

RAPPORT D'ACTIVITES 2018

PARTIE A | RAPPORT ANNUEL

Walt d'Or 2019

ADEV utilise toujours plus le courant photovoltaïque des toits pour l'électromobilité. A Erlenmatt Ost, deux voitures électriques sont mises en location.



TABLE DES MATIERES

06 RAPPORT SUR L'EXERCICE 2018

12 CONTRACTING CHALEUR

14 PRODUCTION DECENTRALISEE DE COURANT VERT

17 LES SYSTEMES D'AUTOCONSOMMATION DU GROUPE ADEV

19 VENTES DE COURANT VERT

22 GESTION DE L'ENTREPRISE

23 CONCEPTION ET CONSTRUCTION

26 COMPTES ANNUELS DES SOCIETES DU GROUPE ADEV EN BREF

28 GROUPE ADEV CONSOLIDE

30 ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

31 ADEV WASSERKRAFTWERK AG CONSOLIDE

32 ADEV SOLARSTROM AG CONSOLIDE

33 ADEV WINDKRAFT AG

36 ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

39 CORPORATE GOVERNANCE

44 VUE D'ENSEMBLE DES INSTALLATIONS

PARTIE B COMPTES ANNUELS DU GROUPE ADEV

Le rapport d'activité d'ADEV est publié en deux parties :

– Partie A Rapport annuel

– Partie B Comptes annuels du Groupe ADEV

Sur demande, nous vous envoyons volontiers la partie B.

Les deux rapports sont disponibles sur www.adev.ch.

EXERCICE 2018

04
05



Eric Nussbaumer



Andreas Appenzeller

CHERES COOPERATRICES, CHERS COOPERATEURS,

Nous avons commencé 2018 dans l'enthousiasme. Enfin, il est désormais légal de vendre directement aux locataires l'électricité provenant du toit de leur immeuble ou même de tout un pâté de maisons. De plus, nous avons une longueur d'avance sur le législateur, puisque nous faisons œuvre de pionnier depuis des dernières années en mettant en place plusieurs communautés d'autoconsommation. En tant que coopérative énergétique, nous avons non seulement la liberté, mais aussi les compétences et la responsabilité de faire avancer de tels projets. Ce n'est donc pas un hasard si nous avons réalisé un projet phare dans ce domaine avec le site d'Erlenmatt Ost, qui est probablement encore aujourd'hui l'une des plus grandes, sinon la plus grande communauté d'autoconsommation de Suisse. ADEV approvisionne le site d'Erlenmatt Ost en énergie 100% renouvelable. Environ 70% de l'électricité et de la chaleur sont produites localement à partir de l'énergie solaire et de la chaleur des eaux souterraines. Le courant produit sert aussi à alimenter deux voitures électriques de location.

Produire l'énergie de la manière la plus décentralisée possible là où elle est consommée pour l'éclairage, les besoins domestiques, le chauffage et la mobilité : c'est un objectif fondamental qu'ADEV poursuit depuis sa création. En outre, cette manière de procéder soulage les réseaux électriques et évite l'importation de mazout et de gaz pour la production et le transport de chaleur. Nous avons donc le beurre et l'argent du beurre !

Malheureusement, le potentiel d'autoconsommation se réalise trop lentement. Il faut beaucoup de patience et de persuasion pour expliquer les avantages du système aux investisseurs et aux propriétaires d'immeubles. Un autre obstacle réside dans les dispositions juridiques, extrêmement détaillées, qui vont jusqu'à fixer une marge bénéficiaire. On constate une véritable sur-régulation des efforts d'innovation.

Le groupe ADEV se défend fort bien : un nouveau réseau de chauffage plus vaste a été mis en place et d'autres grands réseaux sont en cours de réalisation ou prévus. Le développement de nouvelles centrales solaires était encore un peu frileux en 2018 mais il pourrait reprendre en 2019. Grâce à un bon ensoleillement, la production de nos installations solaires en 2018 a été très bonne, comme l'année précédente. Nos éoliennes ont également réussi à maintenir le bon niveau de production de l'année précédente. Cependant, les centrales hydroélectriques ont une fois de plus souffert de longues périodes de faibles précipitations. Cela concerne en particulier les trois centrales hydroélectriques de Münster en Alsace. En outre, les chances de réaliser les projets de développement des centrales hydroélectriques d'Ocourt et de Moosbrunnen 3 sont faibles, de sorte qu'il faudra procéder à un amortissement extraordinaire. Le Conseil



A la remise des prix du Watt d'Or organisée par l'Office fédéral de l'énergie en janvier 2019. L'ADEV Energiegenossenschaft a été récompensée pour son engagement sur le site Erlenmatt Ost.

d'administration proposera donc à l'Assemblée générale 2019 l'assainissement avec réduction du capital-actions annoncé lors de la dernière Assemblée générale de 2018.

ADEV s'est fixé pour objectif de développer encore davantage ses activités dans les domaines de l'électricité et de la chaleur renouvelables dans la mesure du possible en combinaison avec l'électromobilité. D'une part, les potentiels et les avantages sont très importants, d'autre part, ADEV peut marquer des points grâce à son expérience en la matière. La nouvelle loi fédérale sur l'énergie lui permet de jouer le rôle de fournisseur d'énergie pour l'électricité et le chauffage sans devoir passer par un distributeur régional. Nous livrons aujourd'hui, directement chez le consommateur, la solution énergétique décentralisée la plus efficiente.

En janvier 2019, l'Office fédéral de l'énergie nous a attribué un Watt d'Or pour le site d'Erlenmatt Ost. Cela montre qu'une fois de plus, nous avons réalisé un véritable travail de pionnier.

Eric Nussbaumer président du conseil d'administration
ADEV Energiegenossenschaft

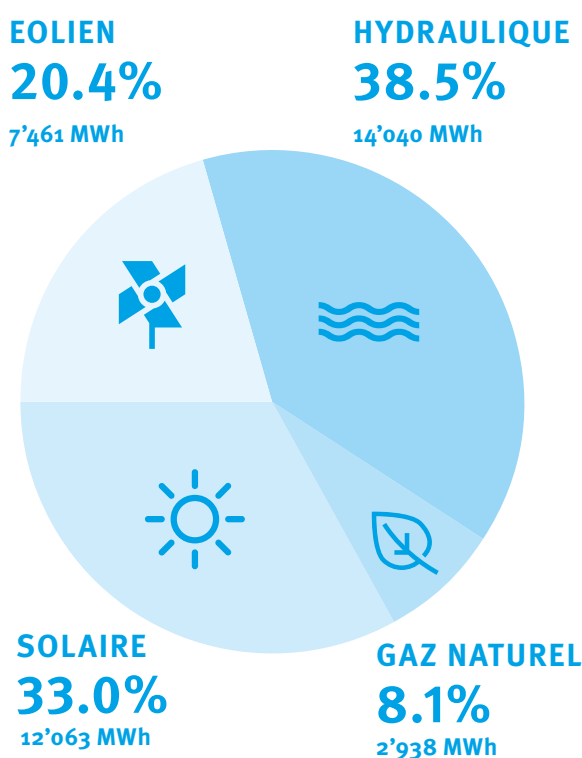
Andreas Appenzeller
Directeur général

RAPPORT SUR L'EXERCICE 2018

06
07

La nouvelle loi fédérale sur l'énergie de 2018, les communautés d'autoconsommation et les modèles de prescriptions énergétiques des cantons 2014 donneront un nouvel élan non seulement au marché de l'électricité mais aussi à celui du chauffage. Même si l'acquisition de nouveaux clients est une tâche exigeante, de nouvelles coopérations et de nouveaux projets passionnants voient le jour.

PRODUCTION D'ELECTRICITE DU GROUPE ADEV EN 2018



1 MWh = 1000 kWh = consommation moyenne
annuelle d'un résident

CONTEXTE ECONOMIQUE

La nouvelle loi fédérale sur l'énergie, entrée en vigueur en 2018, et certaines nouvelles lois cantonales ont ouvert la voie à une augmentation du nombre d'installations d'énergie renouvelable : les modèles de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC) 2014 sont déjà appliqués par Bâle-Ville, Bâle-Campagne, Vaud, Obwald et Lucerne. Ils donneront une impulsion importante dans le domaine de l'énergie thermique renouvelable. Malheureusement, le peuple les a rejetés en votation à Berne et à Soleure.

La nouvelle loi sur l'énergie du canton de Bâle-Ville, entrée en vigueur en octobre 2017, va même plus loin que les MoPEC 2014 et accélère le passage à la chaleur renouvelable : dans les projets de rénovation, les combustibles fossiles comme le pétrole ou le gaz naturel doivent être remplacés par des énergies renouvelables pour la production d'eau chaude et de chaleur lorsque cela s'avère techniquement possible et économiquement justifiable. Dans le cas des nouveaux projets de construction, on vise le « zéro fossile » c'est-à-dire que la demande d'énergie devrait continuer à baisser et être satisfaite principalement par des sources renouvelables. En outre, les bâtiments nouvellement construits doivent produire eux-mêmes une partie de leur énergie d'exploitation. Bâle-Ville devient ainsi le canton pionnier en matière de construction.

Réseaux de chauffage et communautés d'autoconsommation en force

Le nouveau cadre légal a eu un effet positif sur les activités d'ADEV dans le domaine de la fourniture de chaleur. Le nombre de réseaux de chauffage renouvelable conçus et réalisés repart à la hausse. Depuis 2018, les communautés d'autoconsommation sont inscrites dans la loi (officiellement nommé « regroupement dans le cadre de la consommation propre »). ADEV, qui a créé les premières de ces structures il y a plus de 30 ans, peut donc s'appuyer sur une longue expérience en la matière. La première communauté d'autoconsommation, toujours en activité, date de 1988. Néanmoins, le développement de ce modèle est très exigeant, car nous devons investir beaucoup de temps et d'énergie pour convaincre les maîtres d'ouvrage et les promoteurs de projets. La mise en œuvre dans des bâtiments existants prend également beaucoup de temps, car il faut poser de nouveaux compteurs et un nouveau câblage. La réglementation en la

matière, très détaillée, constitue un autre obstacle. Les nouvelles technologies numériques ouvrent des possibilités quasi infinies, mais encore faut-il se demander si tout cela a toujours du sens. Par exemple, le locataire d'un appartement de 3 pièces a-t-il vraiment besoin de suivre sa consommation d'électricité en temps réel ? S'il faut payer plus cher pour cela, l'intérêt diminue rapidement. Le relevé des compteurs d'eau, d'eau chaude, de chauffage et d'électricité dans les appartements est utile mais un relevé annuel est probablement suffisant. Le propriétaire peut faire l'économie d'un local spécial pour les compteurs ou alors l'utiliser ou le louer comme atelier. En même temps, le locataire dispose à tout moment d'une vue d'ensemble de sa consommation dans l'appartement. Le financement des projets d'énergie renouvelable est également devenu plus complexe. Le système de rétribution à prix coûtant du courant injecté (RPC) a changé. Le nouveau système se compose désormais de deux éléments : d'une part, le paiement du prix du marché par le fournisseur d'énergie et d'autre part, une subvention fédérale à titre d'encouragement. En deux ans, l'entreprise mandatée pour les versements de la Confédération a déjà changé à plusieurs reprises.

Communautés d'autoconsommation

Chaque propriétaire d'immeuble peut vendre directement à ses locataires l'énergie solaire produite sur son toit ou par l'unité de couplage chaleur-force (CCF) située au sous-sol. C'est ce que le législateur appelle pompeusement « regroupement dans le cadre de la consommation propre ». Il est également possible d'alimenter les bâtiments adjacents en électricité tant que celle-ci n'est pas transportée par le réseau public. À partir d'avril 2019, il sera également possible de relier des parcelles, même s'il existe une voie de circulation entre elles. En outre, une communauté d'autoconsommation dont la consommation annuelle d'électricité est supérieure à 100 000 kWh peut acheter la part non couverte par sa propre production directement sur le marché libre. Pour ADEV, cela se traduit par de nouveaux modèles économiques, tels que ceux déjà mis en œuvre à Erlenmatt Ost. ADEV y est responsable de l'ensemble de l'approvisionnement en électricité et en chaleur, sans intervention du distributeur local. En outre, l'année dernière, elle y a également mis en œuvre son premier modèle de location de voitures électriques avec deux véhicules réservés aux résidents.

L'autoconsommation signifie que l'électricité produite sur place y est également consommée en même temps. Cela présente de nombreux avantages : d'une part, l'électricité autoproduite est utilisée de manière plus consciente, ce qui réduit la consommation. D'autre part, des études montrent que l'autoproduction et l'autoconsommation responsabilisent les consommateurs et favorisent la démocratisation et la décentralisation de l'approvisionnement électrique. L'autoconsommation est la première étape vers une transformation politique et économique qui verra la couverture de la totalité de nos besoins par les énergies renouvelables indigènes (hydraulique, éolien et solaire) consommées également de manière décentralisée. Ce sera toujours le moyen le plus durable, le plus respectueux de l'environnement et, à long terme, le plus économique de produire de l'énergie.

PRU ou GRU ?

Début 2018, les nouvelles lois et ordonnances ont également apporté une nouvelle terminologie : pour les installations d'une puissance allant jusqu'à 100 kW, la Confédération verse désormais une petite rétribution unique, PRU en abrégé. Pour les installations d'une puissance comprise entre 100 kW et 50 MW, il existe un grand paiement unique, en abrégé GRU. La rémunération des deux instruments de financement couvre au maximum 30 % des investissements. Alors que la rétribution à prix coûtant du courant injecté de la RPC a été conçue pour assurer la meilleure utilisation possible de la surface du toit et donc la production électrique la plus élevée possible, la rétribution unique vise à soutenir l'autoconsommation afin que les installations soient rentables. Avec la PRU, on peut construire l'installation d'abord, puis demander les subventions. Le délai d'attente pour le paiement est tombé à environ 1,5 an. Quant à la GRU, l'Office fédéral de l'énergie recommande dans un premier temps d'annoncer le projet d'installation et de ne réaliser celui-ci que s'il est accepté. Le délai de carence a été ramené de six à moins de trois ans en l'espace de douze mois. Les longs délais d'attente avaient découragé de nombreux investisseurs.

La petite hydroélectricité n'est plus guère rentable

Dans le cas des petites centrales hydroélectriques, l'application extrêmement restrictive par l'administration fédérale de l'ordonnance sur l'encouragement de la production d'électricité issue d'énergies renouvelables remet

08
09

en question la rentabilité de centrales que les cantons ont pourtant déjà approuvées au niveau des plans d'affectation, des permis de construire et des concessions. De nombreux projets ayant reçu le feu vert des autorités cantonales ne bénéficient plus que d'aides à l'investissement et n'ont plus droit à la rétribution à prix coûtant du courant injecté (RPC), ce qui signifie qu'ils n'ont plus guère de chances d'être rentables. La petite centrale hydroélectrique Moosbrunnen 3 à Gerlafingen, qui a été enregistrée fin 2013 comme extension des deux centrales Moosbrunnen 1 et 2, est également concernée par ce changement. Par suite de l'agrandissement, l'ensemble aurait eu une production de 40 % supérieure à celle des deux premières centrales. Selon la législation sur la RPC en vigueur à l'époque, une augmentation de 20 % de la production des trois centrales hydroélectriques aurait été suffisante pour en bénéficier. Les trois centrales auraient ainsi pu être soutenues pendant 25 ans. Depuis la modification de la loi, l'installation n'a droit qu'à une aide à l'investissement pour l'extension ou – si Moosbrunnen 3 est acceptée en tant que nouvelle installation – à un tarif minimum de rachat qui est limité à 15 ans. Quel que soit le financement utilisé, il sera difficile de mettre en œuvre le projet sur le plan économique. En septembre 2016, ADEV avait déjà reçu une nouvelle concession et un permis de construire pour Moosbrunnen 3, que le canton avait inscrite dans son plan d'affectation. La planification et la procédure d'approbation ont été achevées en deux ans et demi seulement. Le projet est ainsi passé des tréfonds de la liste d'attente à une position bien plus favorable avec la perspective d'une décision positive en 2017, mais les choses ont changé : en 2017, l'Office fédéral de l'énergie a cessé de rendre des décisions positives et le projet n'a même pas pu bénéficier de dispositions transitoires.

Comment les objectifs de la Stratégie énergétique 2050 adoptés par le peuple en mai 2017 seront-ils mis en œuvre si des projets bénéficiant de permis de construire ne reçoivent plus le financement approprié ? Alors que la petite hydroélectricité est bridée, un nouveau mécanisme de promotion valable jusqu'en 2050 a été incorporé dans la stratégie énergétique pour la grande hydroélectricité. On sacrifie ainsi la production décentralisée d'énergie renouvelable, qui a lieu directement là où l'énergie est consommée, pour favoriser la centralisation, qui peut nécessiter dans certains cas la construction de nouvelles lignes électriques.

Recherche d'une solution pour l'éolien

La nouvelle loi ne propose aucune solution de remplacement de la RPC pour l'énergie éolienne. L'Office fédéral de l'énergie étudie actuellement diverses possibilités. Il est indispensable de trouver une solution, car l'éolien est un pilier de la sécurité d'approvisionnement en énergie renouvelable au cours du semestre d'hiver : alors que la demande est la plus forte à cette époque de l'année, les centrales hydroélectriques et les centrales solaires voient leur production baisser. En compensation, les centrales éoliennes produisent les deux-tiers de leur électricité durant cette période.

Garanties d'origine, le nouveau commerce d'indulgences

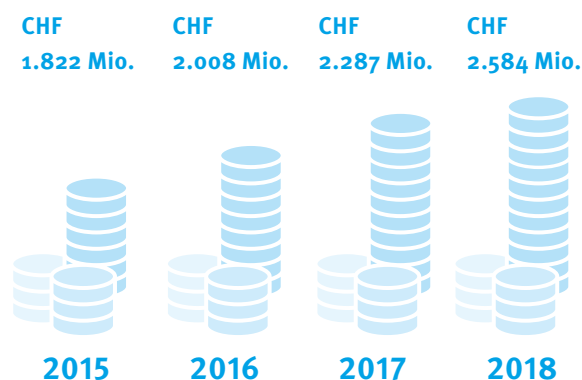
L'idée d'utiliser des certificats de garantie d'origine GO pour chaque kilowattheure afin de prouver de quelle source d'énergie provient l'électricité mérite d'être soutenue. Malheureusement, sa mise en œuvre ne fonctionne pas comme prévu. En réalité, le système des garanties d'origine est devenu comparable au commerce des indulgences au Moyen-Age. Il est par exemple possible d'acheter des GO de l'hydroélectricité norvégienne garantie à bas prix en été pour « blanchir » le charbon allemand en hiver et le vendre comme un produit 100 % renouvelable. Cependant, aucun kilowattheure d'hydroélectricité norvégienne ne nous parvient physiquement. Les Norvégiens, par contre, n'achètent pas de certificats GO déclarant que l'électricité est issue de sources renouvelables, car ils savent que leur courant provient physiquement des centrales hydroélectriques voisines. Acheter des certificats GO n'est pas obligatoire. Et c'est là que le bât blesse. Pour que le système fonctionne, il faudrait que tous les échanges d'électricité soient traçables, ce qui prouverait que l'électricité provient du charbon ou du nucléaire. Le système de la garantie d'origine n'a de sens que si l'on achète de l'électricité renouvelable produite à proximité ou au moins de l'électricité avec une garantie régionale, comme le courant vert « authentic » d'ADEV. Pour ce produit, la provenance l'électricité est indiquée de manière transparente. Chaque client peut ainsi décider auprès de quelle installation il souhaite se fournir.

Le prix du marché a légèrement augmenté par rapport à l'année précédente. Si d'autres centrales au charbon et centrales nucléaires sont retirées du réseau, en particulier en Allemagne, cela pourrait également entraîner une

Le capital d'ADEV Energiegenossenschaft s'élevait à CHF 2,584 millions à fin 2018 et les prêts directs qui lui ont été accordés à CHF 10,64 millions.

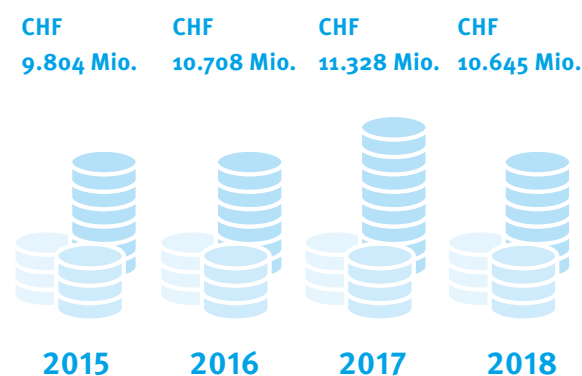
nouvelle hausse des prix pour les certificats de garantie d'origine. Selon le think-tank Agora Energiewende, la part de l'électricité produite à partir de sources renouvelables dans l'Union européenne a encore augmenté en 2018, atteignant 32,3 %. Cela correspond à une augmentation de plus de deux points de pourcentage par rapport à l'année précédente. Toujours selon Agora, les nouvelles centrales éoliennes, solaires et biomasse remplacent de plus en plus la houille dans le mix électrique, notamment en Allemagne, au Royaume-Uni et en France.

CAPITAL SOCIAL D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT



Il est possible à tout moment de prendre une participation au capital d'ADEV Energiegenossenschaft

PRETS DIRECTS A ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT



Prêts à court et à long terme en euros et en CHF

PARTICIPATION CITOYENNE AUX SOCIÉTÉS D'ADEV

Par la souscription d'une part sociale, la participation au capital d'ADEV Energiegenossenschaft est possible à tout moment. Les membres de la coopérative peuvent également accorder des prêts directs à ADEV avec des échéances comprises entre 3 et 10 ans.

Négociation de titres ADEV sur les marchés secondaires

Les actions nominales des filiales d'ADEV peuvent être négociées sur la plate-forme d'échange électronique OTC-X de la Banque Cantonale Bernoise (www.otc-x.ch → Energie). Le négoce des actions ADEV a légèrement baissé l'an dernier par rapport à l'année précédente et reste très faible par rapport à d'autres actions sur le marché secondaire et surtout par rapport au marché régulier. Comme peu d'actions sont négociées, les acheteurs individuels sont en position de force : ils offrent un prix bas et ne sont généralement pas pressés d'acheter. Les actionnaires d'ADEV qui souhaitent vendre dans un laps de temps court proposent ensuite leurs actions à bas prix pour trouver un acquéreur. Il peut en résulter des variations des capitaux propres à faible cours boursier. Le prix de vente reflète donc la valeur de marché actuelle des actions ADEV, mais pas la valeur réelle de l'entreprise. ADEV recommande aux actionnaires qui souhaitent vendre leurs actions ADEV de prendre suffisamment de temps pour le faire, car cela leur permet d'obtenir un produit sensiblement plus élevé sur le marché secondaire que s'ils répondaient aux offres d'achat (à bas prix) actuelles.



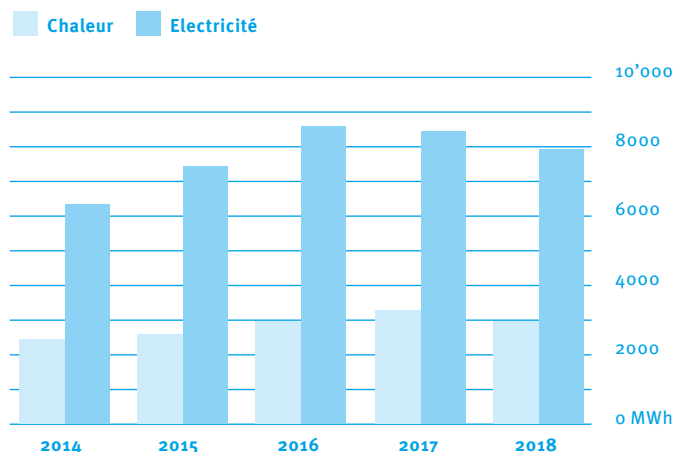
Les coopératrices et coopérateurs visitent le site d'Erlenmatt Ost à Bâle, récompensé par le Watt d'Or.



CONTRACTING CHALEUR

Longtemps, la production de chaleur a été limitée presque exclusivement aux centrales au bois et au couplage chaleur-force au gaz, mais grâce aux communautés d'autoconsommation, les pompes à chaleur fonctionnant à l'énergie solaire sont de plus en plus rentables.

PRODUCTION DE CHALEUR ET D'ELECTRICITE DES CENTRALES A COUPLAGE CHALEUR-FORCE



PRODUCTION TOTALE DE CHALEUR 14'204 MWh

Solaire 16 MWh, 0.1%

Mazout pour les pics de demande
1745 MWh, 12.3%

Pompes à chaleur
1707 MWh, 12.0%

Gaz naturel/CCF
6522 MWh
45.9%

Bois
4212 MWh
29.7%

1 MWh = 1000 kWh = consommation moyenne annuelle d'un résident

En 2018, 45,9 % de la chaleur était produite par du gaz, 29,7 % à partir de bois et 12 % avec des pompes à chaleur, ainsi que 12,3 % avec du mazout pour couvrir les périodes de pointe. Pour la première fois, 0,1 % de la chaleur a été fournie par l'énergie solaire grâce à de nouvelles installations d'autoconsommation. Cela peut sembler peu, mais c'est un marché en pleine croissance. Les capteurs solaires contribuent de manière significative à la production d'eau chaude du réseau de chauffage local de la Chocolaterie à Aarau et à la fourniture de la chaleur du home Sonnhalde à Dornach. Un accumulateur de glace sert ici de réservoir pour l'énergie solaire. Dans le contracting chaleur, ADEV est responsable de la réalisation, du financement et de l'exploitation des systèmes décentralisés d'approvisionnement en chaleur. Elle utilise des centrales à couplage chaleur-force (CCF) au gaz naturel, au bois et des pompes à chaleur, combinés à des installations solaires thermiques et/ou photovoltaïques selon la situation. On emploie également des chaudières à mazout pour couvrir les pointes de demande en hiver lorsqu'il fait très froid.

Contracting avec couplage chaleur-force

A la fin de 2018, ADEV fournissait plus de 400 unités d'habitation, plus de 30 locaux industriels et commerciaux, un centre commercial, un EMS, un hôtel et une école en énergie au moyen de CCF. Un CCF est une centrale thermique produisant aussi bien de l'électricité que de la chaleur avec un rendement global de plus de 90%. C'est la technologie conventionnelle la plus efficace. Un CCF peut être installé de manière décentralisée auprès du consommateur et décharger ainsi le réseau électrique. A long terme cette technologie pourrait retrouver un rôle important si l'on utilise le réseau de gaz comme accumulateur saisonnier pour l'électricité d'origine renouvelable. Pour cela, on transforme de l'électricité en gaz avec la technique « power-to-gas ». Différentes installations pilotes sont en service, dont une à Soleure. Le gaz renouvelable ainsi obtenu peut être retransformé en chaleur et en électricité par les CCF.

Chaque CCF alimente davantage de ménages en électricité qu'en chauffage. Ce type d'approvisionnement est trois fois plus efficace que s'il était assuré par des centrales nucléaires ou à charbon. En outre, ce courant est

produit en hiver lorsque la demande est haute et consommé là où il est produit et n'encombre donc pas les réseaux. Une CCF peut également être connectée à un système d'autoconsommation. ADEV exploite deux combinaisons de ce type.

Fin 2018, ADEV exploitait onze CCF d'une puissance électrique totale de 907 kW, qui ont produit 2938 MWh d'électricité (année précédente : 3224 MWh). La baisse de la production d'électricité est due aux deux anciennes CCF d'Unterwartweg à MuttENZ et de la commune de Pratteln, qui ne fonctionnent plus que ponctuellement. Toutes deux doivent être modernisées. A Pratteln, la mairie doit être reconstruite et sera chauffée par le réseau de chauffage du distributeur local d'électricité EBL. Le nouvel approvisionnement devrait être constitué à 80 % d'énergie renouvelable.

ADEV est en mesure de réaliser un réseau de chauffage plus grand avec un nouveau système à copeaux de bois dans le bâtiment scolaire Margelacker à MuttENZ, auquel le système de chauffage Unterwartweg peut également être connecté.

Contracting avec chaudières à copeaux de bois

En l'absence de gaz naturel ou si nos partenaires veulent utiliser uniquement des sources énergétiques renouvelables, nous proposons des solutions de contracting chaleur reposant sur des chauffages à bois. Avec sa filiale à 100% ADEV Ökowärme AG, ADEV fournit huit réseaux de chauffage d'une puissance totale de 3700 kW (2017 : 2700 kW), soit plus de 100 unités d'habitation, cinq locaux artisanaux ou administratifs, deux entreprises industrielles, un centre commercial et plusieurs écoles. Les ventes de chaleur ont augmenté grâce au nouveau réseau de chauffage Daleu à Coire et ont atteint 4600 MWh (année précédente : 4400 MWh).

2017, ADEV a remporté l'appel d'offres pour le réseau de chauffage Daleu, qui comprend les bâtiments de l'école professionnelle GBC et le bâtiment de l'école primaire Daleu à Coire, soit quatre bâtiments et un pavillon. L'ancienne chaudière à mazout a été remplacée par une nouvelle à copeaux de bois. Pendant les vacances d'été, un nouveau silo a été construit sous le préau pour y stocker les copeaux de bois provenant des forêts environnantes. Depuis l'automne 2018, le système chauffe les bâtiments au bois.

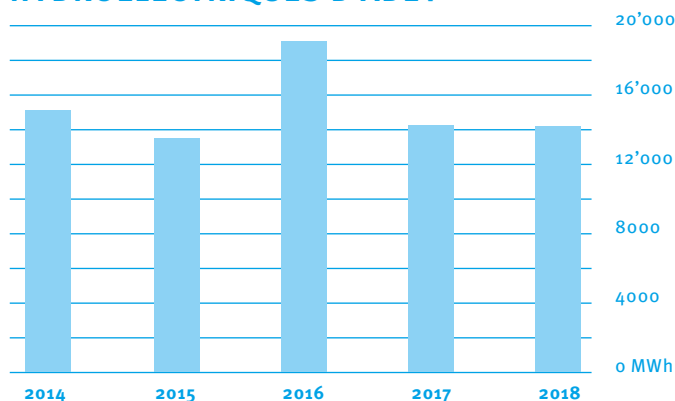
Contracting avec pompes à chaleur

Des pompes à chaleur sont utilisées en présence d'autres sources d'énergie renouvelable comme la nappe phréatique, le solaire thermique ou le photovoltaïque. Longtemps, le coefficient de performance annuel des pompes à chaleur ne dépassait guère le chiffre de 3. Cela signifie qu'avec un kilowattheure d'énergie fournie, la pompe à chaleur produit au moins trois kilowattheures. Dans ces conditions, les pompes à chaleur ne sont pas plus intéressantes que le chauffage à mazout dans un contexte européen, raison pour laquelle ADEV a évité d'en installer. Mais de nos jours, les pompes à chaleur atteignent un coefficient nettement supérieur à 4, ce qui les rend beaucoup plus efficaces qu'il y a 20 ans. En 2013, ADEV a réalisé la première installation avec pompe à chaleur combinée à un accumulateur à glace à l'EMS Sonnhalde. En 2017, elle a mis en service une grande installation avec pompe à chaleur dans le nouveau quartier d'Erlenmatt Ost. Elle utilise la chaleur de la nappe phréatique et le courant solaire des toits. Les premières évaluations faites en décembre 2017 et janvier 2018 révèlent un coefficient de performance de 5. Autrement dit, il ne faut plus que 1 kWh d'électricité pour produire 5 kWh de chaleur.

PRODUCTION DECENTRALISEE DE COURANT VERT

Le groupe ADEV a produit 36 500 MWh d'électricité en 2018, soit le même volume que l'année précédente. Cette quantité correspond approximativement à la consommation d'électricité de 8 000 ménages de 4 personnes ou d'une petite ville de Suisse.

PRODUCTION DES CENTRALES HYDROELECTRIQUES D'ADEV



Production d'électricité des centrales hydroélectriques, dont la centrale de Guggenloch à Lütisburg, propriété de la coopérative pro Guggenloch, dans laquelle ADEV Energie-genossenschaft a une participation importante.

1 MWh = 1000 kWh = consommation moyenne annuelle d'un résident

PRODUCTION D'ENERGIE HYDRAULIQUE AUSSI FAIBLE QUE L'ANNEE PRECEDENTE

Au total, les centrales hydroélectriques ont produit 14 040 MWh, soit un peu moins qu'en 2017, mais environ un quart de moins qu'en 2016, ce qui correspond à environ 38 % de la production totale d'électricité d'ADEV. Après un démarrage hydraulique brillant en 2018 avec beaucoup de précipitations et de neige, la pluie a été presque totalement absente dans de nombreuses régions de Suisse de mai à fin novembre. Sur les crêtes alpines et en Suisse orientale, les pluies d'automne ont parfois été abondantes, mais en Suisse occidentale, il n'y en a pratiquement pas eu. A partir de fin novembre, des pluies sont tombées à plusieurs reprises dans toute la Suisse, de sorte que la très faible production du début de l'été à la fin de l'automne a pu être quelque peu amortie.

Pour la première fois depuis de nombreuses années, le bassin de l'Emme, où nous exploitons cinq centrales hydroélectriques, a également connu de très longues périodes de sécheresse durant l'année sous revue. Bien que s'écoulant sur le Plateau, l'Emme bénéficie du bassin versant des Préalpes et jouit généralement d'un bon débit. Mais en 2018, en raison de la sécheresse, les centrales de l'Emme ont dû être complètement fermées pendant plusieurs semaines parce qu'il n'y avait tout simplement pas d'eau disponible. Des tronçons entiers de la rivière étaient complètement secs.

Dans la petite centrale hydroélectrique d'Untere Emmengasse, le temps de fermeture ordinaire du canal a été mis à profit pour remplacer complètement l'ensemble du système de commande. En service depuis 18 ans, il avait pris de l'âge. En cas de dysfonctionnement, les composants défectueux auraient difficilement pu être remplacés.

Les tempêtes de janvier, en particulier Eleanor, ont causé d'importants dégâts aux forêts proches de nos centrales de Moosbrunnen. Les arbres arrachés ont dû être enlevés à grands frais. De tels travaux ne peuvent être assurés ; de plus, le rendement du bois est extrêmement faible. ADEV Wasserkraftwerk AG doit donc assumer ces coûts. En outre, la maladie du frêne s'est également propagée sur les bords des canaux des centrales hydroélectriques d'ADEV, d'où la nécessité de déboiser plus souvent.

Les travaux d'entretien préventif sur toutes les centrales électriques évitent d'avoir à les arrêter et à les réparer à l'improviste.

PRODUCTION SOLAIRE : PLUS 4 %

Avec 12 063 MWh d'énergie solaire, les installations photovoltaïques ont contribué à hauteur de 33 % à la production totale d'ADEV en 2018. Malgré un début d'année pluvieux, la production a augmenté de 4 % par rapport à 2017, ce qui s'explique d'une part par le très grand nombre d'heures d'ensoleillement et, d'autre part, par la connexion au réseau de cinq nouvelles installations d'autoconsommation fin 2017.

Dès le début de l'exercice, plusieurs installations ont été touchées par les tempêtes de janvier. Pendant la tempête Eleanor, des demi-rangées de modules ont été poussées pour la première fois sur d'autres modules. Des réparations ont dû être effectuées sur cinq installations, dont les coûts ont été en grande partie supportés par les compagnies d'assurance. Dans ce contexte, ADEV a remis en question certains principes de mise en œuvre et introduit des mesures d'amélioration afin d'éviter autant que possible les dommages à l'avenir, même en cas d'événements climatiques extrêmes.

Trois nouvelles centrales solaires d'une puissance totale de 107 kW ont pu être mises en service grâce à la nouvelle législation permettant l'autoconsommation. Une installation a été construite sur le nouveau complexe scolaire de Therwil, les deux autres sur les nouveaux bâtiments de la zone Erlenmatt Ost.

Les installations d'ADEV Solarstrom AG sont surveillées régulièrement et à distance. Au cours de l'exercice sous revue, la sécurité des toits a été améliorée pour les contrôles effectués sur certaines installations. Il tient à cœur à ADEV d'améliorer en permanence la sécurité des accès aux installations situées sur des toits afin de prévenir des accidents.

Les anciennes végétalisations sur des toits utilisés pour produire de l'électricité solaire ne peuvent généralement être entretenues qu'à grands frais. Au cours de l'exercice sous revue, un certain nombre d'installations ont été nettoyées. Dans certains cas, la végétation sur les toits doit être coupée ou fauchée jusqu'à trois fois par an.

Une pluie diluvienne a fait entrer de l'eau dans le système d'onduleurs de notre plus grande centrale solaire, Ferrowohlen, qui a été gravement endommagée. Les frais de la production manquée et de réparation de l'installation ont été en grande partie pris en charge par la compagnie d'assurance. Ferrowohlen AG souhaite réutiliser la halle sur laquelle notre installation est aménagée. Par conséquent, le bâtiment doit être complètement

isolé et rénové. Pour ce faire, notre installation doit être démontée. Dans le cadre de la rénovation de la halle, elle pourra être remontée par étapes en étroite concertation avec le client. Ainsi, le système produira toujours de l'énergie solaire, même pendant la rénovation du bâtiment, mais dans une moindre proportion.

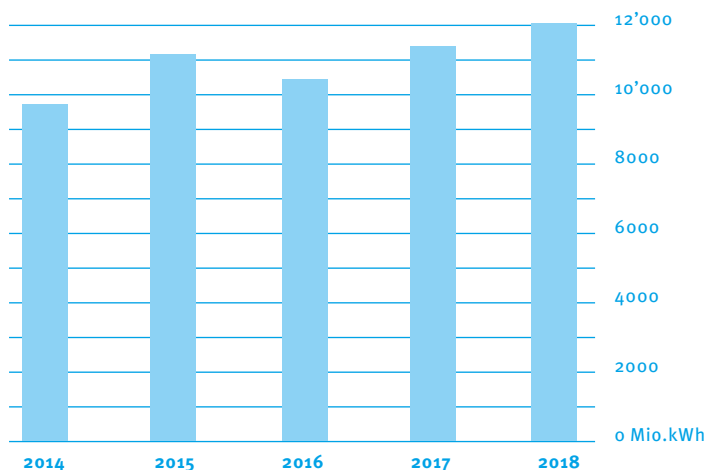
L'ancienne installation de 2,4 kW du parking relais de Liestal, qui date des années de fondation d'ADEV, a dû être démantelée au cours de sa 30e année d'exploitation, les CFF ayant mis fin au contrat. Le bâtiment sur lequel l'installation était installée sera démolie dans le cadre du réaménagement de la gare de Liestal.

L'ancien système de l'hôpital Felix Platter, de 1991, a dû être démonté en raison d'une défaillance de la plupart des modules. Les installations d'Outremont (1990) et de SJBZ Einsiedeln (1992) n'atteignent plus une production significative et seront également fermées et démontées en 2019.

Production solaire par entreprise

Puissance PV installée/Production 2018	
ADEV Energiegenossenschaft	40kW/11 MWh
ADEV Solarstrom GmbH, Deutschland	524 kW/560 MWh
ADEV Solarstrom AG	11'746 kW/11'492 MWh
Production solaire totale 2018	12'310 kW/12'063 MWh

PRODUCTION D'ELECTRICITE DES INSTALLATIONS SOLAIRES D'ADEV



1 MWh = 1000 kWh = consommation moyenne annuelle d'un résident

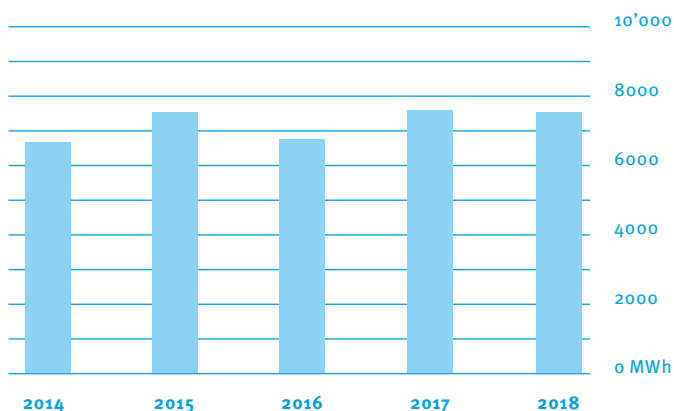
PRODUCTION DECENTRALISEE DE COURANT VERT

PRODUCTION DECENTRALISEE D'ENERGIE EOLIENNE AU MEME NIVEAU QUE L'ANNEE PRECEDENTE

Avec 7461 MWh, la production d'énergie éolienne en 2018 a été pratiquement aussi bonne que l'année précédente (7557 MWh). Pour la première fois, les installations de Saint-Brais ont fonctionné pendant une année entière sans la réduction volontaire de la production la nuit, car les pales sont maintenant équipées de peignes qui réduisent leur bruit. Ce dispositif est appelé « Trailing Edge Serrations (TES) » par les spécialistes. Une optimisation des paramètres d'exploitation devrait permettre d'améliorer légèrement la production au cours de la nouvelle année.

Au début de l'année sous revue, un nouveau système de commande a été installé à Ettenheim. Les dommages causés par une surtension provoquée par la foudre en 2017 ont finalement été réparés. Une partie des coûts liés à la perte de production et au nouveau système de contrôle a été supportée par la compagnie d'assurance. Sur l'éolienne de Grenchenberg, qui est encore équipée du logiciel DOS, la connexion téléphonique analogique a dû être convertie en numérique. Cela a causé des maux de tête à nos spécialistes, mais a pu être résolu sans avoir à installer un nouveau système de contrôle. Ces installations doivent être démantelées dans un délai d'environ 2 ans.

PRODUCTION DE COURANT DES INSTALLATIONS EOLIENNES D'ADEV



Evolution de la production d'électricité des éoliennes d'ADEV.
Avec 7461 MWh, la production en 2018 a été presque aussi élevée que l'année précédente (7557 MWh).

1 MWh = 1000 kWh = consommation moyenne annuelle d'un résident

LES SYSTEMES D'AUTOCONSOMMATION DU GROUPE ADEV

Les communautés d'autoconsommation sont extrêmement judicieuses, car la production et la consommation d'énergie ont lieu pratiquement au même endroit. Alors que dans la plupart des cas, elles sont très vite rentables dans de nouvelles constructions, leur mise en œuvre dans les bâtiments déjà existants est plus ardue. Le potentiel est très important, mais les collaborateurs d'ADEV ont encore beaucoup de travail à faire pour convaincre les décideurs.

Les communautés d'autoconsommation, appelées « regroupements dans le cadre de la consommation propre » dans la nouvelle loi sur l'énergie, sont, dans la plupart des cas, déjà rentables dans les bâtiments neufs et ont un grand potentiel. Dans le cas de bâtiments existants, cependant, de petites transformations, généralement limitées au panneau du compteur, sont nécessaires. Même ce travail peut sérieusement entraver la mise en œuvre de communautés d'autoconsommation. Si d'autres transformations sont nécessaires, il

est possible que les installations ne puissent plus être exploitées de manière rentable et qu'il faille renoncer au projet. Si les communautés d'autoconsommation sont équipées d'accumulateurs à piles, un haut niveau d'autonomie électrique est atteint. L'une des préoccupations fondamentales d'ADEV est de produire le plus d'électricité possible sur place, là où elle est également consommée. Cependant, ces solutions de stockage ne sont généralement pas encore rentables.

ADEV propose aux propriétaires d'immeubles de réaliser leur propre communauté d'autoconsommation sous l'appellation *mistrom.ch*. Elle recourt à deux modèles pour mettre en place de telles communautés d'autoconsommation auprès de consommateurs importants comme des lotissements, des écoles, des administrations communales, des hôpitaux ou encore des bâtiments industriels. Une première solution consiste à concevoir, financer, construire et exploiter sous contrat les installations de production d'électricité ou de chauffage, en général du solaire éventuellement couplé à une pompe à chaleur ou un CCF, en s'occupant de toute la distribution, facturation comprise. Dans le deuxième cas de figure, ADEV construit les installations à la demande d'un tiers et les exploite par la suite.

ADEV a déjà réalisé sa première installation d'autoconsommation en 1988, à Aarau. Avec une CCF elle approvisionne depuis plus de 30 ans, en courant et en chaleur, 36 ménages dans les bâtiments de l'ancienne chocolaterie. Le tableau suivant donne un aperçu des 11 communautés d'autoconsommation d'ADEV :

Installation	Mise en service	Installation	Puissance	Part	Nombre d'unités	Type de client
			d'autoconsommation		alimentées	
Nom	Année	Type	kW	%	1	
Chocolatfabrik, Aarau	1989	BHKW	20	70	36	Ménages/cabinets
Gemeindeverwaltung Reinach	2002	Photovoltaïque	24	100	1	Administration communale
Sonnhalde Dornach	2013	Photovoltaïque	8	100	1	EMS
Sportanlage im Brühl	2015	Photovoltaïque	65	50	2	Vestiaires et restaurant
AZAB, Basel	2015	BHKW	172	76	1	EMS
Balgrist 2, Zürich	2017	Photovoltaïque	81	100	1	Hôpital
Roche, Schlieren	2017	Photovoltaïque	52	100	1	Laboratoire
Dreifachturnhalle, Allschwil	2017	Photovoltaïque	75	90	2	Halles de sport et écoles
Frenkenbündten, Liestal	2017	Photovoltaïque	80	80	2	Bâtiments scolaires
Schulhaus Therwil	2017/2018	Photovoltaïque	30	90	1	École primaire
Erlenmatt Ost	2017	Photovoltaïque	267	90	200	Ménages, école enfantine, cabinets, etc.
Total 11 installations			874		248	

An aerial photograph of a cityscape featuring several modern, multi-story buildings. Many of the buildings have flat roofs covered with solar panels. In the foreground, a large building is under construction, with a blue crane visible on its roof. The surrounding area includes green spaces and other urban structures.

MiSTROM.ch + MiWÄRMI.ch

DEVEenez VOTRE PROPRE FOURNISSEUR D'ENERGIE!

Produisez votre chaleur renouvelable et votre courant vert vous-même sur place: avec le paquet le tout sans soucis de ADEV pour les immeubles, les écoles, les bâtiments administratifs ou industriels.

Courant solaire, pompes à chaleur, bois – nous livrons et finançons la meilleure combinaison pour vous.

Nous vous conseillons volontiers: www.mistrom.ch et www.miwärmi.ch

VENTE DE COURANT VERT

La vente de courant vert, cœur de métier d'ADEV, devient de plus en plus complexe. Alors que par le passé, elle était réglée par des contrats à long terme, s'y ajoutent aujourd'hui le nouveau système de tarifs de rachat avec une prime de marché, le commerce du certificat d'origine, la régulation de la puissance, la vente directe aux communautés d'autoconsommation ou encore l'achat d'électricité pour des installations comme Erlenmatt Ost.

Le commerce de l'électricité a été chamboulé ces dernières années et la nouvelle loi sur l'énergie accentue encore cette tendance. Et cela ne touche pas que les grands distributeurs mais aussi des opérateurs privés comme nous. ADEV vend d'une part de l'électricité dans le cadre de contrats à long terme, à savoir les « 15 centimes » ou la rétribution à prix coutant, et sous contrats directs à des revendeurs. Il s'agit par exemple des services industriels de Zurich (Elektrizitätswerk Zürich, ewz), avec qui nous avons conclu un contrat de plus de 20 ans pour l'électricité produite par les éoliennes de Saint-Brais. A cela s'ajoutent des nouveautés comme la vente dans le cadre du nouveau système de rétribution de l'injection, le négoce des garanties d'origine, la vente d'électricité au prix du marché pour des installations ne bénéficiant pas de rétribution de l'injection et la vente d'énergie de réglage. Et l'autoconsommation ouvre un nouveau champ d'activité : ADEV vend aux résidents l'électricité produite par leurs installations et achète elle-même du courant afin d'approvisionner à 100% la communauté d'autoconsommation. C'est le cas du quartier Erlenmatt Ost, qu'ADEV fournit entièrement en chauffage et en électricité.

Cette évolution présente des opportunités mais aussi des risques. Elle est en outre sensible aux fluctuations des prix à la bourse de l'électricité. Le tableau ci-dessous montre l'évolution du chiffre d'affaires net réalisé par le groupe ADEV ces deux dernières années dans le domaine du courant vert : La vente d'électricité aux communautés d'autoconsommation amorce une légère augmentation.

Produit net de la vente d'électricité	2018	2017	2016
Contrats à long terme	88%	90%	91%
Au prix du marché	5%	5%	6%
Communautés d'autoconsommation	5%	3%	1%
Courant vert certifié « authentic »	1%	1%	1%
Vente de GO à des revendeurs	1%	1%	1%
Total	100%	100%	100%

authentic OKOSTROM



VENTE DE COURANT VERT

Garanties d'origine

Comme l'électricité, la garantie d'origine (GO) est un produit commercialisé sur le marché européen et réglementé par tous les pays du continent, y compris la Suisse. On peut consulter en tout temps le marquage de l'électricité fournie par tous les distributeurs sur le site www.marquage-electricite.ch. Cette contrainte incite les fournisseurs à être le plus transparent possible. Les distributeurs locaux n'offrant généralement pas le meilleur prix pour la GO, nous la vendons aux mieux-offrants parmi les autres distributeurs ou négociants en électricité. Ce domaine a connu une évolution fructueuse en 2017 : plus de 97% des GO ont été vendues. C'est un chiffre élevé car nous avons toujours besoin de réserves au cas où nous produirions moins que prévu. Sinon, nous devrions racheter à l'extérieur les GO vendues. Au prix du marché, une GO ne vaut que 0,1 à 0,5 ct/kWh. Plus les distributeurs choisissant de vendre 100% de courant vert à leurs clients seront nombreux, plus ils devront acheter de GO, ce qui pourrait faire monter les prix.

Commerce des indulgences

L'idée d'utiliser des certificats de garantie d'origine pour chaque kilowattheure afin de prouver de quelle source d'énergie provient l'électricité mérite d'être soutenue. Malheureusement, sa mise en œuvre ne fonctionne pas comme prévu dans toute l'Europe. En réalité, le système des garanties d'origine est devenu comparable au commerce des indulgences au Moyen-Âge. Par exemple, des GO de Norvège, où l'électricité provient de l'hydroélectricité, sont achetées à bas prix pour nettoyer un produit électrique conventionnel en Suisse ou de l'électricité produite à partir du charbon en Allemagne et en faire un produit 100% renouvelable. Cependant, aucun kilowattheure d'hydroélectricité norvégienne ne nous parvient physiquement. Les Norvégiens, par contre, n'achètent pas de GO qui déclarent que l'électricité provient de sources d'énergie renouvelables, car ils savent que leur courant provient physiquement des centrales hydroélectriques voisines. Vous pouvez acheter un certificat de garantie, mais sans obligation. Et c'est là que le bât blesse. Pour que le système fonctionne, il faudrait que tous les échanges d'électricité soient traçables par les GO,

aussi des GO qui prouvent que l'électricité provient du charbon ou du nucléaire. Le système de la garantie d'origine n'a de sens que si l'on achète constamment de l'électricité renouvelable produite à proximité ou au moins de l'électricité avec une garantie régionale, comme le courant vert « authentic » d'ADEV. Pour ce produit, l'installation d'où provient l'électricité est indiquée de manière transparente. Chaque client peut ainsi décider auprès de quelle installation il souhaite se fournir.

Courant vert « authentic »

Avec la ligne de produits authentic, qui se décline en authentic eau, authentic solaire, authentic vent et authentic global, ADEV propose un courant vert produit de manière décentralisée et dans de bonnes conditions sociales en supplément au courant physique. authentic est le produit idéal pour les consommatrices et consommateurs qui ne peuvent pas construire eux-mêmes d'installations de production renouvelable.

certifié «naturmade star»

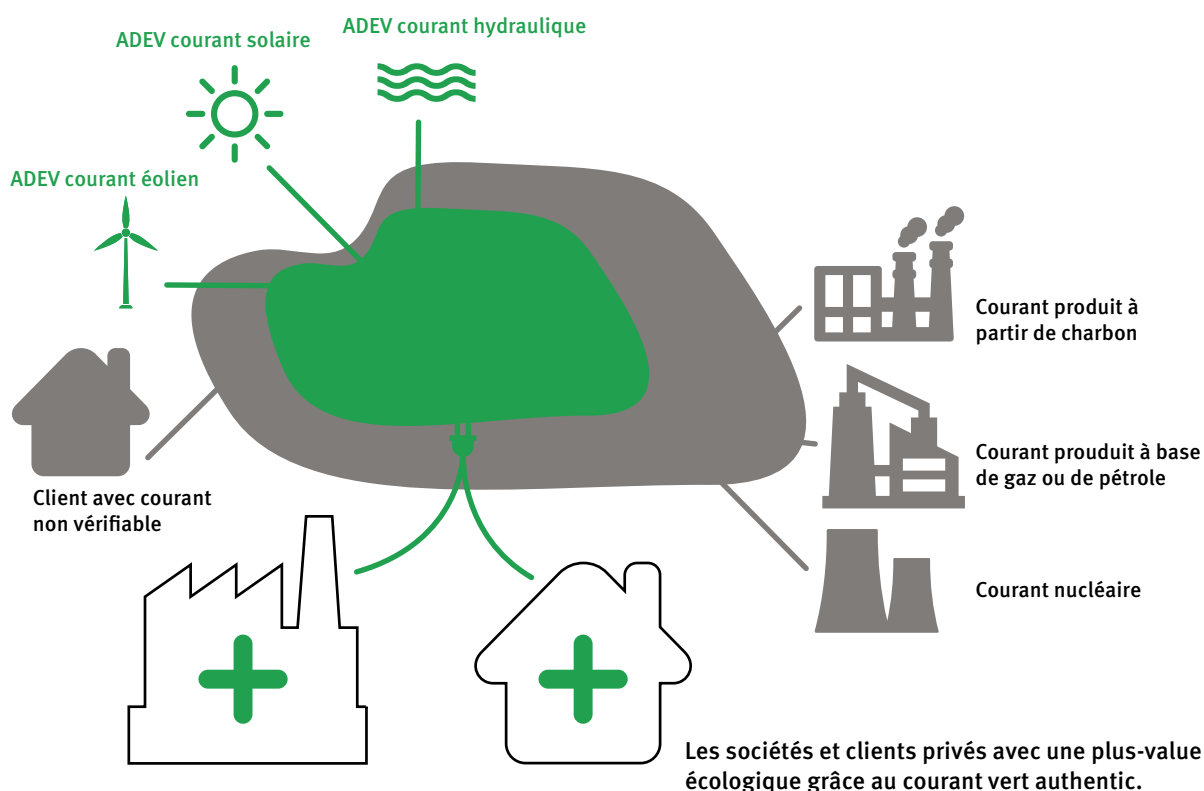
Tout le courant vert authentic d'ADEV est certifié « naturemade star » et bénéficie de la garantie d'origine. Les clients se fournissent auprès de leur distributeur habituel, auquel ils payent le prix bas du courant gris et achètent une plus-value écologique à ADEV. ADEV construit exclusivement des installations efficaces produisant à partir de sources renouvelables, principalement en Suisse, et injecte des kWh verts dans les réseaux régionaux. Elle est ainsi un producteur crédible qui se démarque nettement d'autres fournisseurs produisant leur courant vert à des conditions plus avantageuses à l'étranger et ne revendant en Suisse qu'un écobilan purement technique. En outre, la production d'électricité d'origine hydraulique, solaire ou éolienne sur un plan régional soulage les réseaux, ce qui permet de réduire au minimum les besoins d'accumulation. En achetant une plus-value écologique auprès d'ADEV, le client permet à celle-ci de construire d'autres installations renouvelables et décentralisées.

VENTE DE COURANT VERT

« authentic global » avec responsabilité globale

5% du chiffre réalisé par la vente du courant vert « authentic global » d'ADEV sont versés au profit d'un projet d'énergie durable dans un pays en développement. Cette année, CHF 1500 ont été remis à l'Association pour le développement de l'énergie solaire Suisse – Madagascar (ADES). Le produit authentic global se compose de 12 % d'éolien, 50 % de solaire et 38 % d'hydroélectricité. Avec ses cuisines solaires et ses potagers à bois efficaces – made in Madagascar – ADES cherche à lutter contre le déboisement de la grande île. Pour en savoir plus : www.adesolaire.org

RÉSEAU ÉLECTRIQUE SUISSE



GESTION DE L'ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

ADEV Energiegenossenschaft assure la gestion technique et administrative de toutes les installations des sociétés du groupe. Elle exécute également des mandats pour le compte de tiers.

GESTION DES INSTALLATIONS D'ADEV

Le personnel d'ADEV Energiegenossenschaft assure toutes les tâches administratives et d'exploitation des sociétés du groupe. Les installations sont contrôlées 24 heures sur 24 par un système moderne de télé-surveillance. En cas de problème, les gardiens sont avertis par un signal d'alarme sur leur téléphone portable. Le centre de gestion informatique enregistre les principales données qui sont ensuite évaluées par nos spécialistes dans le but d'optimiser la consommation d'énergie et l'exploitation. Pour les services et les réparations plus importantes, nous collaborons avec des entreprises spécialisées. Une permanence 24 heures sur 24 assure la réparation rapide des pannes. Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre d'installations gérées au plan technique et administratif par ADEV Energiegenossenschaft pour le compte de ses filiales.

Type d'installation	Nombre 2018
Chauffages avec CCF	11
Chauffages à bois	8
Chauffages avec pompe à chaleur	2
Installations photovoltaïques	76
Petites centrales hydroélectriques	11
Sites éoliens	3
Total	111

MANDATS DE GESTION POUR LE COMPTE DE TIERS

Avec ses spécialistes, ADEV Energiegenossenschaft assume également la gestion d'installations de chauffage énergétiquement efficaces et techniquement complexes en tant que prestataire de services. Elle dispose pour cela d'une permanence 24 sur 24 heures. ADEV assure en outre la surveillance de toutes les installations de ses filiales. Les cahiers des charges des mandats de gestion pour le compte de tiers sont de diverses natures. Ils peuvent se résumer à la surveillance et à l'alarme en cas de problème mais peuvent aussi comprendre une gestion technique et administrative complète. En 2018, les mandats confiés antérieurement ont été reconduits, notamment pour des chauffages avec couplage chaleur-force, une installation à copeaux de bois et diverses installations solaires, dont une thermique.

ADEV Solarstrom AG propose une « formule confort » aux propriétaires d'immeubles qui ne souhaitent pas lui confier leur toit mais veulent réaliser eux-mêmes une installation solaire. Elle peut mener tous les travaux en tant qu'entreprise générale. Un contrat de gestion est également passé entre les parties. ADEV assume tout le déroulement du projet : conception, exécution des travaux, démarches administratives et négociation des contrats pour l'indemnisation et la connexion au réseau. Pendant la phase d'exploitation, ADEV s'occupe également de l'assistance et de la maintenance. Elle est indemnisée en fonction de la production. Ainsi, chaque partie y trouve son compte.

Mandats pour le compte de tiers	Nombre 2018
Chauffage	2
Petite hydraulique : travaux sur canaux	2
Installations solaires photovoltaïques	6
Total	10

CONCEPTION ET CONSTRUCTION

Dans le domaine de la conception et de la construction, ADEV Energiegenossenschaft collabore avec plusieurs bureaux d'études. Elle effectue elle-même certains travaux et supervise de près l'établissement des plans, mettant sa longue expérience au service de nouveaux projets.

Tous les projets d'ADEV sont suivis par ses collaborateurs qui représentent ainsi les filiales en tant que maîtres d'ouvrage. Ils effectuent également différents travaux de conception et de direction de chantier en collaboration avec des entreprises partenaires. Ces tâches comprennent notamment l'établissement de projets de nouvelles installations et la négociation des contrats, mais aussi l'exécution de mesures et de contrôles, la direction de chantier et la mise en service des installations. Cela nous permet de faire bénéficier les nouveaux projets des expériences faites dans l'exploitation des installations. Les travaux de conception et l'établissement de projets sont effectués pour les installations du Groupe ADEV et pour des tiers.

L'acquisition de nouveaux projets d'autoconsommation a également pris beaucoup de temps en 2018. Il reste un important travail de sensibilisation à faire avant qu'un projet puisse être mis en œuvre. Des ambiguïtés dans les dispositions légales et leur interprétation incitent à rechercher des solutions individuelles qui s'avèrent généralement plus compliquées que nécessaire. C'est là que nous nous impliquons et apportons notre expérience en matière d'autoconsommation. Dans le secteur solaire, trois projets de ce type ont été mis en œuvre.

Optimalisation des cours d'eau

Dans le domaine hydroélectrique, nous avons poursuivi différents projets d'optimisation des canalisations. En 2016, les cantons ont déjà pris pour de nombreuses centrales hydroélectriques les dispositions réclamées par la Confédération en matière de

passages à poissons et d'optimisation des dépôts sédimentaires dans les cours d'eau. Quatre installations d'ADEV sont concernées. Tous les travaux sont pris en charge par la Confédération. La mise en œuvre des mesures s'appliquant à des centrales électriques existantes est financée par le prélèvement de 1 ct/kWh consommé sur le fonds RPC. Ces moyens ne suffiront de loin pas pour assainir tous les sites communi- qués par les cantons. Il faut non seulement aménager des échelles à poissons mais assurer aussi le passage des saumons. Les travaux doivent être effectués dans les cinq ans. A la centrale électrique d'Untere Emmen- gasse, le projet a été achevé à l'entrée du canal de l'Emme à Biberist et un plan d'affectation cantonal a été approuvé dans les meilleurs délais. Nous atten- dons toujours que l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) verse les subventions pour l'assainissement afin de pouvoir commencer ces travaux. Nous espé- rons que le versement se fera à l'automne.

Les communes approuvent l'éolien

Le développement de projets éoliens est une affaire très complexe. Les éoliennes polarisent en raison des préoccupations des gens qui vivent à proximité de sites potentiels. Toutefois, il convient de souligner qu'au cours des six dernières années, le peuple a voté d'une manière très favorable à l'énergie éolienne : 17 des 20 votes sur des projets éoliens à l'échelon com- munal ont été positifs. Les arguments pour et contre peuvent et doivent être largement débattus. Le déve- loppement du projet de Schleifenberg, qu'ADEV a l'in- tention de mettre en œuvre avec le fournisseur d'éner- gie local EBL à Liestal, a été suspendu pour le moment pour des raisons économiques.

Vu la polarisation actuelle dans l'Arc jurassien, ADEV renonce à y développer de nouveaux projets pour l'instant. Elle examine d'autres sites potentiels. Le remplacement de la vieille éolienne de 150 kW sise sur la Montagne de Granges par une éolienne avec plus de puissance est difficile. Les services industriels de Granges (Stadtwerke Grenchen SWG) projettent d'y aménager un parc de six éoliennes. En automne 2018, le Tribunal administratif de Soleure a rejeté la plainte déposée par Bird Life et l'association soleuroise de protection des oiseaux contre le projet de parc éolien de la montagne de Granges. Les parties perdantes ont

entre temps fait appel de la décision auprès du Tribunal fédéral. Notre éolienne du Mont-de-Granges peut encore fonctionner jusqu'en 2020 et peut-être même au-delà, si le projet de parc éolien devait s'enliser. A Ettenheim, le nouveau plan d'occupation des sols est disponible. Il sera peut-être possible d'y procéder à un repowering dans les deux à trois ans.

Recherche de nouveaux réseaux de chauffage

Dans le secteur du chauffage, d'importants travaux d'élaboration et de mise en œuvre de projets ont été menés à bien. Il s'agit notamment de la poursuite de l'extension du réseau de chauffage Erlenmatt Ost, de la construction de la nouvelle centrale du réseau de chauffage Daleu à Coire ainsi que de la communauté d'autoconsommation Bodmen à Reinach. La coopérative immobilière Rynach a chargé ADEV de gérer cette dernière ainsi que les installations solaires.

De nouveaux projets ont été développés à MuttENZ, Liestal et Bâle. Dans le bâtiment scolaire Margelacker à MuttENZ, une nouvelle centrale de chauffage au bois sera construite en 2019. Elle alimentera un quartier comptant environ 500 appartements, dont l'ancien réseau de chauffage Unterwartweg.

Sur le Bienenberg à Liestal, cinq bâtiments seront interconnectés et chauffés par une centrale à pellets. La mise en œuvre est prévue pour 2019/2020.

A Bâle, des efforts intensifs sont déployés pour approvisionner le quartier de Lehenmatt en chaleur résiduelle provenant de la STEP de Birsfelden. Le développement du projet s'est poursuivi avec notre partenaire Energie Zukunft Schweiz. Plusieurs lettres d'intention ont déjà été signées avec la STEP et avec de gros consommateurs potentiels de chaleur. Une coopération plus étroite avec les services industriels de Bâle (IWB) a été convenue dans une déclaration d'intention.

POLITIQUE ENERGETIQUE, PARTICIPATION A DES COMMISSIONS

ADEV s'investit à différents niveaux pour infléchir la politique énergétique dans un sens plus favorable à l'efficacité et aux renouvelables ainsi que pour la transmission du savoir-faire aux nouvelles générations. Eric Nussbaumer, président des conseils d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et d'ADEV Wasserkraftwerk AG, siège au sein de la Commission de l'environnement et de l'énergie (CEATE) du Conseil national, où il s'engage pour promouvoir les énergies renouvelables. Il fait également partie des comités de la Fondation suisse de l'énergie (SES) et de l'AEE Suisse, organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Andreas Appenzeller, co-directeur du Groupe ADEV, siège à l'exécutif de la commune de Hölstein, dispense à titre accessoire un enseignement en développement de projets d'énergie renouvelable à l'EPF de Zurich et préside l'association Neue Energie Bei der Basel. Plusieurs membres des conseils d'administration des sociétés du groupe sont engagés professionnellement dans l'efficacité énergétique et les renouvelables.

ADEV prend régulièrement position, en tant que producteur décentralisé, dans le cadre des procédures de consultation sur les révisions de la loi et de l'ordonnance sur l'énergie organisées par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). Elle est également représentée au sein de la commission des entreprises de Suisse Eole et dans une commission technique de Swissolar, la fédération suisse de l'énergie solaire.

Près de 75% du courant produit par l'installation de 80 kWh de Frenkenbündten est directement utilisé par les écoles primaire et secondaire voisine de Liestal.



CLOTURE DES COMPTES DES SOCIETES DU GROUPE ADEV EN BREF

(Informations détaillées voir partie B)

PRINCIPAUX CHIFFRES 2018

	Groupe ADEV consolidé	ADEV Energie- genossenschaft	ADEV Wasser- kraftwerk AG consolidée	ADEV Solarstrom AG consolidée	ADEV Windkraft AG
Chiffre d'affaires (CHF)	12 961 003	4 160 257	2 108 719	5 569 948	1 517 978
Bénéfice net (CHF)	-2 465 835	165 173	-3 137 941	431 368	136 080
Taux de capital propre	54%	17%	41%	57%	91%
Taux d'amortissement	9.6%	31.0%	5.9%	8.7%	39.7%
Résultat net d'exploitation (en CHF)	1 304 868	176 442	123 435	777 023	158 000
Rendement de l'investissement	-2.9%	2.1%	-12.9%	3.0%	3.0%

On trouvera dans les pages suivantes les comptes annuels des différentes filiales sous forme consolidée et en résumé.
Les différents comptes sont présentés de manière détaillée dans la partie B du rapport annuel du Groupe ADEV.

PRINCIPES DE LA PRÉSENTATION DES COMPTES

La présentation des comptes annuels des différentes sociétés du Groupe ADEV est fondée sur le droit suisse des obligations. La clôture des comptes de toutes les sociétés est révisée de manière restreinte. Les résultats consolidés des filiales ADEV Solarstrom AG et ADEV Wasserkraftwerk AG ainsi que le résultat consolidé du Groupe ADEV ne sont pas révisés et ne sont fournis qu'à titre d'information. Ils ont été établis sur la base des résultats des exercices individuels.

Tous les comptes sont établis selon des critères uniformes. Le capital est consolidé pour chacune des valeurs indiquées dans les différents boucllements.

Capitaux empruntés

Tous les engagements sont répertoriés à leur valeur nominale à la rubrique « Dettes » dans les différents bilans. Les prêts bancaires arrivant à échéance dans les 12 prochains mois et les prêts directs sont inscrits sous « Dettes à court terme ». Les engagements à long terme sont inscrits sous « Dettes à long terme ».

Intérêts passifs

Les intérêts sur les prêts directs, les crédits ordinaires et les crédits de construction sont inscrits au compte de résultat. Les emprunts sont liés à des projets dont ils représentent au maximum 70% du montant total.

Provisions

Les provisions sont des engagements motivés par des événements passés dont les conséquences sont incertaines mais peuvent être estimées.

Actions propres

ADEV Energiegenossenschaft possède les droits de vote et les actions nominales de ses filiales, qui ne possèdent pas d'actions propres.

Amortissements

Toutes les installations sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition avec les rénovations effectuées. Elles sont amorties de façon linéaire à partir du mois de leur mise en service. Les durées d'amortissement suivantes sont appliquées :

Réseaux de chauffage:	15–20 ans
Installations solaires:	19–23 ans
Éoliennes:	13–20 ans
Installations hydroélectriques:	25–35 ans

Risques de change

A la fin 2016, les positions ont été corrigées en fonction du cours effectif à la fin de l'année figurant dans l'annexe. Les éventuelles pertes de change dues aux fluctuations du cours de l'euro subies par les filiales étrangères sont compensées par les gains de change réalisés par les sociétés mères et réciproquement. L'exposition aux risques de change a été limitée durant l'année sous revue de sorte que même de fortes fluctuations futures n'auraient que peu d'effets sur la société correspondante.

Installations en construction

Les installations en construction et les projets en cours de développement sont inscrits à l'actif avec leurs coûts effectifs à la rubrique « Installations en construction ». Les installations en construction ne sont pas amorties, alors que les projets en cours de développement le sont complètement.

Institution de prévoyance

ADEV Energiegenossenschaft est affiliée à la fondation Abendrot. Le taux de cotisation est défini réglementairement en pourcent du salaire (en fonction de l'âge/selon la primauté des prestations). ADEV n'a pas l'obligation d'effectuer de versements supplémentaires en cas de sous-couverture de la fondation Abendrot. Ceux-ci seront pris en charge à part égale par les assurés et la société.

Gestion des risques

La direction procède chaque année à une identification des risques pour chaque société et évalue leur probabilité d'occurrence ainsi que leurs effets potentiels. Elle prend ensuite des mesures pour éviter, atténuer ou transférer ces risques.

Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement notable susceptible de remettre en cause la pertinence du présent rapport ne s'est produit entre la date du bilan et l'acceptation des comptes annuels par les différents conseils d'administration entre le 27 février et le 7 mars 2019.

COMPTES ANNUELS CONSOLIDES DU GROUPE ADEV

28
29

Bilan consolidé du groupe ADEV au 31.12.		2018	2017
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	6 392 115	7 980 603	
Immobilisations financières	610 075	357 842	
Participations	50 250	50 250	
Immobilisations corporelles	50 968 653	57 697 469	
TOTAL ACTIFS	58 021 093	66 086 164	
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	3 999 937	6 073 280	
Engagements à long terme	22 736 151	26 194 084	
Capital propre	31 285 006	33 818 800	
TOTAL PASSIFS	58 021 093	66 086 164	
Résultat consolidé du groupe ADEV		2018	2017
		CHF	CHF
Vente d'énergie	11 033 990	10 554 706	
Autres recettes d'exploitation	1 678 316	1 887 696	
Activation de prestations propres	248 697	404 837	
Chiffre d'affaires	12 961 003	12 847 239	
Achat d'énergie	-1 733 736	-1 533 283	
Matériel, exploitation et entretien des centrales électriques	-1 755 457	-1 761 931	
Résultat brut après frais d'énergie, de matériel et d'entretien	9 471 810	9 552 024	
Frais de personnel	-2 338 970	-2 358 622	
Autres frais et loyers	-249 735	-248 989	
Assurances, licences et taxes	-176 150	-172 531	
Frais d'administration et de publicité	-503 384	-510 336	
Amortissements	-4 898 703	-4 699 262	
EEBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	1 304 868	1 562 285	
Frais financiers	-527 269	-612 553	
Revenus financiers	14 566	3 804	
Pertes de change	-255 488	-755 735	
Gains de change	293 492	767 689	
EBT (résultat d'exploitation avant résultat exceptionnel et impôts)	830 168	965 490	
Résultat exceptionnel	-3 038 274	-213 920	
Impôts directs	-257 729	-230 852	
RÉSULTAT ANNUEL GROUPE ADEV	-2 465 835	520 718	

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

EXPLICATIONS RELATIVES AU RESULTAT CONSOLIDE

Le résultat consolidé du groupe ADEV est donné à titre indicatif et n'a pas fait l'objet d'un audit. Il comprend les sociétés suivantes :

- ADEV Energiegenossenschaft
- ADEV Wasserkraftwerk AG
- ADEV force hydraulique SAS (FR)
- ADEV Solarstrom AG
- ADEV Solarstrom GmbH (DE)
- ADEV Windkraft AG
- ADEV Ökowärme AG
- Willy Gysin AG

Explications relatives au résultat annuel

Les ventes d'énergie comprennent les ventes d'électricité et de chaleur. Malgré des conditions climatiques plus clémentes, les ventes de chaleur ont augmenté grâce au nouveau réseau de chauffage Daleu à Coire et à l'agrandissement du quartier d'Erlenmatt Ost. Les ventes d'électricité dans l'ensemble sont restées constantes malgré d'importantes fluctuations internes dues aux conditions climatiques et à la construction de nouvelles installations solaires l'année précédente.

Les autres produits comprennent principalement le chiffre d'affaires de notre société d'installations électriques Willy Gysin AG de CHF 1,3 million (exercice précédent CHF 1,6 million). Nos propres travaux comprennent la conception et la maîtrise d'ouvrage pour nos nouvelles installations. La diminution s'explique par le fait qu'il a été possible de construire moins d'installations. Le coût de l'approvisionnement en énergie a augmenté car toute l'électricité a été achetée pour des communautés d'autoconsommation comme Erlenmatt Ost. Les charges de personnel ont légèrement diminué en raison de la diminution des effectifs. Les amortissements ont augmenté de CHF 210 000 en raison de la construction de nouvelles installations. Le résultat de change reflète le fait que les mesures prises pour sécuriser les opérations continuent de faire leurs preuves.

Le résultat exceptionnel comprend des corrections de valeur exceptionnelles sur le projet de centrale hydroélectrique d'Ocourt, le développement du projet de centrale hydroélectrique de Moosbrunnen 3 et une correction de la valeur des trois centrales hydroélectriques de Munster. Les prévisions de production de ces 3 centrales ont dû être ajustées, ce qui a conduit à une correction de valeur exceptionnelle de CHF 2,54 millions. Il en résulte une charge exceptionnelle de CHF 3,04 millions. Cette position contient aussi les subventions pour les chauffages à distance et les installations solaires pour lesquels des amortissements extraordinaires d'un montant équivalent ont été effectués.

Le résultat annuel de l'ensemble du groupe ADEV affiche une perte de CHF 2,46 millions malgré une bonne production d'énergie solaire, éolienne et thermique.

L'actif à court terme comprend suffisamment de trésorerie pour couvrir le passif à court terme. Les immobilisations corporelles ont été réduites par les amortissements et les corrections de valeur exceptionnelles des trois centrales hydroélectriques de Munster et augmentées en même temps par les nouvelles centrales, ce qui a donné un total du bilan de CHF 50,97 millions (exercice précédent CHF 57,70 millions). Les fonds étrangers à long terme ont été réduits de CHF 26,19 millions à CHF 22,74 millions, soit un taux de capital propre de 54% (exercice précédent 51%).

Pour de plus amples informations, se reporter aux notes afférentes aux états financiers individuels de la partie B.

COMPTES ANNUELS D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

30 Conseil d'administration 31

Eric Nussbaumer,
président,
ing. él. dipl. ETS, Liestal

Reto Rigassi,
vice-président,
ing. él. dipl. ETS, Bâle

Andreas Miescher,
avocat et notaire, Bâle

Anna Vettori,
lic. sc. pol., Zurich

Karl Viridén,
architecte diplômé ETS, Schlieren

Bruno Liesch,
ing. él. dipl. FTS / ing. énergie
NDS, Herrenschwanden

Claudia Zimmermann,
CFA, économiste d'entreprise HWV,
Elgg

Timotheus Zehnder,
MSc in Business&Economics,
Binningen

Siège social
ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision
Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur
2 416 155

Bilan ADEV Energiegenossenschaft au 31.12		2018	2017
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		2 315 380	1 920 139
Prêts à long terme au groupe ADEV et participations		12 746 694	11 929 047
Participations Groupe ADEV		2 084 320	2 206 370
immobilisations corporelles		1 569 980	1 728 840
TOTAL ACTIFS		18 716 374	17 784 396
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		1 726 184	1 446 318
Engagements à long terme		13 740 671	13 495 506
Capital propre		3 249 519	2 842 572
TOTAL PASSIFS		18 716 374	17 784 396
Compte de résultat		2018	2017
		CHF	CHF
Vente d'énergie		2 247 055	2 265 765
Gestion et honoraires		1 913 202	1 791 471
Chiffre d'affaires		4 160 257	4 057 236
Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers		-1 633 495	-1 559 806
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		2 526 762	2 497 429
Frais de personnel		-1 574 105	-1 564 852
Autres frais d'exploitation et d'administration		-289 100	-287 699
Amortissements		-487 115	-502 691
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		176 442	142 187
Résultat financier y compris résultat de change		56 911	28 875
Résultat extraordinaire et impôts directs		-68 179	-34 884
RÉSULTAT ANNUEL		165 173	136 178

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

D'ADEV WASSERKRAFTWERK AG

Conseil d'administration

Andreas Miescher,
président,
avocat et notaire, Bâle

Claudia Zimmermann,
vice-présidente, CFA,
économiste d'entreprise HWV, Elgg

Jürg Weilenmann,
ingénieur diplômé EPF /
ing. énergie NDSE FH, Lucerne

Adrian Zwahlen,
Zollikofen

Siège social

ADEV Wasserkraftwerk AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

652 426

Le bilan consolidé d'ADEV Wasserkraftwerk AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Wasserkraftwerk AG et sa filiale à 100% ADEV force hydraulique SAS en France.

Bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk au 31.12.		2018	2017
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	554 077		1 226 175
Actifs immobilisés	21 098 466		25 354 822
TOTAL ACTIFS	21 652 543		26 580 997
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	892 330		874 115
Engagements à long terme	11 862 077		13 670 936
Capital propre	8 898 136		12 035 946
TOTAL PASSIFS	21 652 543		26 580 997
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk		2018	2017
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres recettes d'exploitation	2 108 719		2 227 305
Frais d'énergie, matériel et prestations de tiers	-484 673		-480 135
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	1 624 045		1 747 170
Frais de gestion et d'administration	-260 893		-282 965
Amortissements	-1 239 717		-1 242 688
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	123 435		221 517
Résultat financier y compris résultat de change	-299 526		-300 055
ARésultat extraordinaire	-2 919 225		-182 230
Impôts directs	-42 626		-44 219
RÉSULTAT ANNUEL	-3 137 941		-304 987

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV SOLARSTROM AG

CONSOLIDES

32 Conseil d'administration

33

Karl Viridén,
président,
architecte diplômé FH, Schlieren

Timotheus Zehnder,
vice-président,
MSc in Business&Economics,
Binningen

Rémy Chrétien,
Dr en chimie, Worb

Lars Konersmann,
MSc ETH /MBH, Zurich

Siège social

ADEV Solarstrom AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

666 893

Le bilan consolidé d'ADEV Solarstrom AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend la filiale à 100% ADEV Solarstrom GmbH en Allemagne ainsi que l'entreprise d'installations électriques et solaires Willy Gysin AG, Liestal, dont ADEV Solarstrom AG possède 73% du capital.

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31.12.		2018	2017
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	3 131 050		4 503 003
Actifs immobilisés	22 721 212		24 858 756
TOTAL ACTIFS	25 852 262		29 361 758
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	1 468 309		3 726 498
Engagements à long terme	9 521 674		10 896 482
Total des capitaux propres	14 862 279		14 738 778
TOTAL PASSIFS	25 852 262		29 361 758
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Solarstrom		2018	2017
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	5 569 948		5 499 863
Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-1 291 340		-1 266 875
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	4 278 608		4 232 988
Frais de gestion et d'administration	-1 531 963		-1 426 155
Amortissements	-1 969 621		-1 973 686
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	777 023		833 148
Résultat financier y compris résultat de change	-218 342		-211 901
Résultat extraordinaire	-5 240		-535
Impôts directs	-122 074		-85 857
RÉSULTAT ANNUEL	431 368		534 855

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV WINDKRAFT AG

Conseil d'administration

Anna Vettori,
présidente,
lic. sc. pol, Zurich

Reto Rigassi,
vice-président,
ing. él. dipl. ETS, Bâle

Dieter Seifried,
ingénieur diplômé, diplômé en
économie d'entreprise, Fribourg
(Allemagne)

Siège social

ADEV Windkraft AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

1 049 753

Bilan ADEV Windkraft AG au 31.12.		2018	2017
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	664 465		655 477
Actifs financiers	3 110 000		2 260 000
Immobilisations corporelles	2 428 739		3 367 662
TOTAL ACTIFS	6 203 204		6 283 139
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	230 850		354 745
Engagements à long terme	305 095		273 000
Capital propre	5 667 259		5 655 393
TOTAL PASSIFS	6 203 204		6 283 139
Compte de résultats		2018	2017
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	1 517 978		1 639 945
Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-219 560		-245 373
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	1 298 417		1 394 572
Frais de gestion	-53 772		-68 717
Autres charges d'exploitation et d'administration	-122 265		-126 039
Amortissements	-964 380		-953 608
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	158 000		246 209
Résultat financier y compris résultat de change	26 683		17 466
Résultat extraordinaire	-		-24 691
Impôts directs	-48 603		-69 966
RÉSULTAT ANNUEL	136 080		169 018

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Depuis l'automne 2018, ADEV exploite, pour la Coopérative d'habitation Rynach, une installation solaire de 120 kW dont le courant est utilisé par les quatre bâtiments comprenant 40 appartements pour seniors.





ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

Le conseil d'administration se compose de huit membres.

Les tâches sont réglées par le droit des obligations, les statuts et le règlement d'organisation. Les conseils d'administration des filiales de l'ADEV n'ont pas de fonction de direction ni de fonctions opérationnelles. Il n'y a pas de commissions permanentes au sein des conseils d'administration. Le conseil d'administration a nommé un comité de direction de trois personnes et lui a délégué la gestion de l'entreprise, sous réserve de décisions de l'assemblée générale ou du conseil d'administration, conformément à la loi, aux statuts et au règlement.

Comité de direction

Le comité de direction se compose des personnes suivantes :

- Andreas Appenzeller, président du comité de direction
- Arno Günzl, responsable de l'exploitation, membre du comité de direction
- Bernhard Schmocker, responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction

Personnel

À la fin de 2018, l'effectif du Groupe ADEV se montait à 13 collaboratrices et collaborateurs au siège à Lies-tal. Par ailleurs, 27 personnes s'occupent de nos centrales électriques dans le cadre d'une activité accessoire ou sous contrat. Les stages qu'ADEV Energiegenossenschaft offre à des jeunes en formation suscitent toujours beaucoup d'intérêt. Ces stages durent au moins six mois.

Lignes directrices

L'approvisionnement décentralisé en énergie, fondé sur les énergies renouvelables et une utilisation rationnelle de l'énergie (CCF), est la base sur laquelle bâtir un avenir énergétique sûr, efficient et écologique. ADEV entend réaliser cet objectif en associant la société civile à sa démarche et en appliquant les lignes directrices ci-après. Ces lignes directrices sont contraignantes pour ADEV Energiegenossenschaft et toutes ses filiales.

Les collaboratrices et collaborateurs d'ADEV en décembre 2018



- 1 Andreas Appenzeller, *président du comité de direction*
- 2 Arno Günzl, *responsable exploitation, membre du CD*
- 3 Bernhard Schmocker, *responsable planification et construction, membre du CD*
- 4 Brigitta Wenger, *responsable administration*
- 5 Nicolas Caravatti
- 6 Kevin Flum
- 7 Miranda Graf
- 8 Beat Greber
- 9 Patricia Kaiser
- 10 Markus Huber
- 11 Thomas Kramer
- 12 Brigitta Spiess
- 13 Werner Thommen
- 14 Virginia Schreiber

Principes de la politique d'entreprise d'ADEV

- Augmenter la proportion d'énergie renouvelable et écologique dans l'approvisionnement global.
- Exploiter efficacement, sans défaillance et de manière écologique, des installations décentralisées de production d'énergie.
- Mettre en valeur les potentiels d'économies d'énergie ou permettre cette mise en valeur.
- Fournir des services énergétiques complets à la clientèle.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs de prestations de chauffage.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs d'électricité avec du courant produit sur place de manière décentralisée et, le cas échéant, accumulé.
- Favoriser des investissements écologiques et les gérer de manière crédible.
- Travailler de manière transparente, fiable et équitable et renforcer ainsi la confiance de la clientèle.
- Contribuer le plus possible à la réduction des risques liés au nucléaire et à la diminution des émissions de CO₂.

Zone d'activité

Le Groupe ADEV déploie ses activités en premier lieu en Suisse et dans les régions limitrophes.

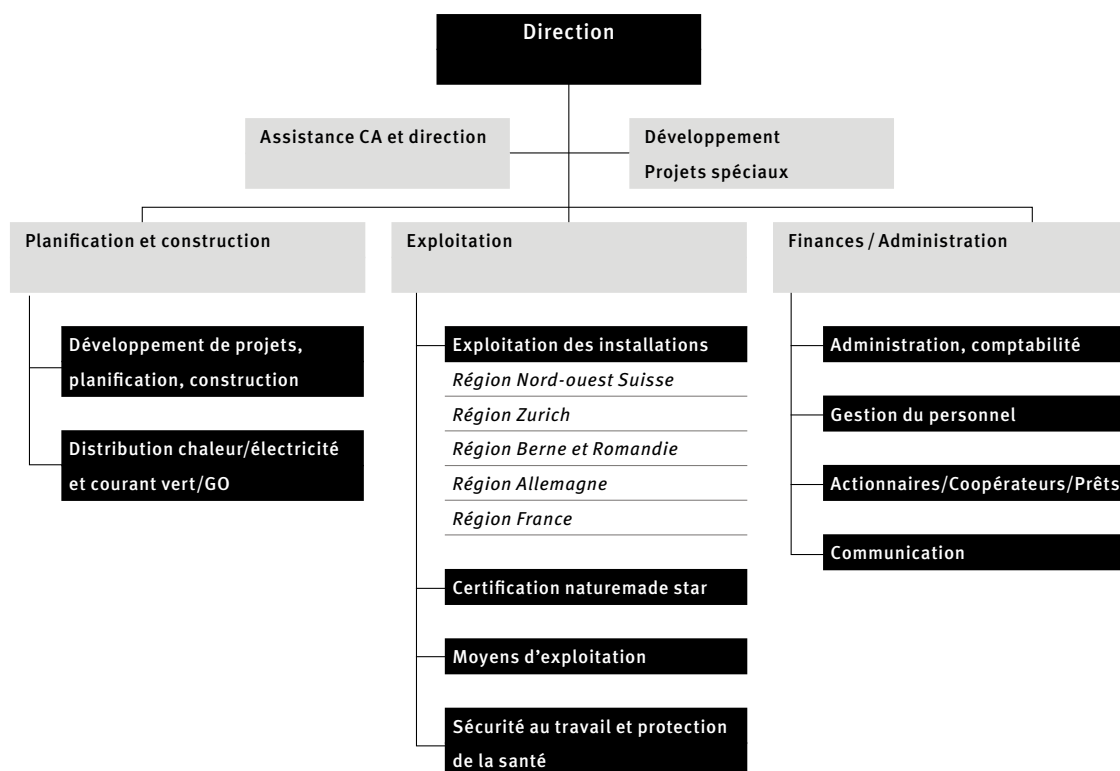
Participation citoyenne

Le Groupe ADEV veut offrir au grand public des possibilités d'investissement dans les énergies renouvelables et augmenter ainsi l'adhésion à ces technologies. Un investisseur ne peut pas posséder plus de 10% du capital d'une filiale. Les actionnaires importants doivent partager la vision d'ADEV, dont l'indépendance doit être garantie. Nous voulons rester fidèles à cet idéal.

Participations et partenariats

Les filiales sont contrôlées par ADEV Energiegenossenschaft qui possède la majorité des voix ou, dans les sociétés ouvertes au public, un portefeuille d'actions lui assurant au moins 34% des droits de vote. Elles sont gérées par ADEV Energiegenossenschaft.

Organigramme de l'entreprise



ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

38 ADEV peut prendre des participations dans des sociétés en Suisse et dans l'Espace économique européen. Des participations minoritaires sont possibles en cas de partenariat stratégique ou pour promouvoir l'idée de participation citoyenne. Dans les autres cas, on visera une participation majoritaire.

Nous collaborons avec les distributeurs d'électricité pour autant qu'ils assurent des conditions équitables aux producteurs décentralisés.

Politique d'achats

Dans nos rapports avec nos fournisseurs, nous appliquons les lois du marché tout en tenant compte des aspects régionaux, écologiques et sociaux.

Rentabilité

Les activités du Groupe ADEV doivent couvrir leurs coûts. Les bénéfices sont affectés prioritairement à la réalisation des objectifs à long terme de l'entreprise. Les détenteurs de parts (actionnaires, coopérateurs) doivent recevoir un dividende à long terme provenant du rendement d'investissements peu risqués.

Objectifs sociopolitiques

ADEV soutient le développement d'un approvisionnement énergétique durable et le changement énergétique pour la société dans son ensemble. Nous recherchons des partenariats et encourageons les efforts allant prioritairement dans le sens de cet objectif.

Conduite de l'entreprise

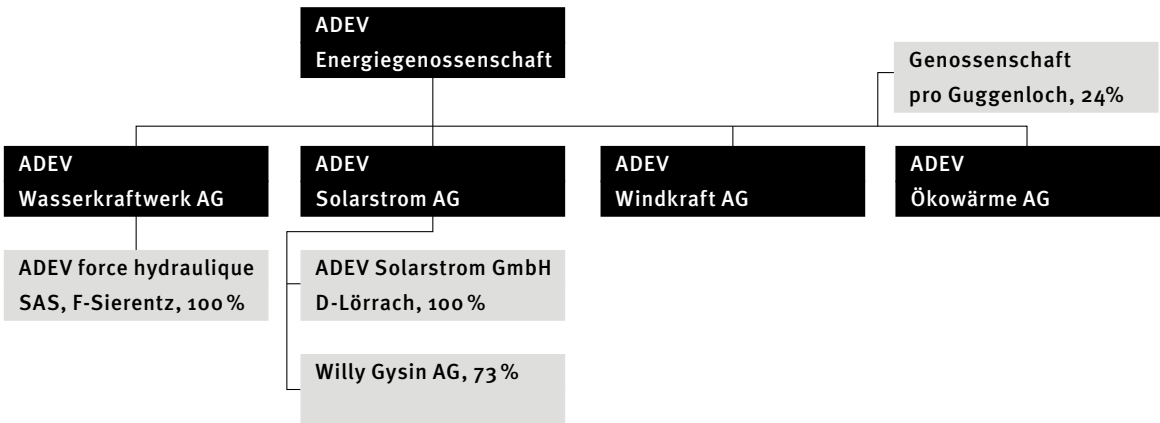
Le Conseil d'administration de l'ADEV Energiegenossenschaft est l'organe suprême du groupe. Le président et un membre du conseil d'administration de chaque filiale sont issus du Conseil d'administration de l'ADEV Energiegenossenschaft. Les membres des conseils d'administration de la maison mère et des filiales reçoivent une rémunération modérée correspondant à la charge de travail liée à leurs tâches de direction.

Personnel

La direction d'ADEV encourage la participation du personnel. Les collaboratrices et collaborateurs touchent des salaires correspondant aux niveaux du marché, bénéficient de prestations sociales avancées et de bonnes possibilités de formation continue.

L'orientation stratégique est réexaminée périodiquement par les conseils d'administration sur la base de cette charte.

Groupe ADEV | Les % représentent la participation au capital



CORPORATE GOVERNANCE

Structure et actionnariat des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV sont les sociétés suivantes, toutes ouvertes au public : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG, ADEV Windkraft AG et ADEV Ökowärme AG. Le tableau ci-dessous donne des informations précises sur leurs structures et leur actionnariat.

Filiales d'ADEV	Fondation et structure du capital	Principaux actionnaires (≥5% des voix)
ADEV Wasserkraftwerk AG	Fondation : 3 mai 1994 Capital-actions : CHF 12 474 000 réparti entre 11 862 actions nominales de CHF 1000 et 6120 actions nominales de CHF 100 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.2% des voix) CoOpera Sammelstifung PUK (5.5% des voix)
ADEV Solarstrom AG	Fondation : 16 novembre 1998 Capital-actions : CHF 12 437 350 réparti entre 23 628 actions nominales de CHF 500 et 12 467 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.6% des voix) Concolor AG (6.53% des voix)
ADEV Windkraft AG	Fondation : 30 décembre 1999 Capital-actions : CHF 4 968 570 réparti entre 16 289 actions nominales de CHF 290 et 8440 actions nominales de CHF 29 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.2% des voix)
ADEV Ökowärme AG	Fondation : 14 février 1995 Capital-actions : CHF 300 000 réparti entre 3000 actions nominales de CHF 100	ADEV Energiegenossenschaft (99.9%)

CORPORATE GOVERNANCE

40 Indemnisations et participations

41 Les membres du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et des filiales touchent des honoraires pour leur participation aux séances, conformément au règlement approuvé par le conseil d'administration. Les présidents et les membres sont indemnisés pour leurs frais en dehors des séances ordinaires du conseil d'administration selon les règles du marché lors de dépenses régulières ou par des montants forfaitaires. Le tableau ci-dessous présente la liste des indemnités des membres des conseils d'administration.

L'administration des sociétés ADEV force hydraulique SAS et ADEV Solarstrom GmbH revient aux membres de la direction, mandatés par les sociétés mères, à savoir respectivement ADEV Wasserkraftwerk AG et ADEV Solarstrom AG. Ces tâches sont effectuées sur le

temps de travail normal, raison pour laquelle aucune indemnité n'est versée.

Indemnisation des membres des conseils d'administration

ADEV Energiegenossenschaft	CHF	21 130
ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF	9 400
ADEV Solarstrom AG	CHF	14 900
ADEV Windkraft AG	CHF	9 500
ADEV Ökowärme AG	CHF	4 300

Participations des membres du conseil d'administration dans les sociétés du Groupe ADEV

	ADEV Energie- genossenschaft Nombre de parts	ADEV Wasser- kraftwerk AG Nombre d'actions	ADEV Solar- strom AG Nombre d'actions	ADEV Wind- kraft AG Nombre d'actions	ADEV Ökowärme AG Nombre d'actions
Eric Nussbaumer	2	12	16	6	–
Andreas Miescher	2	66	90	–	–
Karl Viridén	1	–	66	40	–
Anna Vettori	2	3	26	14	–
Bruno Liesch	1	3	12	2	–
Rémy Chrétien	1	–	12	–	–
Reto Rigassi	1	–	–	5	–
Dieter Seifried	2	36	–	42	–
Jürg Weilenmann	2	40	10	–	–
Adrian Zwahlen	–	5	–	–	–
Claudia Zimmermann	1	1	–	–	–
Timotheus Zehnder	1	–	2	–	–
Lars Konersmann	–	–	1	–	–

Direction des filiales ADEV

Les filiales d'ADEV n'ont pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui a ses propres monteurs électriciens et un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. En tout, 13 personnes étaient employées en 2018. La conduite et l'exploitation de toutes les autres filiales sont confiées à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation. ADEV Energiegenossenschaft est indemnisée pour les prestations suivantes :

- gestion des filiales
- gestion de l'exploitation et de l'administration de toutes les installations de production d'énergie, y compris les dépannages, la télésurveillance et la permanence 24 heures sur 24
- tenue du registre des actionnaires et organisation de l'assemblée générale
- assistance des conseils d'administration, tous travaux de gestion et d'administration

Indemnisation d'ADEV Energiegenossenschaft pour la gestion et l'exploitation des filiales

ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 337 794
ADEV Solarstrom AG	CHF 424 232
ADEV Windkraft AG	CHF 75 760
ADEV Ökowärme AG	CHF 155 479
ADEV Solarstrom GmbH	CHF 14 094
ADEV force hydraulique SAS	CHF 41 244

42
43

Membres du conseil d'administration du Groupe ADEV

	ADEV Energiegenossenschaft	ADEV Wasserkraftwerk AG	ADEV Solarstrom AG	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Eric Nussbaumer <i>VRP ADEV Energiegenossenschaft</i>	•				
Andreas Miescher <i>VRP ADEV Wasserkraftwerk AG</i>	•	•			
Karl Viridén <i>VRP ADEV Solarstrom AG</i>	•		•		
Anna Vettori <i>VRP ADEV Windkraft AG</i>	•			•	
Bruno Liesch <i>VRP ADEV Ökowärme AG</i>	•				•
Rémy Chrétien			•		
Reto Rigassi	•			•	
Dieter Seifried				•	
Jürg Weilenmann		•			
Adrian Zwahlen		•			
Claudia Zimmermann	•	•			
Timotheus Zehnder	•		•		•
Lars Konersmann			•		



- 1 Eric Nussbaumer
- 2 Andreas Miescher
- 3 Karl Viridén
- 4 Anna Vettori
- 5 Bruno Liesch
- 6 Rémy Chrétien
- 7 Reto Rigassi
- 8 Dieter Seifried
- 9 Jürg Weilenmann
- 10 Adrian Zwahlen
- 11 Claudia Zimmermann
- 12 Timotheus Zehnder
- 13 Lars Konersmann

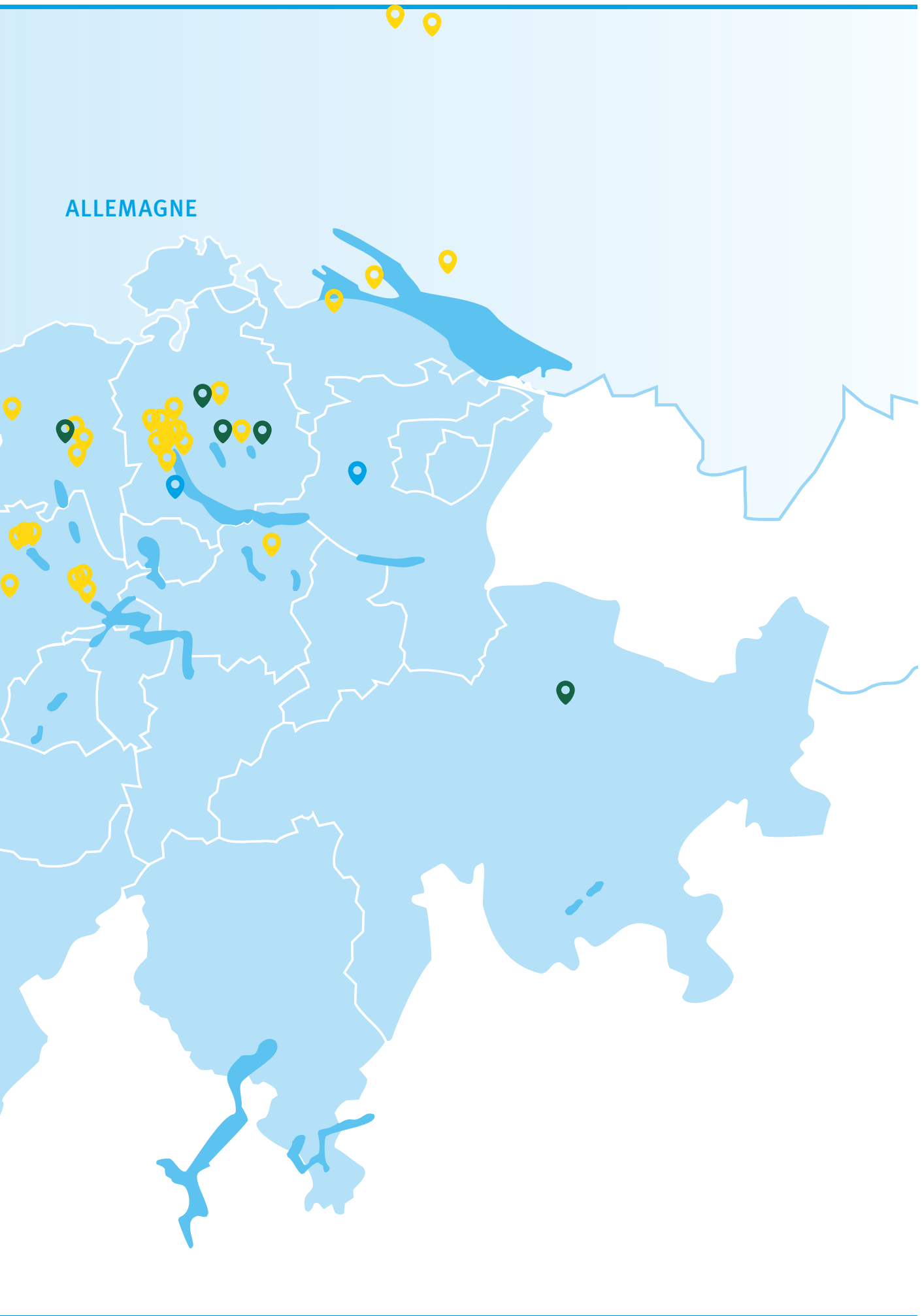
L'intégration écologique dans le lit de la rivière particulièrement réussie de la centrale hydroélectrique de Gattikonerbrücke.



NOS INSTALLATIONS

-  Réseaux de chauffage
-  Centrales hydroélectriques
-  Installations solaires
-  Éoliennes





LISTE DES INSTALLATIONS DU GROUPE ADEV

CHAUFFAGE COLLECTIFS
ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT ET ADEV ÖKOWÄRME AG

	Canton	Mise en service	Puissance électrique (CCF) Electricité en kW	Production d'électricité en MWh	Puissance de chauffage Chaleur en kW	Production de chaleur en MWh
Chauffages collectifs avec couplage chaleur-force						
Aarau, Chocolatfabrik	AG	1989	20	94	230	309
Aesch, Sunnefäld	BL	1988	70	355	340	796
Arlesheim, Sonnenhof	BL	1992	80	323	440	716
Basel, Alterszentrum Breite	BS	2015	172	453	552	1103
Dornach, Gempenring	SO	1995	16	50	110	170
Frenkendorf, Wilder Mann	BL	2001	25	60	280	292
Liestal, Ostenberg	BL	1992	150	628	932	1403
Münchenstein, Walzwerk	BL	2008	175	713	1950	1332
Muttenz, Stettbrunnen	BL	1988	45	170	283	535
Muttenz, Unterwartweg	BL	1991	39	0	120	242
Pratteln, Gemeinde Pratteln	BL	1994	115	92	805	1004
Total électricité et chauffage (CCF)			907	2937		7902
Chauffages collectifs à bois						
Arlesheim, Weleda	BL	2011			320	612
Embrach, Haldenmatt	ZH	1999			360	766
Hasle, Emmenau	BE	2005			642	798
Hittnau, Grundisäuli	ZH	1995			190	346
Muttenz, Hinterzweien	BL	2011			750	1073
Nuglar, Schulhaus	SO	2007			180	145
Volketswil, La Veranda	ZH	1995			240	419
Chur, GBC Daleu	GR	2018			1000	436
Total Wärme (Holz)						4595
Chauffages collectifs avec pompes à chaleur						
Basel, Erlenmatt Ost	BS	2017			634	1619
Dornach, Sonnhalde	SO	2013			110	88
Total chauffage (pompes à chaleur)						1707
PRODUCTION TOTALE DE CHALEUR DU GROUPE ADEV						14204

CENTRALES HYDROELECTRIQUES

ADEV WASSERKRAFTWERK AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique	MWh
ADEV Wasserkraftwerk AG				
Hasle Rüegsau, Emmenau	BE	2005	270	1338
Langnau a.A, Gattikonerbrücke	ZH	1998	150	792
Laufen, Joramill	BL	1997	320	1005
Luterbach, Unt. Emmengasse	SO	2000	820	3401
Olten, Dünneren	SO	2015	375	940
Wiler b.U, Moosbrunnen 1+2	BE	2014	780	3048
Total centrales hydroélectriques ADEV Suisse			2715	10523
ADEV force hydraulique SAS				
Münster, Couvent	Elsass	2013	385	850
Münster, Hammer	Elsass	2012	400	1198
Münster, Leymel	Elsass	2010	400	1264
Total Centrales hydroélectriques ADEV France			1 185	3312
Lütisburg, Guggenloch, Genossenschaft pro Guggenloch	SG	1994	120	206
TOTAL CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES ADEV			4 020	14040

INSTALLATIONS SOLAIRES

ADEV SOLARSTROM AG ET ADEV SOLARSTROM GMBH

	Canton	Mise en service	kWc	MWh
Buchs, Braui	AG	2013	114	102
Eiken, KDL Ruchen	AG	2015	247	277
Lenzburg, Mehrfamilienhaus Miarelli	AG	2009	55	64
Villmergen, Xaver Meyer	AG	2013	981	907
Wohlen, Ferrowohlen	AG	2012	2 953	2626
Total	AG		4350	3975
Diemerswil, Vogtfarm	BE	2013	65	82
Iffwil, Imhof	BE	2013	121	123
Konolfingen, Libellenweg 3 x	BE	2011	39	35
Münchenbuchsee, Schwendimann	BE	2013	154	169
Rubigen, Kästli	BE	2013	157	159
Total	BE		537	568
Allschwil, 3-fach-Turnhalle	BL	2017	75	87
Allschwil, Sport Brüel	BL	2015	65	58
Binningen, Schlossacker	BL	2012	96	101
Bretzwil, Hinterberg	BL	2015	133	145
Buus, Bäumlhof	BL	2013	160	172
Diegten, Bachsäge Schneider	BL	2008	117	121
Liestal, Bücheli Center	BL	2012	64	60
Liestal, Fraumatt	BL	1988/2011	74	66
Liestal, Frenkenbündten	BL	2015	80	86
Liestal, Hanro	BL	2012	99	97
Liestal, Hanro Hauptbau	BL	2015	71	67
Liestal, HPS	BL	2007	35	37
Liestal, Kasernenstrasse	BL	2005	1	0
Münchenstein, APH Hofmatt	BL	2013	136	130

	Canton	Mise en service	kWc	MWh
Münchenstein, HPS	BL	2012	86	62
Muttenz, Clariant	BL	2010	452	484
Niederdorf, MZH + Schule	BL	2013	128	129
Oberwil, Ryser im Buech	BL	2008	161	171
Ormalingen, LStall Schneider	BL	2011	59	63
Reinach, Gemeindezentrum	BL	2002	25	26
Therwil, Schulhaus	BL	2018	30	9
Total	BL		2146	2170
Basel, Bank Coop	BS	2010	13	14
Basel, Bethesda Spital	BS	2014	100	97
Basel, BFS	BS	2001	31	31
Basel, Coop Prodega	BS	2010	356	396
Basel, Erlenmatt-Ost	BS	2017	267	178
Basel, Felix Platter Spital	BS	2001	40	42
Basel, IWBZ	BS	2005	41	38
Basel, Kaltbrunnen	BS	2003	35	34
Basel, Riehen HERA	BS	2002	50	55
Basel, Riehen Maienbühl	BS	2003	50	43
Basel, St. Jakob Park	BS	2006	202	203
Basel, Werkhof Nidwaldnerstr.	BS	2008	29	30
Total	BS		1214	1161
Carouge, Migros	GE	2006	270	312
Satigny, Feldschlösschen	GE	2011	368	396
Total	GE		638	708
Alberswil, Viehscheune	LU	2009	95	100
Luzern, Reussporttunnel	LU	2013	269	245
Menznau, Eiholzer Rindv.Stall	LU	2013	89	91
Sursee, Stadthalle	LU	2014	199	202
Sursee, Sporthalle	LU	2015	115	108
Sursee, Schule (Hauptgebäude)	LU	2015	119	108
Emmenbrücke, BBZW Emmen	LU	2014	193	183
Emmenbrücke, RUAG	LU	2015	414	435
Total	LU		1493	1474
Dornach, Sonnhalde	SO	2012	8	8
Grenchen, Hangar OST	SO	2011	161	180
Grenchen, Flugh. Shedhangar	SO	2012	140	155
Total	SO		309	343
Homburg, Burkhalter	TG	2013	67	80
Total	TG		67	80
Zürich, Hauptbahnhof	ZH	1999	51	51
Zürich, Hagenholz	ZH	2001	196	203
Zürich, Uni Irchel 1	ZH	2002	17	17
Zürich, Uni Irchel 2	ZH	2010	54	58
Zürich, Balgrist 1+2	ZH	1998 /2017	47	108
Zürich, Roche Schlieren	ZH	2017	52	52
Zürich, Lengg	ZH	1998	75	80
Wollishofen, ZSG	ZH	2005	47	49
Winterthur, MGH Giesserei	ZH	2012	196	205
Hottingen, Kantonsschule	ZH	2013	99	104
Fehraltorf, Reitenbacherhof	ZH	2014	79	87
Total	ZH		994	1013
TOTAL ADEV SOLARSTROM AG	TOUS		11747	11492

	Canton	Mise en service	kWc	MWh
ADEV Solarstrom GmbH				
Sindelfingen, Schule Goldberg	Ba. Wü	2005	54	56
Sindelfingen, Königsknollschule	Ba. Wü	2005	61	57
Konstanz, Hämmerle	Ba. Wü	2004	119	126
Ostfildern, Fink	Ba. Wü	2006	218	243
Ravensburg, Adolf Aich	Ba. Wü	2008	71	78
Total ADEV Solarstrom GmbH			524	560

*Légende: Ba. Wü = Baden-Württemberg

INSTALLATIONS SOLAIRES D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT ET ADEV SOLARSTROM GMBH

	Canton/Région	Mise en service	kWc	MWh
ADEV Energiegenossenschaft				
St.Ursanne, Outremont	JU	1990	29	9
Einsiedeln, SJBZ	SZ	1992	9	0
Zürich, Breitensteinstr.	ZH	1993	3	2
Total			40	11

EOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique kWc	Production 2018 MWh
Grenchenberg	SO	1994	150	100
St. Brais	JU	2009	4 000	6814
Ettenheim	Allemagne	2000	1 300	547
TOTAL EOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG			5450	7461

L'hydraulique et les installations solaires produisent moins en hiver alors que notre consommation est la plus haute, les éoliennes produisent justement deux tiers de leur énergie à cette période.



Impressum

Conception graphique:

michinussbaumer.ch

Rédaction texte:

eecomm GmbH

Photos:

archives ADEV

Imprimé:

Steudler Press, Basel

Papier

RecyStar nature



Climatiquement neutre
Impression
ClimatePartner.com/11793-1506-1001



ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal
T 061 927 20 30
info@adev.ch
www.adev.ch