sur les énergies renouvelables et une utilisation rationnelle de l'énergie (CCF), est la base sur laquelle bâtir un avenir énergétique sûr, efficient et écologique. ADEV entend réaliser cet objectif en associant la société civile à sa démarche et en appliquant les lignes directrices ci-après. Ces lignes directrices sont contraignantes pour ADEV Energiegenossenschaft et toutes ses filiales.

Personnel d'ADEV en décembre 2019



- 1 Andreas Appenzeller, *directeur général*
- 2 Arno Günzl, *responsable de l'exploitation, membre du comité de direction*
- 3 Bernhard Schmocker, *responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction*
- 4 Brigitta Wenger, *responsable de l'administration*
- 5 Jacqueline Collet
- 6 Kevin Flum
- 7 Miranda Graf
- 8 Beat Greber
- 9 Markus Huber
- 10 René John
- 11 Patricia Kaiser
- 12 Thomas Kramer
- 13 Janine Lengacher
- 14 Miodrag Milenkovic
(à partir de janvier 2020)
- 15 Brigitta Spiess
- 16 Werner Thommen

Principes de la politique d'entreprise d'ADEV

ADEV veut :

- Augmenter la proportion d'énergie renouvelable et écologique dans l'approvisionnement global.
- Exploiter efficacement, sans défaillance et de manière écologique, des installations décentralisées de production d'énergie.
- Mettre en valeur les potentiels d'économies d'énergie ou permettre cette mise en valeur.
- Fournir des services énergétiques complets à la clientèle.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs de prestations de chauffage.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs d'électricité avec du courant produit sur place de manière décentralisée et, le cas échéant, accumulé.
- Favoriser des investissements écologiques et les gérer de manière crédible.
- Travailler de manière transparente, fiable et équitable et renforcer ainsi la confiance de la clientèle.
- Contribuer le plus possible à la réduction des risques liés au nucléaire et à la diminution des émissions de CO₂.

Zone géographique d'activité

Le domaine d'activité du groupe ADEV est principalement la Suisse et les régions frontalières voisines.

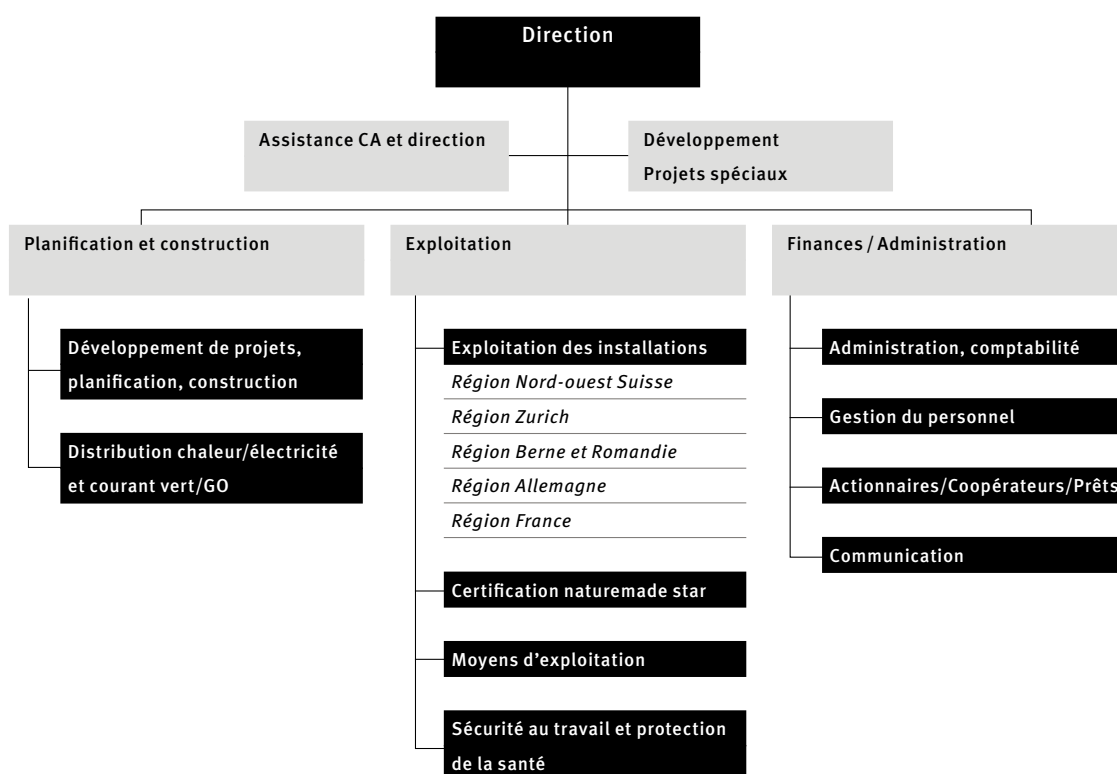
Participation citoyenne

Le Groupe ADEV veut offrir au grand public des possibilités d'investissement dans les énergies renouvelables et augmenter ainsi l'adhésion à ces technologies. Un investisseur ne peut pas posséder plus de 10% du capital d'une filiale. Les actionnaires importants doivent partager la vision d'ADEV, dont l'indépendance doit être garantie. Nous voulons rester fidèles à cet idéal.

Participations et partenariats

Les filiales sont contrôlées par ADEV Energiegenossenschaft qui possède la majorité des voix ou, dans les sociétés ouvertes au public, un portefeuille d'actions lui assurant au moins 34% des droits de vote. Elles sont gérées par ADEV Energiegenossenschaft.

Organigramme de la direction



ADEV peut prendre des participations dans des sociétés en Suisse et dans l'Espace économique européen. Des participations minoritaires sont possibles en cas de partenariat stratégique ou pour promouvoir l'idée de participation citoyenne. Dans les autres cas, on visera une participation majoritaire.

Nous collaborons avec les distributeurs d'électricité pour autant qu'ils assurent des conditions équitables aux producteurs décentralisés.

Politique d'achats

Dans nos rapports avec nos fournisseurs, nous appliquons les lois du marché tout en tenant compte des aspects régionaux, écologiques et sociaux.

Rentabilité

Les activités du Groupe ADEV doivent couvrir leurs coûts. Les bénéfices sont affectés prioritairement à la réalisation des objectifs à long terme de l'entreprise. Les détenteurs de parts (actionnaires, coopérateurs) doivent recevoir un dividende à long terme provenant du rendement d'investissements peu risqués.

Objectifs sociopolitiques

ADEV soutient le développement d'un approvisionnement énergétique durable et le changement énergétique pour la société dans son ensemble. Nous recherchons des partenariats et encourageons les efforts allant prioritairement dans le sens de cet objectif.

Conduite de l'entreprise

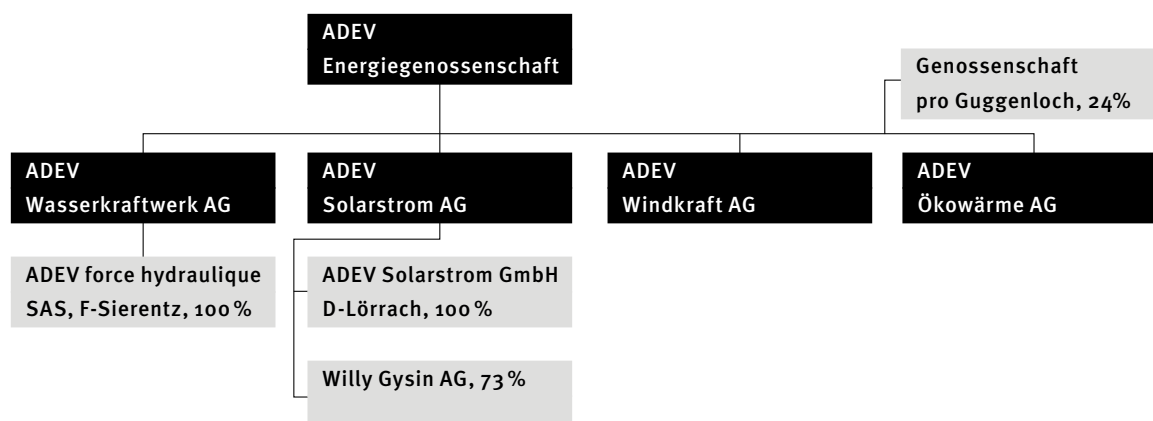
Le Conseil d'administration de l'ADEV Energiegenossenschaft est l'organe suprême du groupe. Le président et un membre du conseil d'administration de chaque filiale sont issus du Conseil d'administration de l'ADEV Energiegenossenschaft. Les membres des conseils d'administration de la maison mère et des filiales reçoivent une rémunération modérée correspondant à la charge de travail liée à leurs tâches de direction.

Personnel

La direction d'ADEV encourage la participation du personnel. Les collaboratrices et collaborateurs touchent des salaires correspondant aux niveaux du marché, bénéficient de prestations sociales avancées et de bonnes possibilités de formation continue.

L'orientation stratégique est réexaminée périodiquement par les conseils d'administration sur la base de cette charte.

Groupe ADEV | Les % représentent la participation au capital



CORPORATE GOVERNANCE

Structure et actionnariat des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV sont les sociétés suivantes, toutes ouvertes au public : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG, ADEV Windkraft AG et ADEV Ökowärme AG. Le tableau ci-dessous donne des informations précises sur leurs structures et leur actionnariat.

Filiales d'ADEV	Fondation et structure du capital	Principaux actionnaires (>5% des voix)
ADEV Wasserkraftwerk AG	Fondation : 3 mai 1994 Capital-actions : CHF 8 108 100 réparti entre 11 862 actions nominales de CHF 650 et 6120 actions nominales de CHF 65 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,2% des voix) CoOpera Sammelstiftung PUK (5,5% des voix)
ADEV Solarstrom AG	Fondation : 16 novembre 1998 Capital-actions : CHF 12 437 350 réparti entre 23 628 actions nominales de CHF 500 et 12 467 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,6% des voix) Concolor AG (6.53% des voix)
ADEV Windkraft AG	Fondation : 30 décembre 1999 Capital-actions : CHF 4 968 570 réparti entre 16 289 actions nominales de CHF 290 et 8440 actions nominales de CHF 29 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,2% des voix)
ADEV Ökowärme AG	Fondation 14 février 1995 Capital-actions : CHF 2 100 000 réparti en 3600 actions nominales de CHF 500 chacune et 6000 actions nominales de CHF 50 chacune (actions avec droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (62,7 %)

Indemnisations et participations

Les membres du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et des filiales touchent des honoraires pour leur participation aux séances, conformément au règlement approuvé par le conseil d'administration. Les présidents et les membres sont indemnisés pour leurs frais en dehors des séances ordinaires du conseil d'administration selon les règles du marché lors de dépenses régulières ou par des montants forfaitaires. Le tableau ci-dessous présente la liste des indemnités des membres des conseils d'administration.

L'administration des sociétés ADEV force hydraulique SAS et ADEV Solarstrom GmbH revient aux membres de la direction, mandatés par les sociétés mères, à savoir respectivement ADEV Wasserkraftwerk AG et ADEV Solarstrom AG. Ces tâches sont effectuées sur le

temps de travail normal, raison pour laquelle aucune indemnité n'est versée.

Indemnisations des membres des conseils d'administration

ADEV Energiegenossenschaft	CHF 48 308
ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 15 947
ADEV Solarstrom AG	CHF 22 643
ADEV Windkraft AG	CHF 7 800
ADEV Ökowärme AG	CHF 10 216

Participations des membres du conseil d'administration dans les sociétés du Groupe ADEV

	ADEV Energie- genossenschaft Nombre de parts	ADEV Wasser- kraftwerk AG Nombre d'actions	ADEV Solar- strom AG Nombre d'actions	ADEV Wind- kraft AG Nombre d'actions	ADEV Ökowärme AG Nombre d'actions
Eric Nussbaumer	2	12	16	6	3
Andreas Miescher	2	66	90	–	–
Karl Viridén	1	–	72	40	–
Anna Vettori	2	3	26	14	–
Bruno Liesch	1	3	12	2	7
Rémy Chrétien	1	–	12	–	–
Reto Rigassi	1	–	–	5	–
Dieter Seifried	2	36	–	42	–
Jürg Weilenmann	2	40	10	–	–
Adrian Zwahlen	–	5	–	–	–
Claudia Zimmermann	1	1	–	–	–
Timotheus Zehnder	1	–	2	–	5
Lars Konersmann	–	–	1	–	–

Gestion des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV n'ont pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui a ses propres monteurs électriciens et un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. En tout, 15 personnes étaient employées en 2019. La conduite et l'exploitation de toutes les autres filiales sont confiées à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation. ADEV Energiegenossenschaft est indemnisée pour les prestations suivantes :

- gestion des filiales
- gestion de l'exploitation et de l'administration de toutes les installations de production d'énergie, y compris les dépannages, la télésurveillance et la permanence 24 heures sur 24
- tenue du registre des actionnaires et organisation de l'assemblée générale
- assistance des conseils d'administration, tous travaux de gestion et d'administration

Indemnisation d'ADEV Energiegenossenschaft pour la gestion et l'exploitation des filiales

ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 319 203
ADEV Solarstrom AG	CHF 414 179
ADEV Windkraft AG	CHF 73 921
ADEV Ökowärme AG	CHF 151 719
ADEV Solarstrom GmbH	CHF 14 728
ADEV force hydraulique SAS	CHF 60 570

Membres du conseil d'administration Groupe ADEV

	ADEV Energiegenossenschaft	ADEV Wasserkraftwerk AG	ADEV Solarstrom AG	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Eric Nussbaumer <i>PCA ADEV Energiegenossenschaft</i>	•				
Andreas Miescher <i>PCA ADEV Wasserkraftwerk AG</i>	•	•			
Karl Viridén <i>PCA ADEV Solarstrom AG</i>	•		•		
Anna Vettori <i>PCA ADEV Windkraft AG</i>	•			•	
Bruno Liesch <i>PCA ADEV Ökowärme AG</i>	•				•
Rémy Chrétien			•		
Reto Rigassi	•			•	
Dieter Seifried				•	
Jürg Weilenmann		•			
Adrian Zwahlen		•			
Claudia Zimmermann	•	•			•
Timotheus Zehnder	•		•		•
Lars Konersmann			•		



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13

- 1 Eric Nussbaumer
- 2 Andreas Miescher
- 3 Karl Viridén
- 4 Anna Vettori
- 5 Bruno Liesch
- 6 Rémy Chrétien
- 7 Reto Rigassi
- 8 Dieter Seifried
- 9 Jürg Weilenmann
- 10 Adrian Zwahlen
- 11 Claudia Zimmermann
- 12 Timotheus Zehnder
- 13 Lars Konersmann



Début 2019, ADEV a reçu le prix Watt d'Or de l'Office fédéral de l'énergie: pompes à chaleur dans le village primé d'Erlenmatt Ost lors d'une visite.

LISTE DES INSTALLATIONS DU GROUPE ADEV

CHAUFFAGE COLLECTIFS

ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT ET ADEV ÖKOWÄRME AG

	Canton	Mise en service	Puissance électrique (CCF) Electricité en kW	Production d'électricité en MWh	Puissance de chauffage Chaleur en kW	Production de chaleur en MWh 2019
Chauffages collectifs avec couplage chaleur-force						
Aarau, Chocolatfabrik	AG	1989	20	81	230	294
Aesch, Sunnefäld	BL	1988	70	372	340	776
Arlesheim, Sonnenhof	BL	1992	80	320	440	704
Basel, Alterszentrum Breite	BS	2015	172	457	552	1123
Dornach, Gempenring	SO	1995	16	51	110	158
Frenkendorf, Wilder Mann	BL	2001	25	0	280	279
Liestal, Ostenberg	BL	1992	150	639	932	1410
Münchenstein, Walzwerk	BL	2008	175	764	1950	1514
Muttenz, Stettbrunnen	BL	1988	45	166	283	544
Muttenz, Unterwartweg	BL	1991	39	0	120	221
Pratteln, Gemeinde Pratteln	BL	1994	115	0	805	1042
Total électricité et chauffage (CCF)			907	2850		8065
Chauffages collectifs à bois						
Arlesheim, Werkhof Weleda	BL	2011			320	689
Chur, GBC Daleu	GR	2018			1'000	1'478
Embrach, Haldenmatt	ZH	1999			360	772
Hasle, Emmenau	BE	2005			642	924
Hittnau, Grundisäuli	ZH	1995			190	370
Liestal, Bienenberg	BL	2019			230	137
Muttenz, Hinterzweien	BL	2011			750	1'195
Muttenz, Margelacker	BL	2019			778	574
Nuglar, Schulhaus	SO	2007			180	161
Volketswil, La Veranda	ZH	1995			240	419
Total chauffages collectifs à bois						6718
Chauffages collectifs avec pompes à chaleur						
Basel, Erlenmatt Ost	BS	2017			634	1302
Dornach, Sonnhalde	SO	2013			110	91
Total chauffage (pompes à chaleur)						1394
PRODUCTION TOTALE DE CHALEUR DU GROUPE ADEV						16176

CENTRALES HYDROELECTRIQUES

ADEV WASSERKRAFTWERK AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique	MWh 2019
ADEV Wasserkraftwerk AG				
Hasle Rüegsau, Emmenau 1 + 2	BE	2005	270	1435
Langnau a.A, Gattikonerbrücke	ZH	1998	150	1000
Laufen, Joramill	BL	1997	320	1392
Luterbach, Unt. Emmengasse	SO	2000	820	3517
Olten, Dünneren	SO	2015	375	617
Wiler b.U, Moosbrunnen 1+2	BE	2014	780	3421
Total centrales hydroélectriques ADEV Suisse			2715	11292
ADEV force hydraulique SAS				
Münster, Couvent	Elsass	2013	385	1145
Münster, Hammer	Elsass	2012	400	1024
Münster, Leymel	Elsass	2010	400	1510
Total Centrales hydroélectriques ADEV France			1 185	3679
Lütisburg, Guggenloch, Genossenschaft pro Guggenloch	SG	1994	120	146
TOTAL CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES ADEV			4 020	15117

INSTALLATIONS SOLAIRES

ADEV SOLARSTROM AG ET ADEV SOLARSTROM GMBH

	Canton	Mise en service	kWc	MWh
Buchs, Braui	AG	2013	114	118
Eiken, KDL Ruchen	AG	2015	247	278
Lenzburg, Mehrfamilienhaus Miarelli	AG	2009	55	66
Villmergen, Xaver Meyer	AG	2013	981	951
Wohlen, Ferrowohlen	AG	2012	2 953	1349
Total	AG		4350	2762
Diemerswil, Vogtfarm	BE	2013	65	85
Iffwil, Imhof	BE	2013	121	123
Konolfingen, Libellenweg (3 Anlagen)	BE	2011	39	35
Münchenbuchsee, Schwendimann	BE	2013	154	166
Rubigen, Kästli	BE	2013	157	158
Total	BE		537	568
Allschwil, 3-fach-Turnhalle	BL	2017	75	86
Allschwil, Sportanlage im Brüel	BL	2015	58	63
Binningen, Zentrum Schlossacker	BL	2012	96	98
Bretzwil, Hof Hinterberg	BL	2015	133	134
Buus, Bäumlhof	BL	2013	160	174
Diegten, Bachsäge Schneider	BL	2008	117	117
Liestal, Bücheli Center	BL	2012	64	61
Liestal, Schulhaus Fraumatt	BL	1988/2011	74	68
Liestal, Frenkenbündten	BL	2015	80	87
Liestal, Hanro	BL	2012	99	99
Liestal, Hanro Hauptbau	BL	2015	71	70
Liestal, HPS	BL	2007	35	37
Liestal, Kasernenstrasse	BL	2005	1	0
Münchenstein, APH Hofmatt	BL	2013	136	142

	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2019
Münchenstein, HPS	BL	2012	86	76
Muttenz, Clariant	BL	2010	452	491
Niederdorf, MZH + Schulhaus	BL	2013	128	115
Oberwil, Ryser im Buech	BL	2008	161	170
Ormingen, Laufstall Schneider	BL	2011	59	57
Reinach, Gemeindezentrum	BL	2002	25	26
Therwil, Schulhaus Wilmatt	BL	2018	30	32
Total	BL		2138	2201
Basel, Bank Coop	BS	2010	13	15
Basel, Bethesda Spital	BS	2014	100	91
Basel, BFS	BS	2001	31	28
Basel, Coop Prodega	BS	2010	356	399
Basel, Erlenmatt-Ost	BS	2017	525	323
Basel, Felix Platter Spital	BS	2001	40	40
Basel, IWBZ	BS	2005	41	48
Basel, Kaltbrunnen	BS	2003	35	34
Basel, MFH Hünigerstrasse	BS	2019	29	32
Basel, St. Jakob Park	BS	2006	202	224
Basel, Werkhof Nidwaldnerstr.	BS	2008	29	29
Riehen, Maienbühl	BS	2003	50	42
Riehen, HERA	BS	2002	50	47
Total	BS		1501	1352
Carouge, Migros	GE	2006	270	326
Satigny, Feldschlösschen	GE	2011	368	394
Total	GE		638	720
Alberswil, Viehscheune	LU	2009	95	98
Luzern, Reussporttunnel	LU	2013	269	242
Menznau, Eiholzer Geiss	LU	2013	89	95
Sursee, Stadthalle	LU	2014	199	214
Sursee, Sporthalle	LU	2015	115	111
Sursee, Schule (Hauptgebäude)	LU	2015	107	106
Emmenbrücke, BBZW Emmen	LU	2014	193	173
Emmenbrücke, RUAG	LU	2015	419	437
Total	LU		1486	1476
Dornach, Sonnhalde	SO	2012	8	8
Grenchen, Hangar OST	SO	2011	161	194
Grenchen, Shedhangar	SO	2012	140	167
Total	SO		309	370
Homburg, Burkhalter	TG	2013	67	78
Total	TG		67	78
Zürich, Hauptbahnhof	ZH	1999	51	50
Zürich, Hagenholz	ZH	2001	196	210
Zürich, Uni Irchel 1	ZH	2002	17	18
Zürich, Uni Irchel 2	ZH	2010	54	60
Zürich, Balgrist 1 + 2	ZH	1998 / 2017	128	97
Zürich, Roche Schlieren	ZH	2017	52	52
Zürich, Seewasserwerk Lengg	ZH	1998	75	79
Wollishofen, ZSG	ZH	2005	47	47
Winterthur, MGH Giesserei	ZH	2012	196	201
Hottingen, Kantonsschule	ZH	2013	100	105
Fehraltorf, Reitenbacherhof	ZH	2014	79	87
Total	ZH		996	1006
TOTAL ADEV SOLARSTROM AG	TOUS		12022	10534

	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2019
ADEV Solarstrom GmbH				
Sindelfingen, Schulhaus Goldberg	Ba. Wü	2005	54	51
Sindelfingen, Königsknollschule	Ba. Wü	2005	61	52
Konstanz, Hämmerle	Ba. Wü	2004	119	121
Ostfildern, Fink	Ba. Wü	2006	218	219
Ravensburg, Adolf Aich	Ba. Wü	2008	71	73
Total ADEV Solarstrom GmbH			524	516

*Légende: Ba. Wü = Baden-Württemberg

INSTALLATIONS SOLAIRES D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT ET ADEV SOLARSTROM GMBH

	Canton/Région	Mise en service	kWc	MWh 2019
ADEV Energiegenossenschaft				
St. Ursanne, Outremont	JU	1990	29	5
Einsiedeln, SJBZ	SZ	1992	9	1
Zürich, Breitensteinstr.	ZH	1993	3	1
Total			40	7

EOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique kWc	Production 2019 MWh
Grenchenberg	SO	1994	150	118
St. Brais	JU	2009	4 000	8 393
Ettenheim	Deutschland	2000	1 300	817
TOTAL EOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG			5450	9329



Tous les toits de Suisse devraient ressembler à ceci: des panneaux solaires sur la plateforme habitat à mobilité durable d'Erlenmatt Ost dans la ville de Bâle.

Mentions légales

Conception graphique:

michinussbaumer.ch

Rédaction :

Sinnform AG

Photos :

Archives d'ADEV

Imprimé:

Steudler Press, Basel

Papier

RecyStar nature



ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal
Tel. 061 927 20 30
info@adev.ch
www.adev.ch

