

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016

PARTIE A | RAPPORT ANNUEL

An aerial photograph of a large-scale solar farm. The image shows numerous rows of photovoltaic panels, which are blue with a grid of silver lines, mounted on white metal frames. The panels are arranged in a staggered, grid-like pattern across a brown, dry, and uneven ground. The perspective is from a high angle, looking down at the solar array.

La nouvelle loi sur l'énergie, sur laquelle le peuple doit se prononcer le 21 mai 2017, permettra de vendre aussi aux immeubles voisins l'énergie solaire produite sur un bâtiment.

TABLE DES MATIÈRES

06 LES MICRORÉSEAUX OUVRONT DE NOUVAUX MODÈLES D’AFFAIRES

08 RAPPORT SUR L’EXERCICE 2016

14 CONTRACTING CHALEUR

16 PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D’ÉLECTRICITÉ

23 NÉGOCE D’ÉLECTRICITÉ VERTE

26 GESTION DE L’ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

27 CONCEPTION ET CONSTRUCTION

30 COMPTES ANNUELS DES SOCIÉTÉS ADEV EN RÉSUMÉ

32 GROUPE ADEV CONSOLIDÉ

34 ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

35 ADEV WASSERKRAFTWERK AG CONSOLIDÉ

36 ADEV SOLARSTROM AG CONSOLIDÉ

37 ADEV WINDKRAFT AG

40 ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

43 CORPORATE GOVERNANCE

PARTIE B COMPTES ANNUELS DU GROUPE ADEV

Le rapport d’activité d’ADEV est publié en deux parties :

– Partie A Rapport annuel

*– Partie B Comptes annuels du Groupe ADEV, sur demande,
nous vous envoyons volontiers la partie B.*

Les deux rapports sont disponibles sur www.adev.ch.



La petite centrale hydroélectrique urbaine de Dünnerbach, à Olten, construite sur un canal en béton existant, a contribué aux bons résultats d'ADEV Wasserkraftwerk AG en 2016.



LES MICRORÉSEAUX OUVERT DE NOUVEAUX MODÈLES D'AFFAIRES

06
07



Eric Nussbaumer

CHÈRES ASSOCIÉES, CHERS ASSOCIÉS,

L'année 2016 est un bon millésime pour le Groupe ADEV. En particulier pour la production décentralisée d'électricité : celle de nos centrales hydroélectriques a augmenté de 40% par rapport à l'année précédente. S'agissant du solaire et de l'éolien, nous sommes un peu en dessous de la moyenne, mais nous bouclons malgré tout tous les exercices dans les chiffres noirs.

Le paysage énergétique se transforme rapidement. Le Parlement a approuvé le premier train de mesures de la Stratégie 2050, dont l'élément principal est la nouvelle loi fédérale sur l'énergie.

Le cap comme la démarche sont justes : enfin, la Confédération promeut un approvisionnement reposant prioritairement sur les énergies renouvelables et l'amélioration de l'efficacité énergétique. De plus, on n'autorisera plus la construction de nouvelles centrales nucléaires. C'est une bonne nouvelle : la mort politique de la technologie atomique est annoncée. Mais des nouvelles, il y en a aussi de moins réjouissantes : la rétribution à prix coûtant (RPC) sera abandonnée dans six ans. Tous les producteurs d'électricité d'origine renouvelable devront vendre leur production directement sur le marché.

Heureusement la vente directe peut se faire à proximité : des propriétaires de terrains mitoyens peuvent désormais constituer un microréseau - un petit réseau d'autoconsommation - et consommer directement l'énergie qu'ils produisent. Une proposition défendue par ADEV depuis sa fondation se concrétise enfin : l'électricité produite de manière décentralisée peut être vendue localement directement aux consommateurs. Après des années de soutien par le biais de la RPC, le législateur souhaite désormais privilégier la commercialisation directe. Cela ouvre de nouvelles possibilités pour le modèle d'affaires d'ADEV. En coopération avec des clients engagés dans la démarche, nous allons créer, financer et aussi exploiter davantage de microréseaux.



La canalisation bétonnée de la rivière Dünnern, à Olten, est désormais utilisée pour produire de l'électricité grâce aux efforts d'ADEV Wasserkraftwerk AG.

Nous allons au-devant d'un vote historique et le Conseil d'administration d'ADEV vous recommande de glisser un oui dans l'urne le 21 mai prochain. En approuvant la nouvelle loi sur l'énergie, les citoyennes et les citoyens mettront la production décentralisée au centre de l'avenir énergétique du pays. Même si la transition de la RPC semble abrupte, nous voulons saisir les opportunités qu'elle nous offre. Les accumulateurs décentralisés en sont l'un des aspects. Le législateur ne s'est pas encore prononcé à ce sujet et des mesures devraient encore être prises. L'avenir est aux réseaux intelligents, aux accumulateurs décentralisés et aux microréseaux alimentés par de petites centrales électriques. ADEV continuera de faire œuvre de pionnier en la matière.

Cette période de rupture est importante pour le développement de notre entreprise. Elle nous oblige à faire notre place sur le marché avec des solutions innovantes, tant sur le plan technique que commercial. Nous y parviendrons si vous continuez de nous soutenir. Et nous vous remercions chaleureusement de nous avoir accompagnés tout au long de l'année dernière.

Eric Nussbaumer

Président du Conseil d'administration
de la Coopérative ADEV et conseiller national

RAPPORT SUR L'EXERCICE 2016

08
09

Le contexte économique dans lequel ADEV évolue et les investissements qu'elle effectue subissent fortement l'influence du grand bouleversement que connaît en ce moment la législation suisse sur l'énergie : on tire un trait sur l'ancienne loi de 2009 pour préparer le terrain à la Stratégie énergétique 2050, pour laquelle une toute nouvelle loi a été rédigée.

CONTEXTE ÉCONOMIQUE

La rétribution à prix coûtant du courant injecté (RPC), mise en place en 2009, aurait dû apporter la sécurité requise aux investisseurs, mais elle a été corsetée : tous les nouveaux projets se sont retrouvés en liste d'attente et les décisions positives sont suspendues à la disponibilité des moyens financiers du fonds RPC. Les aides prévues par la loi étaient déjà presque épuisées au début de 2017, de sorte qu'il n'y a plus guère à attendre de nouveaux financements par la RPC. La nouvelle loi sur l'énergie, élaborée dans le cadre de la Stratégie 2050 de la Confédération, devrait cependant faire passer la redevance versée sur chaque kilowattheure consommé de 1,5 à 2,3 centimes, ce qui permettrait de raccourcir quelque peu la file d'attente des projets.

Stratégie énergétique 2050 : un bon compromis helvétique

Pour que la Stratégie énergétique 2050 puisse être appliquée à partir du 1er janvier 2018, il faudra déposer un non dans l'urne lors du vote sur le référendum lancé contre ce train de mesures. Ce sera le 21 mai 2017. ADEV est partagée au sujet de la nouvelle loi sur l'énergie : d'une part, l'augmentation de la redevance promet certes une amélioration du soutien aux projets par la RPC, mais d'un autre côté, il est également prévu de diminuer les aides à l'investissement et de limiter la rétribution unique pour le photovoltaïque à la fin de 2030. Le principal point positif est l'inscription dans la loi, au niveau fédéral, de la sortie du nucléaire, qu'ADEV n'a cessé de revendiquer depuis sa création. La nouvelle loi apporte aussi quelques améliorations aux projets dits de « propre consommation ». Cette possibilité existait certes déjà depuis début 2014 mais les distributeurs ont freiné des quatre fers en multipliant les embûches. « Propre consommation », cela signifie qu'un propriétaire d'installation peut désormais consommer l'électricité qu'il produit sur place. Cette solution présente de nombreux avantages : d'une part, on aura tendance à être davantage conscient de sa consommation s'il s'agit de sa propre production ; d'autre part, des études montrent que la production d'électricité par les consommateurs et la consommation de cette électricité par eux-mêmes renforce la démocratisation et la décentralisation de la production d'électricité, une autre revendication de longue date d'ADEV. L'abréviation ADEV signifie d'ailleurs, en allemand, « Association pour un approvisionnement en

énergie décentralisé (Arbeitsgemeinschaft für dezentrale Energieversorgung). C'est sous ce nom que la coopérative a été fondée en 1985.

Marché libre pour les renouvelables

Le marché libre étant appelé, à moyen terme, à réguler le plus possible notre approvisionnement en électricité, le soutien aux énergies renouvelables devrait prendre fin en 2030. Cette confiance irréfléchie dans le marché tout-puissant pousse cependant les grands producteurs suisses d'hydroélectricité à la ruine, alors qu'ils constituent la base de notre approvisionnement et pourraient encore fournir de nombreuses générations en courant propre. C'est entre les années 1930 et 1970 que l'on a construit à grands frais la plupart des centrales. Pour cela, les générations de nos parents ont pris de gros risques financiers. Jusqu'il y a peu, ces centrales réalisaient encore des bénéfices substantiels. Ceux-ci n'ont cependant pas été réinvestis dans l'outil de production mais ont été jetés par les fenêtres dans l'euphorie par les grands groupes qui se sont créés : ces derniers ont gaspillé des milliards en rachetant ou construisant des centrales nucléaires ou à charbon. Une partie non négligeable de l'argent a en outre été redistribuée à des cantons qui n'allaient pas refuser cette aubaine. Or aujourd'hui qu'il faut rénover ces centrales pour qu'elles puissent continuer de produire du courant vert pendant encore 40 à 80 ans, le prix actuel de l'électricité prive ces investissements de toute rentabilité. Il faut donc vendre une partie des usines hydroélectriques. Mais qui en voudrait face à la situation actuelle du marché? Une solution à la fois politique et économique est requise pour pouvoir couvrir la totalité de nos besoins en électricité avec des sources hydrauliques, éoliennes et solaires en Suisse même, en produisant cette électricité là où elle est consommée. Cela restera toujours la manière la plus durable, écologique et, à long terme, rentable de produire de l'énergie. La consommation propre représente un pas important dans cette direction. Un mécanisme de soutien aux grandes centrales hydroélectriques a récemment été inscrit dans la Stratégie énergétique 2050.

Les coûts de production des nouvelles centrales hydroélectriques, éoliennes et solaires suisses se situent dans une fourchette de 10 à 20 ct/kWh. Dans le domaine des installations solaires précisément, les prix ont été

divisés par quatre ces dix dernières années en raison de l'augmentation des volumes due notamment aux aides accordées en Allemagne. Mais les coûts de production ne pourront plus baisser de manière aussi substantielle. À leur niveau actuel, ils permettraient, si les prix évoluent normalement, de construire des installations rentables avec un impact environnemental minime. De plus, ces installations seraient stables à long terme et garantiraient des coûts avantageux pour l'électricité.

Le niveau actuel très bas des prix du marché de l'électricité, de 4 à 6 ct/kWh, n'a pourtant rien de durable. Il ne tient compte ni des immenses dommages à long terme causés par les rejets de CO₂, ni des coûts de l'élimination des déchets radioactifs et du démontage des vieilles centrales nucléaires. Des prix aussi bas empêchent en outre les centrales conventionnelles d'être rentables. Ils sont le résultat d'une augmentation euphorique de la puissance des centrales malgré la stagnation de l'économie européenne. Ils ne sont pas dus à la subventionnement des énergies renouvelables, comme on le prétend de manière récurrente. Ces gigantesques investissements à perte ont été financés par les gros bénéfices des anciennes centrales hydroélectriques dans l'espoir de voir les gains continuer d'augmenter.

Rétribution à prix coûtant (RPC)

Le pot de la RPC est alimenté par une redevance sur chaque kilowattheure consommé et par les prix effectifs du marché. Si ces derniers augmentaient à nouveau, on pourrait soutenir davantage d'installations avec la RPC. Mais il ne faut pas s'attendre à une telle évolution à priori. En outre, le soutien de la RPC devrait s'arrêter en 2022, soit 13 ans seulement après l'entrée en vigueur de la loi de 2009 sur l'énergie. Cependant bien des projets en liste d'attente pourront être réalisés grâce à l'augmentation de la redevance. Après 2022, seul le marché devrait orienter la transformation de notre système énergétique. Pour cette raison, ADEV ne pourra plus guère construire de nouvelles installations en s'appuyant sur la RPC. Quant à la rétribution unique des installations solaires, elle cessera en 2030.

Les recommandations de l'OFEN restent lettre morte

Pour faire face au rapide engorgement de la liste d'attente pour la RPC, différents distributeurs favorables au

10 changement énergétique proposent depuis longtemps
11 des solutions de financement transitoires jusqu'à ce que la RPC déploie ses effets. Mais il a fallu renoncer à la majeure partie de ces solutions en raison de l'abandon de fait de la RPC. En outre, de nombreux distributeurs ne versent que le prix du marché, soit 4 ct/kWh, pour l'électricité qui n'est pas consommée par le producteur. L'Office fédéral de l'énergie recommande pourtant un prix de vente final de 7 à 9 ct/kWh, déduction faite de 8%. De plus, certains distributeurs pratiquent des prix élevés pour la location des compteurs ou les mesures de la courbe de charge. Les tarifs d'injection recommandés par l'OFEN tiennent compte du fait que la production décentralisée et la consommation sur place réduisent les coûts du réseau pour les distributeurs locaux. ADEV s'engage pour que les distributeurs appliquent effectivement ces tarifs et a demandé à la Commission fédérale de l'électricité (ElCom) de clarifier cette question. La procédure est encore pendante.

Le retour du CCF grâce aux nouvelles réglementations cantonales ?

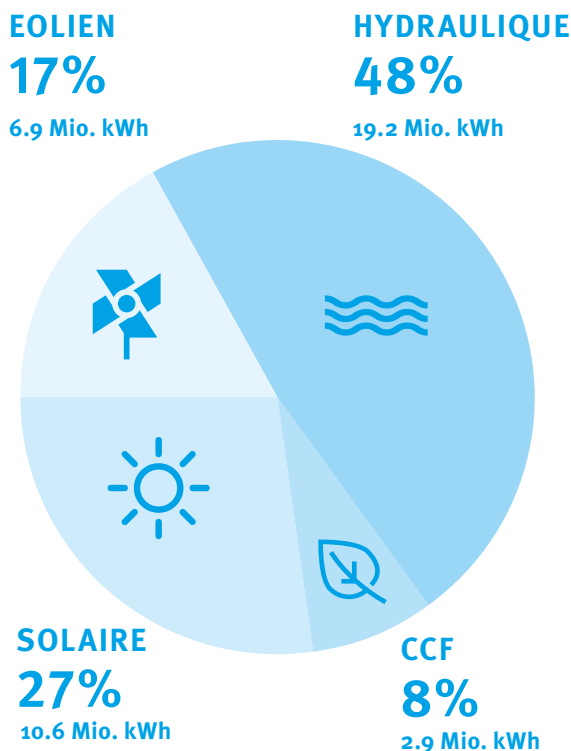
Une nouvelle loi sur l'énergie, avec son ordonnance d'application, est entrée en vigueur le 1er janvier 2017 dans le canton de Bâle-Campagne. Il faut désormais examiner une solution avec couplage chaleur-force (CCF) plutôt qu'une installation conventionnelle au gaz ou au mazout. En revanche, l'indemnisation de l'électricité produite par CCF, en vigueur depuis 20 ans, a été supprimée sans compensation. Une période transitoire de 20 ans permettra certes à ADEV d'amortir la totalité de ses investissements dans la rénovation de ses installations mais, vu les prix actuels de l'électricité sur le marché (4 à 6 ct/kWh), il ne peut être rentable de rénover les vieux CCF ne bénéficiant pas de subventions que si les clients du chauffage achètent également l'électricité. C'est désormais possible dans le cadre de la nouvelle réglementation sur la consommation propre. Mais dans certaines situations, cette solution entraîne de tels investissements que la rénovation doit se faire sans CCF. La technologie CCF reste toutefois intéressante car elle peut fonctionner également avec du biogaz et de l'énergie renouvelable injectée dans le réseau gazier.

Début 2018, Bâle-Ville mettra en œuvre la première rétribution cantonale à prix coûtant dans le cadre de la

nouvelle loi sur l'énergie. L'ordonnance d'application sera mise en consultation à l'été 2017.

Plusieurs cantons ont modifié leur législation sur l'énergie. La Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie a repris une grande partie des modèles de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC) en 2014. Il s'agit pour l'essentiel de dispositions plus sévères en ce qui concerne l'efficacité énergétique. ADEV relève en l'occurrence l'obligation d'une part d'énergie renouvelable dans l'alimentation des bâtiments. Les MoPEC ont été également reprises dans les législations de Bâle-Ville et Bâle-Campagne.

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DU GROUPE ADEV EN 2016



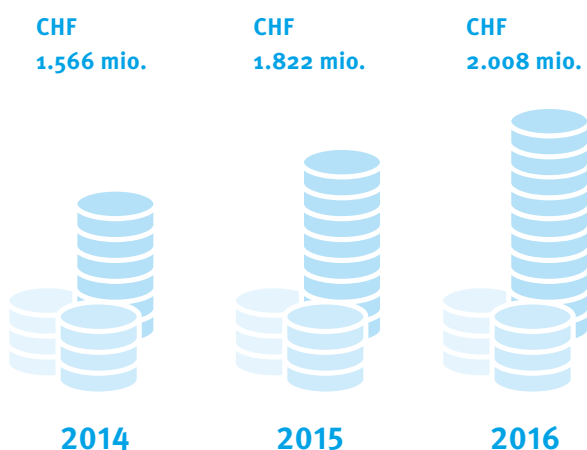
PARTICIPATION CITOYENNE AU CAPITAL DES SOCIÉTÉS DU GROUPE ADEV

Il est possible à tout moment de prendre une participation au capital de la coopérative ADEV Energiegenossenschaft. Les membres de la coopérative peuvent également lui consentir des prêts directs d'une durée de 3 à 10 ans.

Négoce de titres d'ADEV sur les marchés secondaires

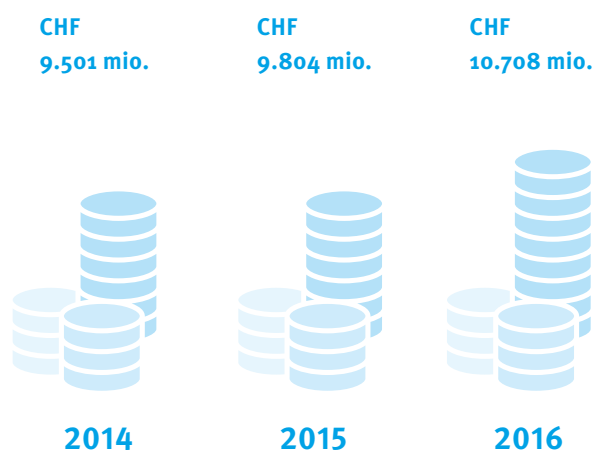
Les actions nominales des filiales d'ADEV peuvent être négociées sur la plate-forme d'échange électronique OTC-X de la Banque Cantonale Bernoise (www.otc-x.ch). Le négoce d'actions a légèrement augmenté l'année dernière, mais reste très faible par rapport à d'autres actions. Comme il y a peu d'actions échangées, certains acheteurs en profitent pour en acquérir à des conditions favorables : ils offrent un prix peu élevé et prennent leur temps pour acheter. Les actionnaires d'ADEV qui désirent revendre leurs actions les proposent également à un prix peu élevé afin de trouver un acheteur. Le prix de vente reflète certes la valeur actuelle des actions d'ADEV sur le marché boursier, mais pas la valeur effective de l'entreprise.

CAPITAL SOCIAL DE LA COOPÉRATIVE ADEV



Il est possible à tout moment de prendre une participation au capital de la coopérative ADEV Energiegenossenschaft.

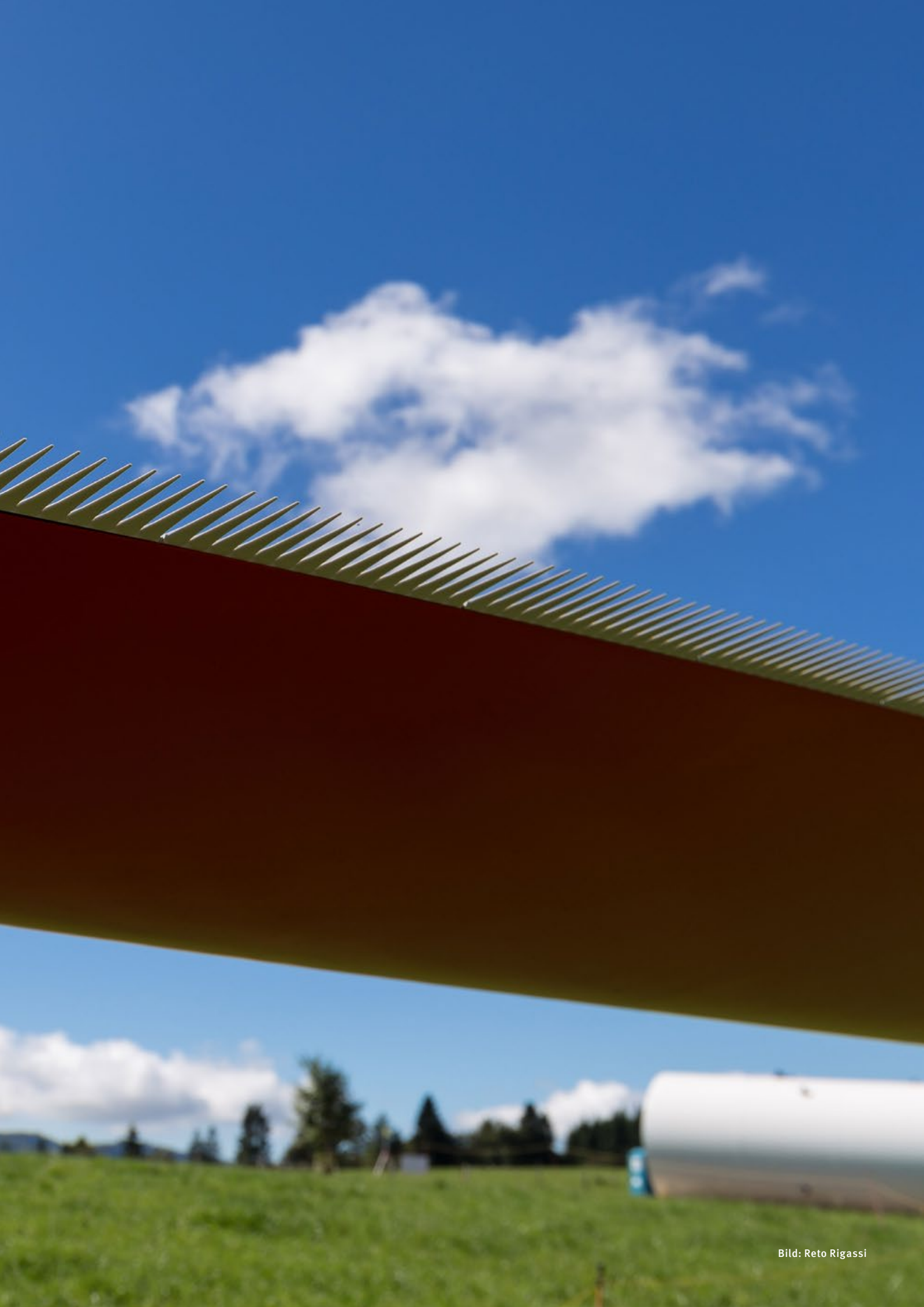
PRÊTS DIRECTS À ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT



Prêts à court et à long terme en euros et en CHF

En 2017, des peignes seront fixés aux pales des éoliennes de Saint-Brais afin d'essayer de réduire encore davantage leurs émissions sonores.





CONTRACTING CHALEUR

14
15

Dans le cadre du contracting chaleur, ADEV réalise, finance et gère des réseaux de chauffage à distance fonctionnant au bois ou avec des couplages chaleur-force (CCF) alimentés par du gaz naturel. Selon les cas, ces dispositifs sont combinés avec des capteurs solaires. À l'avenir, ils pourront aussi l'être avec des installations photovoltaïques. En 2016, 65% de la chaleur a été produite avec du gaz et 35% avec du bois. Les capteurs solaires assurent une part importante de la production d'eau chaude du chauffage collectif de la fabrique de chocolat d'Aarau et de la chaleur de la coopérative Sonnhalde à Dornach, où l'énergie est stockée par un accumulateur de glace. Une pompe à chaleur alimentée par du solaire peut fournir l'énergie nécessaire au chauffage d'un immeuble.

Contracting avec couplage chaleur-force

Grâce au contracting, ADEV produit de la chaleur efficacement et en respectant l'environnement. À la fin 2016, elle fournissait plus de 400 unités d'habitation, plus de 30 locaux industriels et commerciaux, un centre commercial, un EMS, un hôtel et une école en énergie au moyen de CCF. Un CCF est une centrale thermique produisant aussi bien de l'électricité que de la chaleur avec un rendement global de plus de 90%. Les CCF d'ADEV chauffent non seulement les bâtiments mais produisent plus de 100% de leurs besoins en électricité. Cette combinaison permet de diminuer sensiblement la consommation de gaz naturel et donc les émissions polluantes. La technologie CCF constitue une solution transitoire. Elle est la plus efficace des technologies conventionnelles, car elle peut être installée de manière décentralisée dans les bâtiments desservis et décharge le réseau.

Chaque CCF alimente davantage de ménages en électricité qu'en chauffage. Ce type d'approvisionnement est trois fois plus efficace que s'il était assuré par des centrales nucléaires ou à charbon. En outre, en hiver ce courant est consommé là où il est produit et n'encombre donc pas les réseaux. La consommation propre s'applique également très bien aux CCF. À la fin 2016, nous avons mis en œuvre notre premier projet de consommation propre à l'EMS Alban Breite de Bâle, dans le cadre du renouvellement de l'installation. Nous vendons au home l'électricité produite par

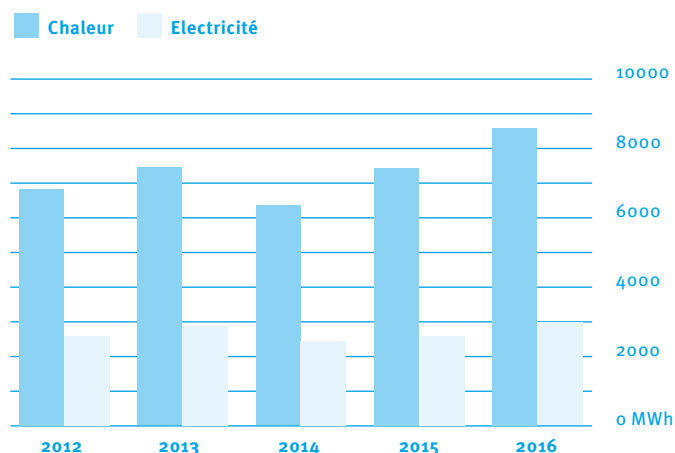
le CCF en même temps que la chaleur. Seul le courant excédentaire est injecté dans le réseau.

À fin 2016, ADEV exploitait onze CCF d'une puissance électrique totale de 860 kW, produisant 2,9 millions de kWh d'électricité (contre 2,7 millions l'année précédente). L'augmentation de la production d'électricité est due à la première année complète d'exploitation de l'installation de l'EMS Alban Breite à Bâle et à des températures plus basses. La part des CCF dans la production d'électricité du Groupe ADEV s'est élevée à 8%.

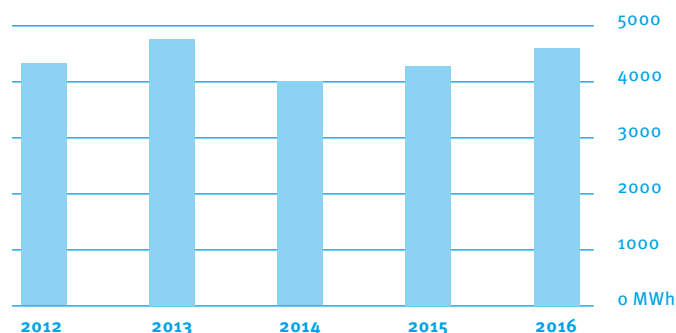
Contracting chaleur avec copeaux de bois

En l'absence de gaz naturel ou si nos partenaires veulent utiliser uniquement des sources énergétiques renouvelables, nous proposons des solutions de contracting chaleur reposant sur des chauffages à bois. Avec sa filiale à 100% ADEV Ökowärme AG, ADEV fournit huit réseaux de chauffage d'une puissance totale de 2700 kW, soit plus de 100 unités d'habitation, cinq locaux artisanaux ou administratifs, deux entreprises industrielles, un centre commercial et plusieurs écoles. La production de chaleur a augmenté en raison d'un hiver plus froid pour atteindre 4,7 millions de kWh (contre 4,3 millions l'année précédente).

PRODUCTION DE CHALEUR ET D'ÉLECTRICITÉ DES CENTRALES À COUPLAGE CHALEUR-FORCE



PRODUCTION DE CHALEUR À L'AIDE DE COPEAUX DE BOIS



1 MWh = 1000 kWh

NOS CHAUFFAGES COLLECTIFS

Réseaux de chauffage avec couplage chaleur-force (CCF)	Puissance chaleur réseaux de chauffage kW chaleur	Production 2016	Puissance él. (CCF)	Production 2016
		Chaleur MWh	kW électricité	électricité MWh
Aarau, BHKW Chocolat	230	278	20	73
Muttenz, BHKW Stettbrunnen	283	583	45	193
Muttenz, BHKW Unterwartweg	120	257	39	62
Liestal, BHKW Ostenberg	932	1'542	150	627
Pratteln, BHKW Gemeinde Pratteln	805	1'246	115	338
Aesch, BHKW Sunnefäld	340	760	71	214
Arlenheim, BHKW Sonnehof	440	811	80	322
Münchenstein, BHKW Walzwerk	1'950	1'618	175	731
Dornach, BHKW Gempenring	110	187	15	36
Basel, BHKW Alterszentrum Breite	552	1'132	125	279
Frenkendorf, BHKW Wilder Mann	280	279	25	85
Total CCF	6'042	8'692	860	2'960

Réseaux de chauffage au bois

Arlenheim, Wärmeverbund Werkhof/Weleda	320	606
Muttenz, Wärmeverbund Hinterzweien	750	1'364
Nuglar, Wärmeverbund Schulhaus	180	179
Dornach, Wärmeverbund Sonnhalde	40	90
Volketswil, Wärmeverbund La Veranda	240	453
Hittnau, Wärmeverbund Grundisäuli	190	372
Embrach, Wärmeverbund Haldenmatt	360	824
Hasle, Wärmeverbund Emmenau	642	795
Total bois	2'722	4'682
Total CCF et bois	8'764	13'374

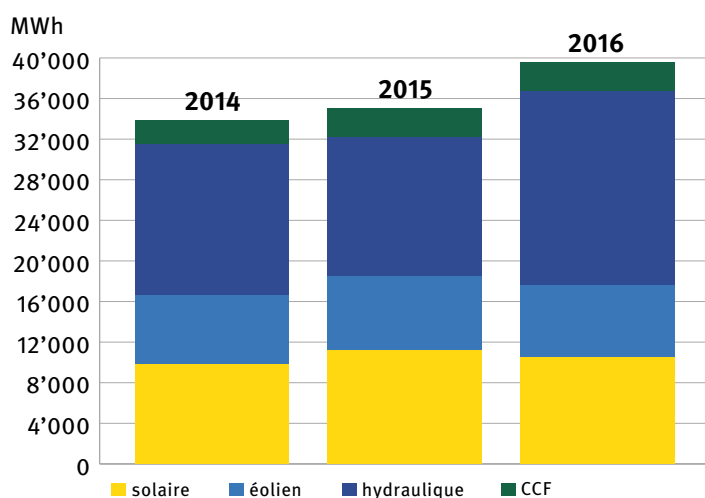
PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

En 2016, les installations d'ADEV ont produit 40 millions de kWh d'électricité, soit 13% de plus qu'en 2015. Cela représente la consommation de quelque 9000 ménages de 4 personnes : l'équivalent des besoins de la population cumulée d'Aarau, d'Olten et de Soleure.

HYDRAULIQUE : PLUS 40%

L'année 2016 a été contrastée dans le domaine de l'hydroélectricité : d'après MétéoSuisse, le nord des Alpes a connu au premier semestre son record de précipitations depuis le début des mesures en 1864. Si bien qu'à l'été, les centrales hydroélectriques d'ADEV avaient déjà presque atteint les mauvais chiffres de l'année précédente. Le second semestre a cependant connu bien moins de précipitations et s'est même achevé sur une sécheresse exceptionnelle, décembre 2016 s'avérant le mois le plus pauvre en précipitations depuis le début des mesures. La première année de production complète de la nouvelle centrale de Dünneren à Olten a contribué à la forte production annuelle. Sur toute l'année, les installations situées en Suisse dépassent légèrement, de 3%, la moyenne annuelle de production. Dans les Vosges, les résultats se sont révélés une fois de plus inférieurs aux prévisions, de 14% (41% l'année précédente). Là aussi, si les précipitations ont été abondantes au premier semestre, elles se sont raréfiées au second.

PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DÉCENTRALISÉE D'ADEV

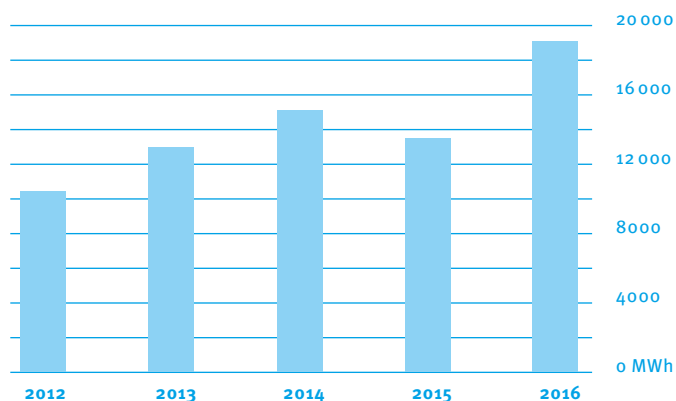


1 MWh = 1000 kWh

En 2016, des travaux d'optimisation ont été effectués dans les centrales électriques de Munster. La garantie a été utilisée à la centrale du Couvent pour le montage d'un nouveau générateur. Si une partie du réseau de canalisations de Munster est très ancienne, son état général est encore relativement bon. Des rénovations ponctuelles sont réalisées dans le cadre des travaux d'entretien réguliers. Le dispositif de commande de la centrale de Moosbrunn 1, devenu obsolète, a dû être complètement remis à neuf car la régulation du débit devait être faite manuellement à l'ordinateur, ce qui entraînait un travail considérable. La nouvelle commande sera nettement plus efficace. Au premier semestre, des travaux d'optimisation ont été menés à la centrale de Dünneren, ce qui a permis de corriger des défauts. Comme le montre la première année d'exploitation, le râtelier horizontal mis en place pour la première fois par ADEV afin de faciliter le passage des poissons engendre des coûts de production nettement plus élevés. Son nettoyage s'avère plus difficile que prévu et une grande quantité de petites branches d'arbres passent désormais sans problème à travers les grilles. Conséquence, la turbine est bloquée ou doit être redémarrée après un arrêt ordonné par le dispositif de commande.

Les travaux de maintenance préventifs effectués sur toutes les centrales permettent d'éviter des arrêts inopinés et des réparations.

PRODUCTION DES CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES D'ADEV



Production des centrales hydroélectriques, y compris celle de Guggenloch à Lütisburg, propriété de la coopérative Pro Guggenloch, dont ADEV possède une part substantielle.

NOS CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES

	Puissance électrique kW	Production 2016 in MWh
Juramill	320	1'332
Gattikonerbrücke	150	877
Emmenau 1+2	270	1'605
Unt. Emmengasse	820	5'004
Moosbrunnen 1+2	780	4'069
Dünnern	375	1'464
Guggenloch (participation)	120	260
Total Suisse	2'835	14'611
Leymel	400	1'608
Hammer	400	1'576
Couvent	385	1'364
Total France	1'185	4'548
TOTAL ADEV	4'020	19'159

1 MWh = 1000 kWh



PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

SOLAIRE : MOINS 6%

En 2016, les caprices de la météo ont causé une baisse de la production solaire de 6% au premier semestre. Avec un apport de 10,6 millions de kWh, les installations solaires ont contribué à hauteur de 27% à la production d'électricité d'ADEV. Si les mois de mars, juillet, août, septembre et décembre ont été bien ensoleillés, le reste du temps, la durée d'ensoleillement est restée largement inférieure à la moyenne, écrit MétéoSuisse. En automne, le brouillard a en outre recouvert le Plateau plus souvent qu'à l'ordinaire. Deux petites installations ont par ailleurs connu des problèmes qui ont contribué à la baisse de production : l'une en raison de modules défectueux, l'autre à cause d'un affaissement du bâtiment scolaire qui la portait, ce qui a entraîné son remontage sur un autre édifice. En outre, aucune nouvelle installation solaire n'a été mis en service en 2016, pour la première fois depuis 10 ans, en raison du blocage des dispositifs de soutien.

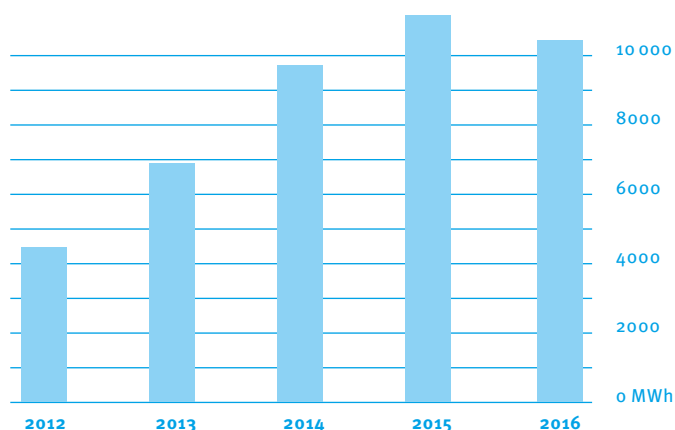
Toutes les installations sont régulièrement contrôlées et surveillées à distance. Les pannes affectant une partie ou la totalité d'une installation doivent être identifiées et réparées immédiatement, car il n'est pas possible de compenser une baisse de production. Si les conditions locales l'exigent, les installations sont nettoyées plus souvent, comme c'est le cas lorsqu'elles sont très exposées à des émissions polluantes, que ce soit en ville ou sur les exploitations agricoles. Certaines anciennes végétalisations de toits peuvent poser problème et exiger d'importants travaux. Le temps humide qui a régné au premier semestre a occasionné un important travail supplémentaire car il a fallu arracher ou couper de la végétation sur des toits. Nous essayons d'y pallier par des mesures d'optimisation, par exemple recouvrant le toit de films entre les modules.

Production solaire par entreprise

Puissance PV installée/Production 2016	
ADEV Energiegenossenschaft	69 kW/24 MWh
ADEV Solarstrom GmbH, Deutschland	524 kW/502 MWh
ADEV Solarstrom AG	11'161 kW/10 056 MWh
Production solaire totale 2016	11'754 kW/10 582 MWh

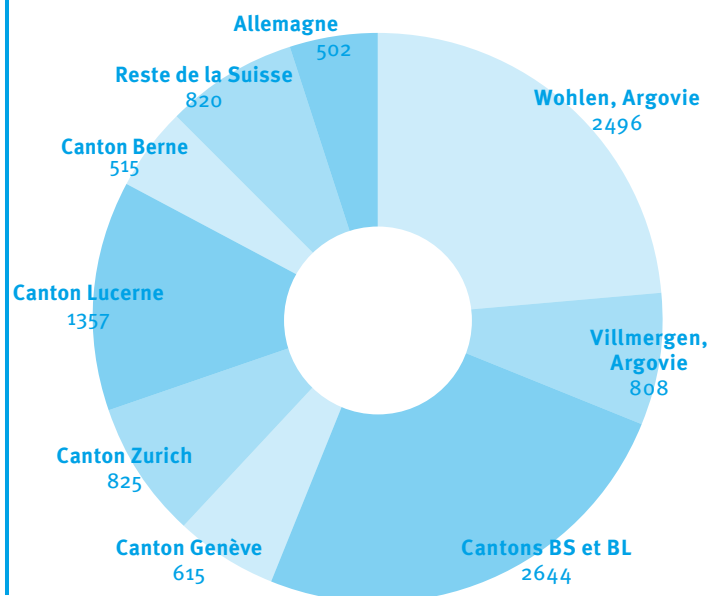
1 MWh = 1000 kWh

EVOLUTION DE LA PRODUCTION DES CENTRALES SOLAIRES D'ADEV



1 MWh = 1000 kWh

LES SITES DE PRODUCTION SOLAIRE D'ADEV AVEC LEUR PRODUCTION 2016 EN MWh



NOS INSTALLATIONS SOLAIRES EN SUISSE

Installations	Canton	Mise en service	kW	MWh
Lenzburg, MFH Miarelli	AG	2009	55	59
Wohlen, Ferrowohlen	AG	2012	2'953	2'496
Buchs, Braui	AG	2013	114	107
Villmergen, Xaver Meyer	AG	2013	981	808
Eiken, KDL Ruchen	AG	2015	247	256
Total	AG		4'350	3'726
Konolfingen, Libellenweg	BE	2011	39	31
Rubigen, Kästli	BE	2013	157	144
Münchenbuchsee, Schwendimann	BE	2013	154	148
Diemerswil, Vogtfarm	BE	2013	65	78
Iffwil, Imhof	BE	2013	121	114
Total	BE		537	515
Liestal, HPS	BL	2007	35	34
Liestal, Fraumatt	BL	1988/2011	74	57
Liestal, Hanro	BL	2012	99	93
Liestal, Bücheli Center	BL	2012	64	57
Liestal, Kasernenstrasse	BL	2005	1	1
Liestal, Hanro Hauptbau	BL	2015	71	63
Münchenstein, HPS	BL	2012	86	72
Münchenstein, APH Hofmatt	BL	2013	136	126
Muttenz, Clariant	BL	2010	452	407
Oberwil, Ryser im Buech	BL	2008	161	159
Diegten, Bachsäge Schneider	BL	2008	117	104
Ormalingen, Mittlerer Homberg	BL	2011	59	56
Binningen, Zentrum Schlossacker	BL	2012	96	87

PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

20
21

Installations	Canton	Mise en service	kW	MWh
Niederdorf, Mehrzweckhalle + Schule	BL	2013	128	106
Buus, Bäumlhof	BL	2013	160	160
Reinach, Gemeindezentrum	BL	2002	25	22
Allschwil, Sportanlage Im Brüel	BL	2015	65	56
Bretzwil, Hinterberg	BL	2015	133	135
Total	BL		1'961	1'795
Basel, Felix Platter Spital	BS	2001	40	37
Basel, Berufsfachschule	BS	2001	31	29
Basel, St. Jakob Stadion	BS	2006	202	160
Basel, Kaltbrunnen	BS	2003	35	30
Basel, IWB Zentrallager	BS	2005	41	40
Basel, Werkhof Nidwaldnerstr.	BS	2008	29	26
Basel, Coop Prodega	BS	2010	356	344
Basel, Bank Coop	BS	2010	13	11
Basel, Riehen HERA	BS	2002	50	42
Basel, Riehen Maienbühl	BS	2003	50	38
Basel, Bethesda Spital	BS	2014	100	92
Total	BS		947	849
Carouge, M-Parc	GE	2006	270	271
Satigny, Feldschlösschen	GE	2011	360	344
Total	GE		630	615
Alberswil, Viehscheune	LU	2009	95	89
Luzern, Reussporttunnel	LU	2013	269	204
Geiss, Eiholzer Rindv.Stall	LU	2013	89	78
Sursee, Stadthalle	LU	2014	199	194
Sursee, BBZW Sporthalle	LU	2015	115	106
Sursee, BBZW Hauptgebäude	LU	2015	119	100
Emmenbrücke, BBZW Emmen	LU	2014	193	166
Emmen, RUAG	LU	2015	414	420
Total	LU		1'493	1'357
Dornach, Sonnhalde	SO	2012	8	6
Grenchen, Hangar Ost	SO	2011	161	157
Grenchen, Shed-Hangar	SO	2012	140	140
Total	SO		309	303
Homburg, Burkhalter	TG	2013	67	75
Total	TG		67	75

PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

Installations	Canton	Mise en service	kW	MWh
Zürich, Hauptbahnhof	ZH	1999	51	47
Zürich, VBZ Hagenholz	ZH	2001	196	195
Zürich, Uni Irchel 1	ZH	2002	17	15
Zürich, Uni Irchel 2	ZH	2010	54	55
Zürich, Balgrist	ZH	1998	47	40
Zürich, Lengg	ZH	1998	75	67
Zürich, ZSG Mythenquai	ZH	2005	47	46
Winterthur, MGH Giesserei	ZH	2012	196	179
Hottingen, Kantonsschule	ZH	2013	99	99
Fehraltorf, Reitenbacherhof	ZH	2014	79	82
Total	ZH		861	825

Total	alle		11'160	10'056
--------------	-------------	--	---------------	---------------

Installations pionnières de l'ADEV Energiegenossenschaft				
Rheinfelden, Engerfeld	AG	1989	10	3
Liestal, Park and Ride	BL	1989	2	1
Basel, FelixPlatterSpital	BS	1991/2001	10	8
St.Ursanne, Outremont	JU	1990	29	10
Einsiedeln, SJBZ	SZ	1992	9	1
Zürich, Breitensteinstr.	ZH	1993	3	1
Total			62	24

NOS INSTALLATIONS SOLAIRES EN ALLEMAGNE

Installations	Mise en service	kW	MWh
Schule Goldberg, Sindelfingen	2005/2015	54	54
Königsknoll, Sindelfingen	2005	61	52
Hämmerle, Konstanz	2004	119	120
Fink, Ostfildern	2006	218	216
BBW Adolf Aich, Ravensburg	2008	71	60
Total ADEV Solarstrom GmbH		524	502

1 MWh = 1000 kWh

Les chiffres étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

PRODUCTION DÉCENTRALISÉE D'ÉLECTRICITÉ

ÉOLIEN : MOINS 7%

La production éolienne en 2016, de 6,9 millions de kWh, a été inférieure de 7% à celle de 2015, qui était une bonne année. Les deux installations de Saint-Brais sont bien acceptées par une grande majorité de la population, mais malgré cela, l'année dernière elles ont été victime d'un incendie criminel. Les éoliennes sont restées hors service pendant deux semaines. Sans cet incident, la production aurait atteint 7,1 millions de kWh. La perte de 0,24 million de kWh sera en grande partie couverte par l'assurance.

Non seulement les normes de protection contre le bruit sont respectées à Saint-Brais, mais les émissions se situent souvent très largement au-dessous du plafond autorisé. Une étude cofinancée par l'Office fédéral de l'énergie a confirmé en 2013 que les riverains immédiats des éoliennes suisses n'étaient pas dérangés par les émissions sonores. ADEV s'est toujours efforcée de produire de l'énergie dans le respect de l'environnement et des populations. Pour cette raison, elle continue de réduire la puissance maximale des installations pendant la nuit, de manière qu'on les entende le moins possible du village, même par fort

vent. Il en résulte une baisse de production de 5 à 7%, selon les années. Enercon, le fabricant des éoliennes de Saint-Brais, a spécialement développé des peignes qui se fixent sur les pales afin d'empêcher le passage trop rapide de l'air à l'arrière et de réduire ainsi sensiblement les émissions sonores. Ils seront posés en 2017 à Saint-Brais. La diminution attendue des émissions sonores devrait permettre de faire tourner les éoliennes à pleine puissance la nuit également sans déranger la population du village.

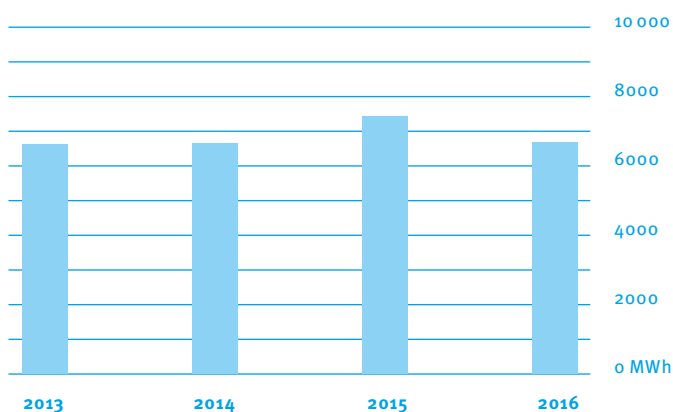
Les coûts de maintenance des vieilles éoliennes du Mont-de-Granges et d'Ettenheim restent élevés. Au Mont-de-Granges, il a fallu à nouveau ressouder une dent de l'engrenage de la nacelle et remplacer le câble de commande. À Ettenheim également, il a fallu procéder à différents travaux de maintenance extraordinaires.

NOS ÉOLIENNES

	Mise en service	Puissance en kW	Production 2016 en kWh
St. Brais	2009	4000	6.14 Mio.
Ettenheim	2000	1300	0.60 Mio.
Grenchenberg	1994	150	0.12 Mio.
TOTAL			6.86 Mio.

1 MWh = 1000 kWh

PRODUCTION DE COURANT DES INSTALLATIONS ÉOLIENNES D'ADEV



Évolution de la production d'électricité des éoliennes d'ADEV. Avec 6,9 millions de kWh, la production de 2016 est inférieure de 7% à celle de l'année précédente.

NÉGOCE D'ÉLECTRICITÉ VERTE

Le marché de l'électricité est un domaine complexe : on y vend non seulement du courant mais également des certificats de garantie d'origine (GO). La GO du courant vert d'ADEV est commercialisée sous le nom de « courant vert authentic ». La quantité physique d'électricité dont nous avons besoin en Suisse est garantie par des contrats à long terme des distributeurs mais elle est aussi négociée à court terme à la bourse européenne de l'électricité, l'EPEX.

Ces vingt dernières années, les distributeurs, les cantons et surtout la Confédération ont promu le changement énergétique au moyen d'une multitude de modèles de rétribution à prix coûtant. Tous ces modèles ont assuré la sécurité des investissements pendant la durée de vie des installations. C'est ainsi que le groupe ADEV a pu développer substantiellement son parc d'installations. Le modèle allemand, repris dans de nombreux pays de par le monde, a en particulier permis de diminuer considérablement les coûts de l'éolien et du solaire.

Ces vingt dernières années, un courant de pensée qui ne jure que par le marché s'est imposé dans toute l'Europe. Cette idéologie a également imprégné la Stratégie énergétique 2050, sur laquelle nous voterons le 21 mai 2017. L'objectif est la vente directe : chaque producteur doit commercialiser son électricité sur le marché libre. Mais avec les prix actuels, qui tournent autour de 5 centimes le kilowattheure, les énergies renouvelables ne sont pas rentables et les installations sont impossibles à amortir. Le même constat s'applique aux centrales conventionnelles.

Il reste aujourd'hui sur le marché européen un grand nombre d'installations conventionnelles dont les exploitants essayent désespérément de tirer encore un peu d'argent, d'où une très forte pression sur les prix. En cas d'offre excédentaire, on ne peut pas arrêter ou faire redémarrer une centrale nucléaire ou à charbon en l'espace de quelques heures ou d'une journée. Pour cela, il faut d'abord arrêter les centrales solaires et éoliennes. Cette évolution est choquante. Seule une libéralisation encore plus poussée pourrait augmenter temporairement la pression sur les installations conventionnelles de sorte que celles-ci soient mises à l'arrêt.

ADEV s'est déjà adaptée aux nouvelles conditions du marché en commercialisant depuis un certain temps son produit « courant vert authentic » et en appliquant précocement des modèles de consommation propre.

Courant vert authentic

Avec la ligne de produits authentic, qui se décline en authentic eau, authentic solaire, authentic vent et authentic global, ADEV propose un courant vert produit de manière décentralisée et dans de bonnes conditions sociales. authentic est le produit idéal pour les consommatrices et consommateurs qui ne peuvent pas construire eux-mêmes d'installations de production renouvelable.

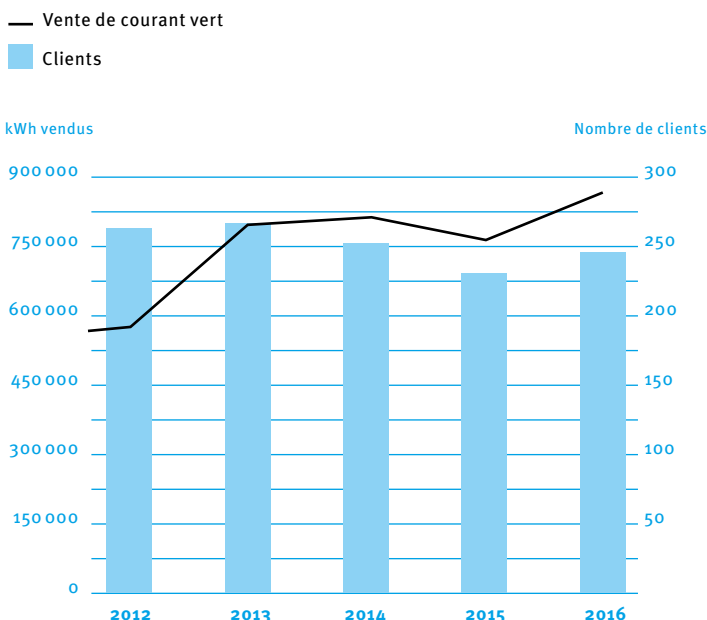
Tout le courant vert authentic d'ADEV est certifié « naturemade star » et bénéficie de la garantie d'origine. Les clients se fournissent auprès de leur distributeur habituel, auquel ils payent le prix du mélange normal et achètent une plus-value écologique à ADEV. ADEV construit exclusivement des installations efficaces produisant à partir de sources renouvelables, principalement en Suisse, et injecte des kWh verts dans les réseaux régionaux. Elle est ainsi un producteur crédible qui se démarque nettement d'autres

fournisseurs produisant leur courant vert à des conditions plus avantageuses à l'étranger et ne revendant en Suisse qu'un écobilan purement technique. Physiquement, l'électricité produite est toujours vendue au client le plus proche. Pour cette raison, la production décentralisée près du consommateur constitue le modèle le plus efficace tout en ayant le plus faible impact sur l'environnement. En outre, la production d'électricité d'origine hydraulique, solaire ou éolienne sur un plan régional soulage les réseaux, ce qui permet de réduire au minimum les besoins d'accumulation. En achetant une plus-value écologique auprès d'ADEV, le client permet à celle-ci de construire d'autres installations renouvelables et décentralisées, ce qui rend le mélange suisse lui-même plus vert.

Garantie d'origine (GO)

Comme l'électricité, la garantie d'origine est un produit commercialisé sur le marché européen et réglementé par tous les pays du continent, y compris la Suisse. On peut consulter en tout temps le marquage de l'électricité fournie par tous les distributeurs sur le site www.marquage-electricite.ch. Cette contrainte incite les fournisseurs à être le plus transparents possible. Cette quasi-division de l'électricité en courant physique et GO sur le plan européen est toutefois remise en question par la production et la consommation sur place (propre consommation).

ÉVOLUTION DES VENTES DE COURANT VERT ET DE LA CLIENTÈLE.



OKOSTROM
authentic

naturemade
star !

NÉGOCE D'ÉLECTRICITÉ VERTE

Courant vert ADEV avec responsabilité globale

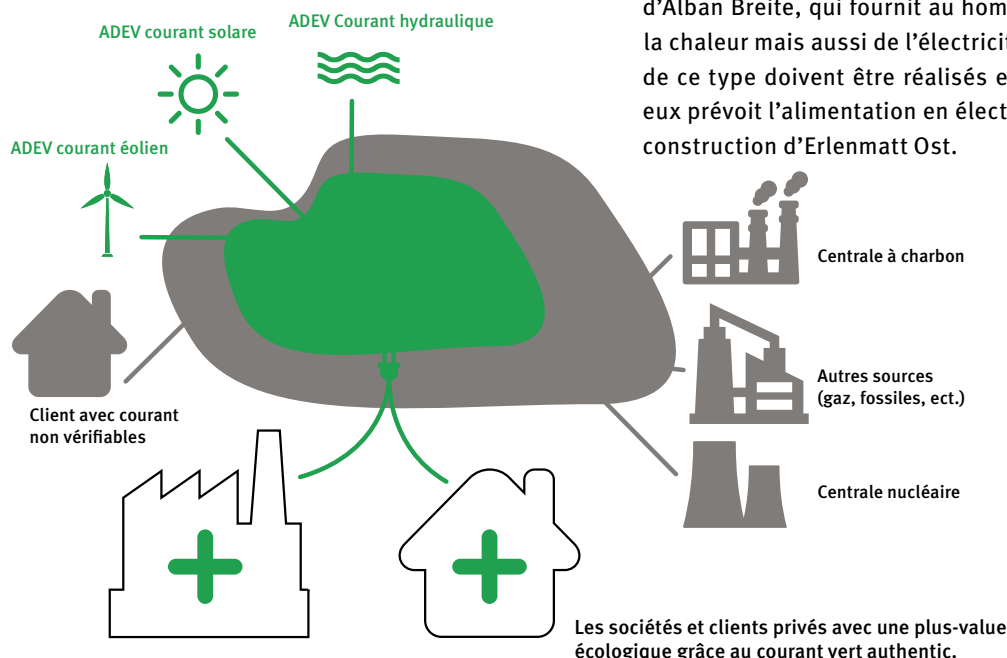
Le chiffre d'affaires réalisé avec le produit authentic global permet à ADEV de soutenir un projet de bonne utilisation de l'énergie dans un pays en développement. En achetant du courant vert authentic global, les clients d'ADEV apportent ainsi une contribution concrète au développement durable. En 2016, 5% du chiffre d'affaire d'authentic global a été versée au programme Solar Learning, qui forme des techniciens du solaire en Afrique. Ce projet est une initiative de l'organisation sans but lucratif bernoise Solafrika. De jeunes adultes reçoivent une formation de technicien du solaire et peuvent ainsi contribuer à l'approvisionnement durable de leur pays en énergie. La formation porte sur le montage et la maintenance d'installations solaires ainsi que la gestion de petites entreprises du secteur. Depuis sa création il y a deux ans, 39 techniciens sont sortis du centre de formation de Solar Learning.

Pour en savoir plus : www.solafrica.ch

La consommation propre, un modèle d'avenir

ADEV avait déjà mis en pratique le modèle de consommation de sa propre production dans les années 1990. En ce temps-là, il fallait cependant que le distributeur local donne son accord. Pour cette raison, ADEV n'avait pu jusqu'alors exploiter que deux installations fonctionnant selon ce principe : une centrale de couplage chaleur-force (CCF) fournit ainsi depuis 1988 de l'électricité aux locataires du réseau de chauffage Chocolat à Aarau. Et l'installation solaire de l'administration communale de Reinach (BL) produit depuis 2002 de l'électricité qui est vendue directement à la commune. On entend par « consommation propre » la consommation par un propriétaire d'installation de sa propre production d'électricité. Il peut s'agir par exemple d'une installation solaire qui fournit simultanément de l'électricité pour le refroidissement et la cuisine d'un immeuble d'habitation. Depuis 2014, les modèles de consommation propre sont inscrits dans la législation fédérale. Ils sont appelés à jouer un rôle central à l'avenir. ADEV propose plusieurs formules pour planifier, financer et exploiter ce mode de fonctionnement auprès de gros consommateurs comme des écoles, des communes, des hôpitaux, des bâtiments industriels, etc.

L'année dernière, ADEV a mis en service une nouvelle installation de consommation propre avec CCF à l'EMS d'Alban Breite, qui fournit au home non seulement de la chaleur mais aussi de l'électricité. Plusieurs projets de ce type doivent être réalisés en 2017. L'un d'entre eux prévoit l'alimentation en électricité du quartier en construction d'Erlenmatt Ost.



GESTION DE L'ENTREPRISE ET DES INSTALLATIONS

La coopérative ADEV assure la gestion technique et administrative de toutes les installations des sociétés du groupe. Elle exécute également des mandats pour le compte de tiers.

GESTION DES INSTALLATIONS D'ADEV

Le personnel de la Coopérative ADEV assure toutes les tâches administratives et d'exploitation des sociétés du groupe. Les installations sont contrôlées 24 heures sur 24 par un système moderne de télésurveillance. En cas de problème, les gardiens sont avertis par un signal d'alarme sur leur téléphone portable. Le centre de gestion informatique enregistre les principales données qui sont ensuite évaluées par nos spécialistes dans le but d'optimiser la consommation d'énergie et l'exploitation. Pour les services et les réparations plus importantes, nous collaborons avec des entreprises spécialisées. Une permanence 24 heures sur 24 assure la réparation rapide des pannes. Le tableau ci-dessous montre l'évolution du nombre d'installations gérées au plan technique et administratif par la Coopérative ADEV pour le compte de ses filiales.

Type d'installation	Nombre 2016
Chauffages avec CCF	11
Chauffages à bois	8
Installations photovoltaïques	76
Petites centrales hydroélectriques	10
Sites éoliens	3
Total	108

MANDATS DE GESTION POUR LE COMPTE DE TIERS

Avec ses spécialistes, la Coopérative d'énergies ADEV assume également la gestion d'installations de chauffage énergétiquement efficaces et techniquement complexes en tant que prestataire de services. Elle dispose pour cela d'une permanence 24 h sur 24. ADEV assure en outre la surveillance de toutes les installations de ses filiales. Les cahiers des charges des mandats de gestion pour le compte de tiers sont de diverses natures. Ils peuvent se résumer à la surveillance et à l'alarme en cas de problème mais peuvent aussi comprendre une gestion technique et administrative complète. En 2016, les mandats confiés antérieurement ont été reconduits, notamment pour des chauffages avec couplage chaleur-force, une installation à copeaux de bois et diverses installations solaires.

ADEV Solarstrom AG propose une « formule confort » aux propriétaires d'immeubles qui ne souhaitent pas lui confier leur toit mais veulent réaliser eux-mêmes une installation solaire. Elle peut mener tous les travaux en tant qu'entreprise générale. Un contrat de gestion est également passé entre les parties. ADEV assume tout le déroulement du projet : conception, exécution des travaux, démarches administratives et négociation des contrats pour l'indemnisation et la connexion au réseau. Pendant la phase d'exploitation, ADEV s'occupe également de l'assistance et de la maintenance. Elle est indemnisée en fonction de la production. Ainsi, chaque partie y trouve son compte.

Mandats pour le compte de tiers	Nombre
Chauffage	2
Petite hydraulique et prises d'eau	3
Installations solaires photovoltaïques	6
Total	11

CONCEPTION ET CONSTRUCTION

Dans le domaine de la conception et de la construction, la coopérative ADEV collabore avec plusieurs bureaux d'études. Elle effectue elle-même certains travaux et supervise de près l'établissement des plans, mettant sa longue expérience au service de nouveaux projets.

PROJETS

Tous les projets d'ADEV sont suivis par ses collaborateurs qui représentent ainsi les filiales en tant que maîtres d'ouvrage. Ils effectuent également différents travaux de conception et de direction de chantier en collaboration avec des entreprises partenaires. Ces tâches comprennent notamment l'établissement de projets de nouvelles installations et la négociation des contrats, mais aussi l'exécution de mesures et de contrôles, la direction de chantier et la mise en service des installations. Cela nous permet de faire bénéficier des expériences faites dans l'exploitation des installations aux nouveaux projets. Les travaux de conception et l'établissement de projets sont effectués pour les installations du Groupe ADEV et pour des tiers. L'acquisition de nouveaux projets, en particulier de projets solaires avec consommation propre, a exigé beaucoup de temps durant l'année sous revue.

Centrales solaires

Comme cela avait déjà été annoncé, il n'a pas été possible de réaliser de nouvelle installation solaire en 2016. ADEV a cependant étudié de nombreuses possibilités de monter des projets de consommation propre. En 2017, des projets devraient être réalisés pour une puissance totale de 700 kW. Le travail consacré à leur acquisition est nettement plus important que pour les projets RPC car certains portent sur de faibles puissances. En outre, il faut préalablement expliquer le modèle de consommation propre et établir un contrat. La moitié environ de la nouvelle puissance installée prévue en 2017 sera réalisée à Erlenmatt Ost. Une installation de 100 kW sera en outre montée sur un nouveau bâtiment de l'hôpital Balgrist. La quasi-totalité de l'électricité produite sera consommée sur le site hospitalier.

Centrales hydroélectriques

Dans le domaine hydroélectrique, le principal dossier a été la planification de la rénovation des installations existantes des centrales de Moosbrunnen 1 et 2 ainsi que le zonage partiel pour la troisième centrale, en coordination avec les autorités cantonales. Grâce à une excellente collaboration avec le canton de Soleure, le plan d'affectation, le permis de construire et la

CONCEPTION ET CONSTRUCTION

28
29

concession pour la nouvelle centrale ont été adoptés fin septembre. Heureusement, aucune opposition n'a été déposée durant le délai légal. Le plan d'affectation a donc pu entrer en vigueur directement et les travaux de construction auraient pu démarrer. Mais avec un prix de l'électricité qui stagne à 4 ct/kWh, l'installation ne serait pas rentable si elle ne peut pas bénéficier de la RPC ou d'un contrat garantissant la couverture des coûts de production.

Le permis de construire a été également délivré durant l'année sous revue pour les travaux de rénovation prévus de longue date aux deux centrales existantes de Moosbrunnen 1 et 2. Ces travaux ont dû être repoussés en raison du niveau trop bas des prix sur le marché de l'électricité.

En 2016, les cantons ont déjà commencé d'appliquer à de nombreuses centrales hydroélectriques les nouvelles dispositions de la Confédération pour faciliter le passage des poissons et assainir le régime de charriage dans les cours d'eau. ADEV est ainsi concernée par quatre arrêtés d'assainissement. Les travaux sont pris en charge par la Confédération. La mise en œuvre des mesures touchant des centrales existantes est financée par un prélèvement de 1 ct/kWh du fonds RPC. Les sommes disponibles ne suffiront cependant de loin pas pour tous les sites à assainir annoncés par les cantons. Outre une échelle à poissons, il faut également assurer le passage des saumons. Ces travaux doivent être effectués dans un délai de cinq ans. Des avant-projets ont déjà été élaborés pour deux installations. À Untere Emmengasse, le projet devrait être réalisé à partir de début 2018.

Éoliennes

La bourgeoisie de Liestal a accepté à une large majorité en septembre la conclusion d'un contrat pour l'érection d'un parc éolien sur le Schleifenberg. ADEV y participe à hauteur de 20%, aux côtés d'Elektra Baselland (EBL). Le développeur bénéficiera ainsi de la garantie juridique nécessaire à la poursuite du projet. Ce vote permet à EBL d'élaborer avec ADEV le plan d'affectation du parc éolien. Toute une palette d'études doit maintenant être menée, notamment sur l'impact environnemental, ainsi

que des mesures du vent à l'aide d'un mât de 100 m de haut qui a été posé peu avant la fin de l'année.

Le développement de projets éoliens est une tâche de longue haleine. Les éoliennes polarisent surtout lorsque elles sont à portée de vue des riverains. Un large débat doit permettre d'échanger les arguments pour ou contre. Vu la polarisation actuelle dans l'Arc jurassien, ADEV renonce à y développer de nouveaux projets pour l'instant. Elle examine d'autres sites potentiels. Le remplacement de la vieille éolienne de 150 kW sise sur la Montagne de Granges par une éolienne avec plus de puissance est difficile. Les services industriels de Granges (Stadtwerke Grenchen SWG) projettent d'y aménager un parc de six éoliennes. De nombreuses oppositions ont été déposées contre le plan d'affectation durant l'année sous revue, ce qui retarde le projet. Notre éolienne du Mont-de-Granges a l'autorisation de fonctionner jusqu'en 2020 et une prolongation serait possible si le projet de parc éolien devait s'enliser.

Réseaux de chauffage

Durant l'année sous revue, nous avons remplacé les deux centrales à couplage chaleur-force (CCF), les dispositifs de commande et les armoires de distribution du réseau de chauffage Sunnefäld à Aesch (BL) et de l'EMS Alban Breite à Bâle. Nous avons en même temps rénové le dispositif de télécommande et installé une transmission numérique. Cette dernière transformation était rendue nécessaire par la suppression fin 2017 de la téléphonie analogique par Swisscom. Grâce à notre longue expérience de ces installations, nous avons pu harmoniser la puissance des nouveaux CCF avec les besoins des consommateurs. À Alban Breite, nous avons également transformé le comptage du courant, de sorte que la consommation propre dans le bâtiment puisse être relevée. La nouvelle commande permet désormais d'assurer le maximum de consommation propre. En outre, on s'assure ainsi que le CCF continue de produire de l'électricité uniquement si la chaleur produite peut être récupérée ou stockée.

POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE, PARTICIPATION À DES COMMISSIONS

Erlenmatt Ost, un projet pionnier de la société à 2000 watts

Le futur écoquartier d'Erlenmatt Ost est un projet extrêmement intéressant et novateur qui va dans le sens de la société à 2000 watts. Il a fait un grand pas en avant l'année dernière avec la signature de différents contrats pour le chauffage, la construction d'un maximum de 13 installations photovoltaïques sur le site et la possibilité pour la fondation Habitat de consommer sa propre production d'électricité. C'est une occasion pour ADEV de concrétiser de manière exemplaire son credo d'un approvisionnement énergétique décentralisé. L'interconnexion du réseau de chauffage et du réseau électrique offre un grand potentiel de synergie, en produisant en grande partie sur place l'énergie nécessaire. Le réseau de chauffage peut être efficacement utilisé comme accumulateur, déchargeant le réseau électrique. Au printemps 2017, les locataires emménageront dans le premier des 13 immeubles d'habitation prévus. La construction de la centrale énergétique a déjà commencé en 2016. Le nouveau quartier doit offrir aussi bien de l'habitat que de l'emploi tout en satisfaisant à des critères très stricts en matière d'efficacité énergétique, de recours aux énergies renouvelables, de surface habitable par personne et de mobilité. Le canton de Bâle-Ville participe à ce projet pilote. ADEV alimentera le quartier à 100% avec de la chaleur produite à partir d'énergie renouvelable et couvrira environ un tiers des besoins en électricité au moyen des installations photovoltaïques réalisées sur les toits.

Cette électricité sera revendue directement aux locataires en vertu de la nouvelle réglementation. Les pompes à chaleur de la centrale énergétique densifient l'énergie recueillie dans la nappe phréatique à une température d'entrée d'environ 40°C, après quoi l'eau est utilisée pour le refroidissement du site industriel d'Hoffmann-La Roche SA. Le but principal d'ADEV est d'harmoniser le plus possible la production d'énergie sur les toits des bâtiments avec la consommation d'électricité des appartements et le fonctionnement des pompes à chaleur.

ADEV s'investit à différents niveaux pour infléchir la politique énergétique dans un sens plus favorable à l'efficacité et aux renouvelables ainsi que pour la transmission du savoir-faire aux nouvelles générations. Eric Nussbaumer, président des conseils d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et d'ADEV Wasserkraftwerk AG, siège au sein de la Commission de l'environnement et de l'énergie (CEATE) du Conseil national, où il s'engage pour promouvoir les énergies renouvelables. Il fait également partie des comités de la Fondation suisse de l'énergie (SES) et de l'AEE Suisse, Organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Andreas Appenzeller, directeur du Groupe ADEV, siège à l'exécutif de la commune de Hölstein, dispense à titre accessoire un enseignement en développement de projets d'énergie renouvelable à l'EPF de Zurich et préside l'association Neue Energie Beider Basel.

Plusieurs membres des conseils d'administration des sociétés du groupe sont engagés professionnellement dans l'efficacité énergétique et les renouvelables. ADEV prend régulièrement position, en tant que producteur décentralisé, dans le cadre des procédures de consultation sur les révisions de la loi et de l'ordonnance sur l'énergie organisées par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN). Elle est également représentée au sein de la commission des entreprises de Suisse Eole et dans une commission technique de Swissolar, la fédération suisse de l'énergie solaire. En outre, plusieurs membres des conseils d'administration et de la direction se sont engagés lors de la votation du 27 novembre 2016, au niveau fédéral pour la sortie du nucléaire et au niveau cantonal (Bâle-Campagne) pour la taxe sur l'énergie.

CLÔTURE DES COMPTES DES SOCIÉTÉS DU GROUPE ADEV EN BREF

(Informations détaillées voir partie B)

PRINCIPAUX CHIFFRES 2016

	Groupe ADEV consolidé	ADEV Energie- genossenschaft	ADEV Wasser- kraftwerk AG consolidée	ADEV Solarstrom AG consolidée	ADEV Windkraft AG
Chiffre d'affaires (CHF)	12 544 312	3 997 067	2 769 190	4 921 093	1 481 381
Bénéfice net (CHF)	662 415	122 666	256 271	187 257	111 016
Taux de capital propre	49%	15%	46%	51%	91%
Taux d'amortissement	7.5%	19.2%	4.7%	7.3%	22.3%
Résultat net d'exploitation (en CHF)	1 616 812	157 430	628 928	637 540	160 097
Rendement de l'investissement	2.4%	2.3%	2.3%	2.3%	2.5%

On trouvera dans les pages suivantes les comptes annuels des différentes filiales sous forme consolidée et en résumé.
Les différents comptes sont présentés de manière détaillée dans la partie B du rapport annuel du Groupe ADEV.

PRINCIPES DE LA PRÉSENTATION DES COMPTES

La présentation des comptes annuels des différentes sociétés du Groupe ADEV est fondée sur le droit suisse des obligations. La clôture des comptes de toutes les sociétés est révisée de manière restreinte. Les résultats consolidés des filiales ADEV Solarstrom AG et ADEV Wasserkraftwerk AG ainsi que le résultat consolidé du Groupe ADEV ne sont pas révisés et ne sont fournis qu'à titre d'information. Ils ont été établis sur la base des résultats des exercices 2015 et 2016.

Tous les comptes sont établis selon des critères uniformes. Le capital est consolidé pour chacune des valeurs indiquées dans les différents boucllements.

Capitaux empruntés

Tous les engagements sont répertoriés à leur valeur nominale à la rubrique « Dettes » dans les différents bilans. Les prêts bancaires échéant dans les 12 mois à venir et les prêts directs sont inscrits sous « Dettes à court terme ». Les engagements à long terme sont inscrits sous « Dettes à long terme ».

Intérêts passifs

Les intérêts sur les prêts directs, les crédits ordinaires et les crédits de construction sont inscrits au compte de résultat. Les emprunts sont liés à des projets, dont ils représentent au maximum 70% du montant total.

Provisions

Les provisions sont des engagements motivés par des événements passés dont les conséquences sont incertaines mais peuvent être estimées.

Actions propres

La coopérative ADEV possède les droits de vote et les actions nominales de ses filiales, qui ne possèdent pas d'actions propres.

Amortissements

Toutes les installations sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition avec les rénovations effectuées. Elles sont amorties de façon linéaire à partir du mois de leur mise en service. Les durées d'amortissement suivantes sont appliquées :

Réseaux de chauffage:	15–20 ans
Installations solaires:	19–23 ans
Éoliennes:	13–20 ans
Installations hydroélectriques:	25–35 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Risques de change

À la fin 2016, les positions ont été corrigées en fonction du cours effectif à la fin de l'année figurant dans l'annexe. Les éventuelles pertes de change dues aux fluctuations du cours de l'euro subies par les filiales étrangères sont compensées par les gains de change réalisés par les sociétés mères et réciproquement. L'exposition aux risques de change a été limitée durant l'année sous revue de sorte que même de fortes fluctuations futures n'auraient que peu d'effets sur le groupe dans son ensemble.

Installations en construction

Les installations en construction et les projets en cours de développement sont inscrits à l'actif avec leurs coûts effectifs à la rubrique « Installations en construction ». Les installations en construction ne sont pas amorties, alors que les projets en cours de développement le sont complètement.

Institution de prévoyance

La coopérative ADEV est affiliée à la fondation Abendrot. ADEV n'a pas l'obligation d'effectuer de versements supplémentaires en cas de sous-couverture de la fondation. Le taux de cotisation est défini réglementairement en pourcent du salaire (en fonction de l'âge/selon la primauté des prestations). Celui-ci est pris en charge à part égale par les assurés et la société.

Gestion des risques

La direction procède chaque année à une identification des risques pour chaque société et évalue leur probabilité d'occurrence ainsi que leurs effets potentiels. Elle prend ensuite des mesures pour éviter, atténuer ou transférer ces risques.

Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement notable susceptible de remettre en cause la pertinence du présent rapport ne s'est produit entre la date du bilan et l'acceptation des comptes annuels par les différents conseils d'administration le 15 mars 2017.

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS DU GROUPE ADEV

32
33

Bilan consolidé du Groupe ADEV au 31.12.		2016	2015
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	7 319 945		7 771 647
Immobilisations financières	185 549		210 678
Participations	51 250		54 750
Immobilisations corporelles	60 184 660		61 541 440
TOTAL ACTIFS	67 741 404		69 578 515
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	5 186 274		4 160 742
Engagements à long terme	29 130 102		32 441 855
Capital propre	33 425 028		32 975 918
TOTAL PASSIFS	67 741 404		69 578 515
Résultat consolidé du Groupe ADEV		2016	2015
		CHF	CHF
Vente d'énergie	10 516 570		9 906 059
Autres recettes d'exploitation	1 763 783		1 791 176
Activation de prestations propres	263 959		457 461
Chiffre d'affaires	12 544 312		12 154 696
Achat d'énergie	-1 334 863		-1 269 598
Matériel, exploitation et entretien des centrales électriques	-1 683 666		-1 640 080
Résultat brut après les frais d'énergie, de matériel et d'entretien	9 525 783		9 245 018
Frais de personnel	-2 443 579		-2 339 064
Autres frais et loyers	-271 122		-265 604
Assurances, licences et taxes	-171 320		-155 769
Frais d'administration et de publicité	-481 799		-522 418
Amortissements	-4 541 150		-4 507 276
Résultat avant intérêts et impôts	1 616 812		1 454 887
Frais financiers	-720 073		-1 049 439
Revenus financiers	5 088		232 449
Pertes de change	-59 965		-790 285
Gains de change	84 793		697 797
Résultat avant impôts	926 656		545 409
Résultat extraordinaire unique	-17 738		-93 398
Impôts directs	-246 503		-243 644
RÉSULTAT ANNUEL DU GROUPE ADEV	662 415		208 367

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMMENTAIRES DU BILAN CONSOLIDÉ

Le bilan consolidé du Groupe ADEV n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend les sociétés suivantes :

- ADEV Energiegenossenschaft
- ADEV Wasserkraftwerk AG
- ADEV force hydraulique SAS (FR)
- ADEV Solarstrom AG
- ADEV Solarstrom GmbH (DE)
- ADEV Windkraft AG
- ADEV Ökowärme AG
- Willy Gysin AG

Commentaires du bilan annuel

Les ventes d'énergie ont augmenté de 6% pour atteindre CHF 10,5 millions. Les autres recettes incluent celles de l'activité de Willy Gysin AG et des travaux effectués pour le compte de tiers. Les activations de prestations propres comprennent les prestations d'ADEV Energiegenossenschaft en faveur des projets d'investissements de ses filiales. L'augmentation des charges de personnel et de matériel sont dues avant tout au développement du secteur des installations électriques et des nouveaux engagements consécutifs chez Willy Gysin AG.

Le résultat du groupe ADEV peut être qualifié de réjouissant grâce à un bénéfice de CHF 662 415 (CHF 208 387 en 2015). L'année précédente, le résultat avait été obéré d'une part par le manque de précipitations et d'autre part par une perte de change de CHF 92 488.

Les mesures prises ces trois dernières années pour réduire l'exposition du Groupe ADEV aux fluctuations du change CHF/Euro se sont avérées payantes : malgré une légère baisse du cours de l'euro vers la fin de l'année, l'exercice 2016 se clôt sur un petit gain de change de CHF 24 828. Ces mesures visent à permettre le développement du cœur des activités d'ADEV, à savoir la production d'énergies renouvelables, en l'exposant le moins possible aux fluctuations des cours des devises.

Pour les autres aspects, nous renvoyons le lecteur aux commentaires des différents résultats dans la partie B.

COMPTES ANNUELS D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

34 Conseil d'administration

35

Eric Nussbaumer, *président*,
ing. él. dipl. ETS, Liestal

Dr. Markus Stokar, *vice-président*,
Dr. sc. techn. EPF, Oberwil

Rainer Fehr, *ing. dipl. EPF*,
Hofstetten

Andreas Miescher, *avocat et*
notaire, Basel

Anna Vettori, *lic. sc. pol., Zürich*

Karl Viridén, *architecte dipl. ETS*,
Zürich

Reto Rigassi, *ing. él. dipl. ETS*,
Rheinfelden

Bruno Liesch, *ing. él. dipl. EPF/*
ing. én. NDS Bern

Claudia Zimmermann, *CFA*,
économiste d'entreprise ESCEA,
Elgg

Timotheus Zehnder, *MSc in*
Business&Economics, Binningen

Siège social

ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

2 416 155

Bilan ADEV Energiegenossenschaft au 31.12.		2016	2015
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		3 068 721	2 786 609
Prêts à long terme au Groupe ADEV et participations		8 729 339	7 174 256
Participations du Groupe ADEV		2 286 890	2 290 840
Immobilisations corporelles		2 092 798	2 214 137
TOTAL ACTIFS		16 177 747	14 465 841
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		1 838 584	1 317 320
Engagements à long terme		11 874 102	10 959 017
Capital propre		2 465 061	2 189 504
TOTAL PASSIFS		16 177 747	14 465 841
Compte de résultat		2016	2015
		CHF	CHF
Vente d'énergie		2 270 050	2 207 413
Gestion d'entreprises et honoraires		1 727 017	1 859 924
Chiffre d'affaires		3 997 067	4 067 337
Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers		-1 558 149	-1 554 557
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		2 438 918	2 512 779
Frais de personnel		-1 613 921	-1 580 774
Autres frais d'exploitation et d'administration		-265 308	-311 458
Amortissements		-402 259	-449 841
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts		157 430	170 707
Résultat financier y c. résultat de change		-5 468	-34 863
Rés. extraord., rés. hors exploitation et impôts directs		-29 296	-18 078
RÉSULTAT ANNUEL		122 666	117 766

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS D'ADEV WASSERKRAFTWERK AG

Conseil d'administration

Andreas Miescher,
président, avocat et notaire, Basel

Dr. Markus Stokar, *vice-président,*
Dr. sc. techn. ETH, Oberwil

Jürg Weilenmann, *ing. dipl. él.*
EPF/ ing. én. NDSE ETS, Luzern

Adrian Zwahlen, *Hasle-Rüegsau*

Siège social

ADEV Wasserkraftwerk AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

652 426

Le bilan consolidé d'ADEV Wasserkraftwerk AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Wasserkraftwerk AG et sa filiale à 100% ADEV force hydraulique SAS en France.

Bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk au 31.12.		2016	2015
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		876 513	2 676 237
Actifs immobilisés		25 931 602	25 920 085
TOTAL ACTIFS		26 808 115	28 596 322
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		1 189 170	1 599 865
Engagements à long terme		13 265 994	14 901 049
Capital propre		12 352 952	12 095 408
TOTAL PASSIFS		26 808 115	28 596 322

Compte de résultats consolidés du groupe ADEV Wasserkraftwerk		2016	2015
		CHF	CHF
Vente d'électricité et autres recettes d'exploitation		2 769 190	1 853 970
Charges d'énergie, matériel et prestations de tiers		-628 596	-470 907
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		2 140 595	1 383 063
Direction de l'entreprise et frais administratifs		-282 440	-256 762
Amortissements		-1 229 226	-1 044 402
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts		628 928	81 899
Résultat financier d'exploitation y c. corrections de change		-310 829	-359 672
Résultat extraordinaire		-16 531	-17 069
Impôts directs		-45 297	-47 051
RÉSULTAT ANNUEL		256 271	-341 893

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV SOLARSTROM AG

CONSOLIDÉS

36 Conseil d'administration

37

Rainer Fehr,
président, ing. dipl. EPF,
Hofstetten

Karl Viridén, vice-président,
architecte dipl. ETS, Zürich

Rémy Chrétien,
Dr. chem., Worb

Lars Konersmann,
MSc ETH /MBH, Zürich

Siège social

ADEV Solarstrom AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

666 893

Le bilan consolidé d'ADEV Solarstrom AG n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend la filiale à 100% ADEV Solarstrom GmbH en Allemagne ainsi que l'entreprise d'installations électriques et solaires Willy Gysin AG, Liestal, dont ADEV Solarstrom AG possède 73% du capital.

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31.12.		2016	2015
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		2 704 385	2 261 420
Actifs immobilisés		25 629 848	27 428 197
TOTAL ACTIFS		28 334 233	29 689 617
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		2 006 886	1 922 341
Engagements à long terme		11 865 580	13 234 541
Total capital propre		14 461 766	14 532 735
TOTAL PASSIFS		28 334 233	29 689 617
Compte de résultats consolidé du groupe ADEV Solarstrom		2016	2015
		CHF	CHF
Vente d'électricité et autres recettes d'exploitation		4 921 093	5 251 681
Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers		-1 023 922	-1 016 119
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien		3 897 171	4 235 562
Direction de l'entreprise et frais administratifs		-1 385 143	-1 315 202
Amortissements		-1 874 488	-1 963 555
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts		637 540	956 805
Résultat financier d'exploitation, y c. corrections de change		-323 032	-535 377
Résultat extraordinaire		2 459	-544
Impôts directs		-129 711	-118 193
RÉSULTAT ANNUEL		187 257	302 691

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

COMPTES ANNUELS ADEV WINDKRAFT AG

Conseil d'administration

Anna Vettori,
présidente, lic. sc. pol., Zürich

Reto Rigassi,
*vice-président, ing. él. dipl. ETS,
Rheinfelden*

Dieter Seifried,
*ing. dipl., économiste dipl.,
Freiburg (D)*

Siège social

ADEV Windkraft AG
Kasernenstrasse 63
Postfach 550
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

1 049 753

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31.12.		2016	2015
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	1 179 941		882 054
Actifs financiers	760 000		–
Actifs immobilisés	4 199 251		5 017 748
TOTAL ACTIFS	6 139 192		5 899 802
PASSIFS		CHF	CHF
Dettes à court terme	323 445		138 700
Dettes à long terme	230 000		187 000
Capital propre	5 585 747		5 574 102
TOTAL PASSIFS	6 139 192		5 899 802
Compte de résultat		2016	2015
		CHF	CHF
Vente d'électricité et autres recettes d'exploitation	1 481 381		1 626 501
Charges d'énergie, matériel et prestations de tiers	–208 808		–241 307
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	1 272 573		1 385 194
Charges de gestion de l'entreprise	–55 954		–67 876
Autres frais d'exploitation et d'administration	–118 110		–121 054
Amortissements	–938 412		–978 042
Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts	160 097		218 222
Résultat financier y c. résultat de change	4 729		–27 340
Résultat extraordinaire	–10 000		–
Impôts directs	–43 810		–54 295
RÉSULTAT ANNUEL	111 016		136 587

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.



Grâce au savoir-faire d'ADEV, la production d'électricité par les installations solaires sur les toits du quartier Erlenmatt Ost est modulée afin de correspondre au mieux avec la consommation des appartements et des pompes à chaleur.



ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

Conseil d'administration

Le conseil d'administration se compose en principe de huit membres. Il en compte provisoirement dix car lors de l'assemblée générale 2016, deux nouveaux membres, Claudia Zimmermann et Thimotheus Zehnder, ont été élus dans la perspective du remplacement des deux plus anciens, Markus Stokar et Rainer Fehr, qui ont annoncé leur retrait pour l'assemblée générale 2017. Les tâches sont réglées par le droit des obligations, les statuts et le règlement d'organisation. Les conseils d'administration des filiales de l'ADEV n'ont pas de fonction de direction ni de fonctions opérationnelles. Il n'y a pas de commissions au sein des conseils d'administration. Durant l'année sous revue, le conseil d'administration a mis en place une commission ad hoc afin de rechercher de nouveaux membres. Celle-ci a été dissoute après l'assemblée générale du 27 mai 2016, sa mission étant accomplie. Le conseil d'administration a nommé un comité de direction de trois personnes et lui a délégué la gestion de l'entreprise, sous réserve de décisions de l'assemblée générale ou du conseil d'administration, conformément à la loi, aux statuts et au règlement.

Comité de direction

Le comité de direction se compose des personnes suivantes :

- Andreas Appenzeller, président du comité de direction
- Arno Günzl, responsable de l'exploitation, membre du comité de direction
- Bernhard Schmocker, responsable de la planification et de la construction, membre du comité de direction

Personnel

À la fin de 2016, l'effectif du Groupe ADEV se montait à 14 collaboratrices et collaborateurs au siège à Liestal et dans la région de Zurich, qui se partageaient 10,75 équivalents plein temps (11,30 en 2015). Par ailleurs, 29 personnes s'occupent de nos centrales électriques dans le cadre d'une activité accessoire ou sous contrat. Les stages qu'ADEV Energiegenossenschaft offre à des jeunes en formation suscitent toujours beaucoup d'intérêt. Ces stages durent au moins six mois.

Les collaboratrices et collaborateurs d'ADEV



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

1 Andreas Appenzeller, *président de la direction*

2 Arno Günzl, *responsable exploitation, membre de la direction*

3 Bernhard Schmocker, *responsable planification et construction, membre de la direction*

4 Patricia Kaiser, *responsable administration*

5 Brigitta Wenger, *responsable adjointe administration*

6 Nicolas Caravatti

7 Kevin Flum

8 Miranda Graf

9 Alexander Hakenjos

10 Markus Huber

11 Thomas Kramer

12 Thomas Soldati

13 Brigitta Spiess

14 Werner Thommen

15 Virginia Schreiber, *stagiaire*

Lignes directrices

Les lignes directrices d'ADEV ont été remaniées par les conseils d'administration dans le cadre de la stratégie 2016 – 2020. Les conseils d'administration réexaminent aussi périodiquement l'orientation stratégique du groupe en se fondant sur ces lignes directrices. L'approvisionnement décentralisé en énergie, fondé sur les énergies renouvelables et une utilisation rationnelle de l'énergie (CCF), est la base sur laquelle bâtir un avenir énergétique sûr, efficient et écologique. ADEV entend réaliser cet objectif en associant la société civile à sa démarche et en appliquant les lignes directrices ci-après. Ces lignes directrices sont contraignantes pour la Coopérative ADEV et toutes ses filiales.

- Fournir des services énergétiques complets à la clientèle.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs de prestations de chauffage.
- Approvisionner de manière fiable les acheteurs d'électricité avec du courant produit sur place de manière décentralisée et, le cas échéant, accumulé.
- Favoriser des investissements écologiques et les gérer de manière crédible.
- Travailler de manière transparente, fiable et équitable et renforcer ainsi la confiance de la clientèle.
- Contribuer le plus possible à la réduction des risques liés au nucléaire et à la diminution des émissions de CO₂.

Principes de la politique d'entreprise d'ADEV

- Augmenter la proportion d'énergie renouvelable et écologique dans l'approvisionnement global.
- Exploiter efficacement, sans défaillance et de manière écologique des installations décentralisées de production d'énergie.
- Mettre en valeur les potentiels d'économies d'énergie ou permettre cette mise en valeur.

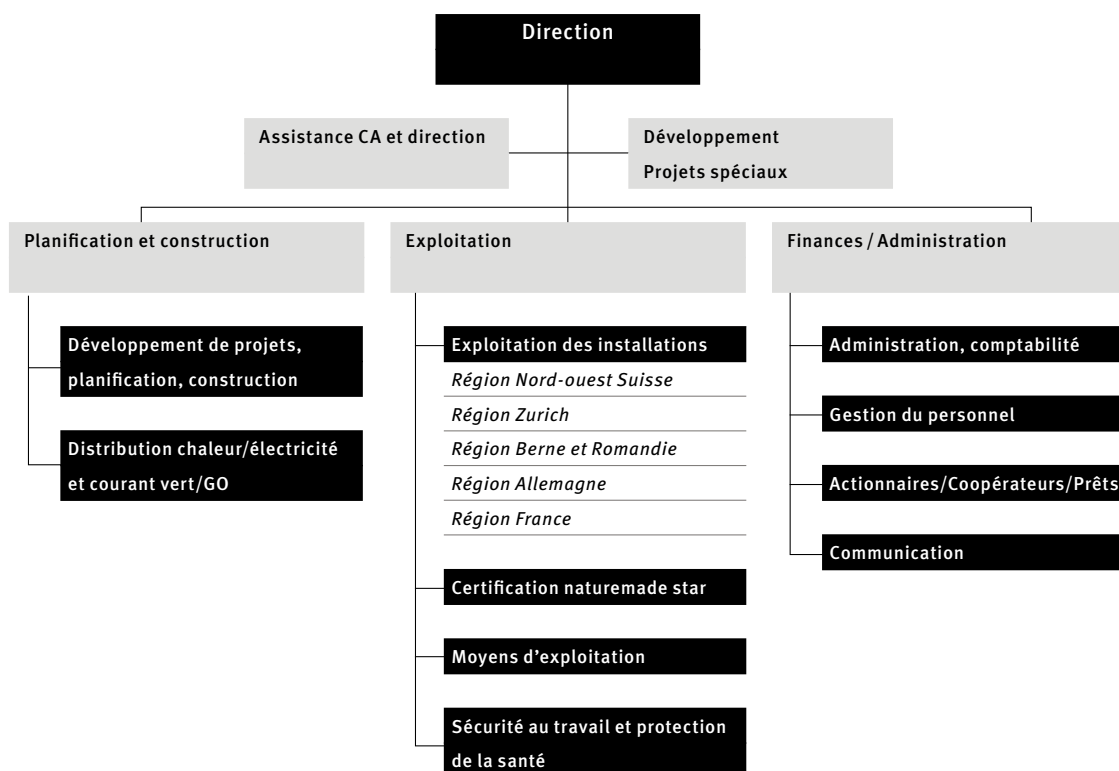
Zone d'activité

Le Groupe ADEV déploie ses activités en premier lieu en Suisse et dans les régions limitrophes.

Participation citoyenne

Le Groupe ADEV veut offrir au grand public des possibilités d'investissement dans les énergies renouvelables et augmenter ainsi l'adhésion à ces technologies. Un investisseur ne peut pas posséder plus de 10%

Organigramme de l'entreprise



ORGANISATION ET LIGNES DIRECTRICES

42 du capital d'une filiale. Les actionnaires importants
43 doivent partager la vision d'ADEV, dont l'indépendance doit être garantie. Nous voulons rester fidèles à cet idéal.

Participations et partenariats

Les filiales sont contrôlées par la Coopérative ADEV, qui possède la majorité des voix ou, dans les sociétés ouvertes au public, un portefeuille d'actions lui assurant au moins 34% des droits de vote. Elles sont gérées par la Coopérative ADEV.
ADEV peut prendre des participations dans des sociétés en Suisse et dans l'Espace économique européen. Des participations minoritaires sont possibles en cas de partenariat stratégique ou pour promouvoir l'idée de participation citoyenne. Dans les autres cas, on visera une participation majoritaire.

Nous collaborons avec les distributeurs d'électricité pour autant qu'ils assurent des conditions équitables aux producteurs décentralisés.

Politique d'achats

Dans nos rapports avec nos fournisseurs, nous appliquons les lois du marché tout en tenant compte des aspects écologiques et sociaux.

Rentabilité

Les activités du Groupe ADEV doivent couvrir leurs coûts. Les bénéfices sont affectés prioritairement à la

réalisation des objectifs à long terme de l'entreprise. Les détenteurs de parts (actionnaires, coopérateurs) doivent recevoir un dividende à long terme provenant du rendement d'investissements peu risqués.

Objectifs sociopolitiques

ADEV soutient le développement d'un approvisionnement énergétique durable et le changement énergétique pour la société dans son ensemble. Nous recherchons des partenariats et appuyons les efforts allant prioritairement dans le sens de cet objectif.

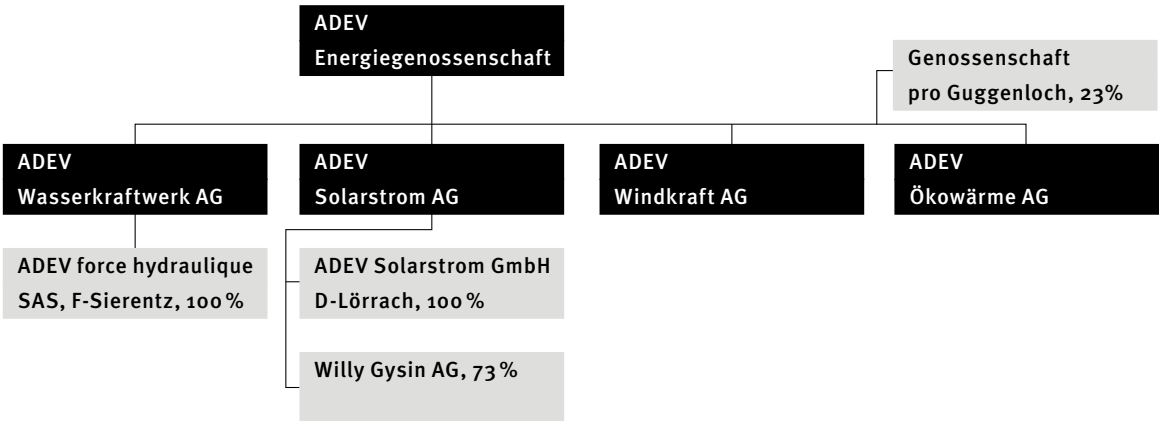
Conduite de l'entreprise

Le Conseil d'administration de la Coopérative est l'organe suprême du groupe. Le président et un membre du conseil d'administration de chaque filiale sont issus du Conseil d'administration de la Coopérative. Les membres des conseils d'administration de la maison mère et des filiales reçoivent une rémunération modérée correspondant à la charge de travail liée à leurs tâches de direction.

Personnel

La direction d'ADEV encourage la participation du personnel. Les collaboratrices et collaborateurs touchent des salaires correspondant aux niveaux du marché, bénéficient de prestations sociales avancées et de bonnes possibilités de formation continue.

Groupe ADEV | Les % représentent la participation au capital



CORPORATE GOVERNANCE

Structure et actionnariat des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV sont les sociétés suivantes, toutes ouvertes au public : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG, ADEV Windkraft AG et ADEV Ökowärme AG. Le tableau ci-dessous donne des informations précises sur leurs structures et leur actionnariat.

Filiales d'ADEV	Fondation et structure du capital	Principaux actionnaires (>5% des voix)
ADEV Wasserkraftwerk AG	Fondation : 3 mai 1994 Capital-actions : CHF 12 474 000 réparti entre 11 862 actions nominales de CHF 1000 et 6120 actions nominales de CHF 100 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.2% des voix) CoOpera Sammelstifung PUK (5.5% des voix)
ADEV Solarstrom AG	Fondation : 16 novembre 1998 Capital-actions : CHF 12 437 350 réparti entre 23 628 actions nominales de CHF 500 et 12 467 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.6% des voix) Concolor AG (6.53% des voix)
ADEV Windkraft AG	Fondation : 30 décembre 1999 Capital-actions : CHF 4 968 570 réparti entre 16 289 actions nominales de CHF 290 et 8440 actions nominales de CHF 29 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34.2% des voix)
ADEV Ökowärme AG	Fondation : 14 février 1995 Capital-actions : CHF 300 000 réparti entre 3000 actions nominales de CHF 100	ADEV Energiegenossenschaft (99.9%)

CORPORATE GOVERNANCE

44 Indemnisations et participations

45 Les membres du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et des filiales touchent des honoraires pour leur participation aux séances, conformément au règlement approuvé par le conseil d'administration. Les présidents et les membres sont indemnisés pour leurs frais en dehors des séances ordinaires du conseil d'administration selon les règles du marché lors de dépenses régulières ou par des montants forfaitaires. Le tableau ci-dessous présente la liste des indemnités des membres des conseils d'administration.

L'administration des sociétés ADEV force hydraulique SAS et ADEV Solarstrom GmbH revient aux membres de la direction, mandatés par les sociétés mères, à savoir respectivement ADEV Wasserkraftwerk AG et ADEV Solarstrom AG. Ces tâches sont effectuées sur le

temps de travail normal, raison pour laquelle aucune indemnité n'est versée.

Indemnisations (frais inclus) des membres des conseils d'administration

ADEV Energiegenossenschaft	CHF	34 980
ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF	10 300
ADEV Solarstrom AG	CHF	9 966
ADEV Windkraft AG	CHF	6 900
ADEV Ökowärme AG	CHF	2 050

Participations des membres du conseil d'administration dans les sociétés du Groupe ADEV

	ADEV Energie- genossenschaft Nombre de parts	ADEV Wasser- kraftwerk AG Nombre d'actions	ADEV Solar- strom AG Nombre d'actions	ADEV Wind- kraft AG Nombre d'actions	ADEV Ökowärme AG Nombre d'actions
Eric Nussbaumer	2	12	16	6	–
Rainer Fehr	4	2	8	2	–
Anna Vettori	2	2	22	14	–
Markus Stokar	11	68	60	100	–
Rémy Chrétien	–	–	12	–	–
Bruno Liesch	1	3	12	2	–
Andreas Miescher	2	66	90	–	–
Reto Rigassi	1	–	–	5	–
Dieter Seifried	2	36	–	42	–
Karl Viridén	1	–	66	40	–
Jürg Weilenmann	2	40	10	–	–
Adrian Zwahlen	–	5	–	–	–
Stefan Ganz	–	–	–	–	2
Claudia Zimmermann	1	–	–	–	–
Timotheus Zehnder	1	–	–	–	–
Lars Konersmann	–	–	1	–	–

Direction des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV n'ont pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui a ses propres monteurs électriciens et un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. En tout, 14 personnes étaient employées en 2016. La conduite et l'exploitation de toutes les autres filiales sont confiées à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation. ADEV Energiegenossenschaft est indemnisée pour les prestations suivantes :

- gestion des filiales
- gestion de l'exploitation et de l'administration de toutes les installations de production d'énergie, y compris les dépannages, la télésurveillance et la permanence 24 heures sur 24
- tenue du registre des actionnaires et organisation de l'assemblée générale
- assistance des conseils d'administration, tous travaux de gestion et d'administration

Indemnisation d'ADEV Energiegenossenschaft pour la gestion et l'exploitation des filiales

ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 427 641
ADEV Solarstrom AG	CHF 338 024
ADEV Windkraft AG	CHF 75 080
ADEV Ökowärme AG	CHF 124 139
ADEV Solarstrom GmbH	CHF 15 092
ADEV force hydraulique SAS	CHF 31 641

46
47

Membres des conseils d'administration du Groupe ADEV

	ADEV Energiegenossenschaft	ADEV Wasserkraftwerk AG	ADEV Solarstrom AG	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Eric Nussbaumer <i>PCA ADEV Energiegenossenschaft</i>	•				
Andreas Miescher <i>PCA ADEV Wasserkraftwerk AG</i>	•	•			
Rainer Fehr <i>PCA ADEV Solarstrom AG</i>	•		•		
Anna Vettori <i>PCA ADEV Windkraft AG</i>	•			•	
Stefan Ganz <i>PCA ADEV Ökowärme AG</i>					•
Dr. Markus Stokar	•	•			•
Remy Chrétien			•		
Bruno Liesch	•				•
Reto Rigassi	•			•	
Dieter Seifried				•	
Karl Viridien	•		•		
Jürg Weilenmann		•			
Adrian Zwahlen		•			
Claudia Zimmermann	•				
Timotheus Zehnder	•				
Lars Konersmann			•		



- 1 Eric Nussbaumer
- 2 Rainer Fehr
- 3 Anna Vettori
- 4 Stefan Ganz
- 5 Markus Stokar
- 6 Rémy Chrétien
- 7 Bruno Liesch
- 8 Andreas Miescher
- 9 Reto Rigassi
- 10 Dieter Seifried
- 11 Karl Viridén
- 12 Jürg Weilenmann
- 13 Adrian Zwahlen
- 14 Claudia Zimmermann
- 15 Timotheus Zehnder
- 16 Lars Konersmann

Fin 2016, nous avons réalisé un projet de couplage chaleur-force avec consommation propre à l'EMS Alban Breite à Bâle lors de la modernisation de l'installation.



Impressum

Conception graphique:
michinussbaumer.ch
Rédaction texte:
eecom GmbH
Photos:
archives ADEV

Imprimé:
Steudler Press, Basel
Papier
Cyclus Offset
fabriqué de 100%
vieux papier décoloré

ClimatePartner^o
klimaneutral

Druck | ID 11793-1506-1001

ADEV Energiegenossenschaft

Kasernenstrasse 63

Postfach 550 | 4410 Liestal

Tel. 061 927 20 30 | Fax 061 927 20 49

info@adev.ch | www.adev.ch

