

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

PARTIE A | RAPPORT ANNUEL

Table des matières

05 Éditorial

06 Rapport sur l'exercice 2024

06 Évolution du marché

20 Rétrospective des projets réalisés en 2024

28 Contracting chaleur

32 Production décentralisée d'électricité

38 Communautés d'autoconsommation

40 Services énergétiques

44 Organisation

48 Comptes annuels des sociétés du groupe ADEV

50 Groupe ADEV, chiffres consolidés

52 ADEV Energiegenossenschaft

53 Groupe ADEV Wasserkraftwerk, chiffres consolidés

54 Groupe ADEV Solarstrom, chiffres consolidés

55 ADEV Windkraft AG

56 ADEV Ökowärme AG

58 Corporate Governance

62 Liste des installations

Le rapport annuel se compose de deux parties :

Partie A : rapport annuel (le présent document)

Partie B : comptes annuels du groupe ADEV

Nous vous envoyons volontiers la partie B sur demande.

Les deux parties sont disponibles sur www.adev.ch



Une de nos deux éoliennes à St-Brais (JU), dont la fiabilité n'est plus à démontrer. Le rôle de l'éolien dans la transition énergétique est crucial, et nous espérons développer prochainement notre portefeuille dans ce domaine.

Éditorial



Timotheus Zehnder



Thomas Tribelhorn

Chères coopératrices, chers coopérateurs, chères et chers actionnaires,

Une production d'énergie sûre, propre et décentralisée, telle a été la vision qui a conduit à la création d'ADEV en 1985, avec la conviction qu'il est possible de concilier une production d'énergie viable économiquement et la préservation d'un environnement intact.

Exactement quatre décennies plus tard, ADEV possède et exploite plus de 120 installations, qui produisent chaque année quelque 70 gigawattheures d'énergie sous forme d'électricité ou de chaleur. ADEV démontre ainsi de manière impressionnante comment il est possible de développer avec succès un modèle d'affaires fondé sur les énergies renouvelables.

ADEV n'est pas la seule à avoir évolué par rapport à 1985. Le contexte n'est plus le même, et c'est aussi le résultat de notre engagement. La Confédération a posé ces dernières années les jalons d'un développement rapide d'un approvisionnement énergétique sans énergies fossiles. Les citoyens tirent à la même corde, comme l'a montré le « oui » clair à la loi sur l'électricité en juin 2024, et, en parallèle, la plupart des cantons améliorent eux aussi les prescriptions dans le domaine du bâtiment.

En conséquence, nos offres bénéficient d'une demande ininterrompue. Pour la quatrième fois consécutive, ADEV Energiegenossenschaft, ses quatre filiales et notre entreprise d'installation électrique Willy Gysin AG ont clôturé l'année 2024 sur un résultat positif.

Les chiffres de la production sont tout aussi réjouissants : au cours de l'exercice écoulé, nous avons par exemple raccordé au réseau de nouvelles installations solaires pour une puissance totale d'environ cinq mégawatts, ce qui correspond au tiers de la puissance de toutes les installations solaires déjà exploitées. La fourniture de chaleur a aussi atteint des sommets.

Grâce à de tels chiffres, ADEV est désormais une entreprise énergétique reconnue. Mais l'esprit pionnier – l'optimisme de cette poignée d'enthousiastes qui, à l'époque, bricolaient une éolienne à l'Ökozentrum de Langenbruck – est toujours palpable. Aujourd'hui, nous sommes confrontés à de nouveaux défis, mais confiance et créativité restent la base du développement de solutions d'avenir.

Nous célébrons nos 40 ans d'existence avec une toute une série de projets et d'événements. Un livre sur l'histoire d'ADEV paraîtra au cours du deuxième semestre de cette année. En outre, nous organiserons un week-end anniversaire et visiterons une région exemplaire et pionnière sur le plan énergétique avec nos coopératrices, nos coopérateurs et nos actionnaires.

Mais, pour l'heure, nous avons le plaisir de vous remettre le nouveau rapport d'activité d'ADEV, qui rend compte de l'évolution à la fois d'ADEV et du marché de l'énergie dans son ensemble. Que le tableau réjouissant qui s'en dégage ne vous aveugle pas pour autant, car il reste beaucoup à faire pour mener à bien la transition énergétique. Malgré des succès probants, il nous faut même redoubler d'efforts pour que la Suisse atteigne ses objectifs pour 2050. Heureusement, comme le démontre cet anniversaire, ADEV a du souffle.

Nous vous souhaitons une bonne lecture et vous remercions de votre confiance !

Timotheus Zehnder
Président du conseil
d'administration
ADEV Energiegenossenschaft

Thomas Tribelhorn
Président du comité
de direction

Évolution du marché

La nouvelle loi fédérale sur l'électricité et les prescriptions énergétiques des cantons offrent un cadre favorable à la production d'énergies renouvelables. Dans ce contexte positif, ADEV poursuit sa route avec succès et a lancé d'autres grands projets en 2024, notamment dans le domaine du photovoltaïque.

L'année écoulée a été riche en événements, et le monde n'a pas connu de répit : les conflits en Ukraine et au Proche-Orient ainsi que la montée des populismes de droite dans de nombreux pays pèsent sur la coopération internationale. De plus, le nouveau président américain élu l'année dernière est actuellement en train de chambouler l'ordre politique et économique mondial que nous connaissions.

Nous vivons une époque de mutations rapides et profondes à l'échelle du globe. La Suisse n'a pour l'heure été touchée que marginalement, fort heureusement, mais nous serions bien avisés de nous préparer à une incertitude croissante. Cela vaut aussi pour le secteur de l'énergie.

Course contre la montre

Il est fondamentalement réjouissant de constater que l'intégration des sources d'énergie renouvelables progresse. L'année dernière, des installations photovoltaïques d'une puissance nominale d'environ 350 gigawatts ont été mises en service dans le monde. En Europe, la production d'énergie solaire a augmenté de 20 pour cent en un an. L'énergie éolienne a elle aussi le vent dans le dos : 2024 a été une année record, avec près de 120 gigawatts de puissance éolienne supplémentaire installée sur le globe.

À l'inverse, l'énergie nucléaire est en recul : en 2024, seuls six réacteurs nucléaires ont été achevés dans le monde, pour une puissance totale d'à peine 4 gigawatts. C'est par conséquent plus de 100 fois moins que la puissance des installations photovoltaïques raccordées au réseau pendant la même période.

Les raisons sont évidentes : non seulement les centrales nucléaires nécessitent de très longs délais de construction, mais elles impliquent des coûts et des risques énormes, ainsi que des problèmes de stockage non résolus pour les déchets radioactifs. Et, ce qui est

encore plus important, si l'on fait le calcul en tenant compte de la durée de vie des installations, l'utilisation du soleil et du vent pour produire de l'électricité est aujourd'hui beaucoup plus rentable.

Le coût de production est de 53 dollars par mégawatt-heure d'électricité pour les centrales éoliennes terrestres et de 68 dollars pour les centrales photovoltaïques. À titre de comparaison, la même quantité d'énergie produite revient en moyenne à 109 dollars pour le charbon, à 175 dollars pour les centrales à gaz destinées à couvrir la charge et à 155 dollars pour le nucléaire.

Il n'y a dès lors rien d'étonnant à ce que l'on investisse toujours plus dans le renouvelable. Selon les estimations, deux mille millions de dollars ont été investis sur la planète en 2024 dans le développement des énergies renouvelables, soit deux fois plus que dans l'énergie fossile. La part du renouvelable dans la production d'électricité atteint désormais les 30 pour cent.

Si la progression des énergies renouvelables a été très forte dans le domaine de l'électricité, elle n'est malheureusement pas aussi rapide dans d'autres secteurs comme le chauffage ou les transports. Les carburants et les combustibles fossiles continuent de se tailler la part du lion dans le mix énergétique des grandes économies.

Malgré quelques tendances positives, la transition énergétique n'en est donc qu'à ses débuts à l'échelle mondiale, notamment en considération du défi représenté par le passage inéluctable à l'électricité de nombreux moteurs et processus qui reposent aujourd'hui encore sur le pétrole, le gaz naturel ou le charbon. À cela s'ajoute le développement de nouvelles applications énergivores, comme les cryptomonnaies et l'intelligence artificielle (IA). Bref, les besoins en électricité ne feront que croître.

¹ International Renewable Energy Agency (IRENA)

² Internationales Wirtschaftsforum Regenerative Energien (IWR)

³ ee-news/Energiefakten Austria

⁴ World Energy Investment 2024, rapport de l'AIE

Pour stopper le changement climatique, le monde doit parvenir à zéro émission nette de dioxyde de carbone (CO₂) d'ici à 2050. Cela exige une transformation totale du système énergétique mondial. Or la réalisation des objectifs de l'Accord de Paris sur le climat, en particulier la limitation de l'augmentation de la température à 1,5 degré, devient chaque année plus problématique et commence à tenir de la chimère maintenant que les États-Unis, un des plus gros émetteurs de CO₂, s'en sont retirés.

En 2024, pour la première fois, la température moyenne annuelle a été de plus de 1,5 degré plus élevée qu'à l'ère préindustrielle. Copernicus, le programme d'observation de la Terre, a établi que chaque mois a été le plus chaud ou le deuxième plus chaud depuis le début des relevés. Il est donc vital de redoubler d'efforts pour développer les énergies renouvelables et la décarbonation des processus.

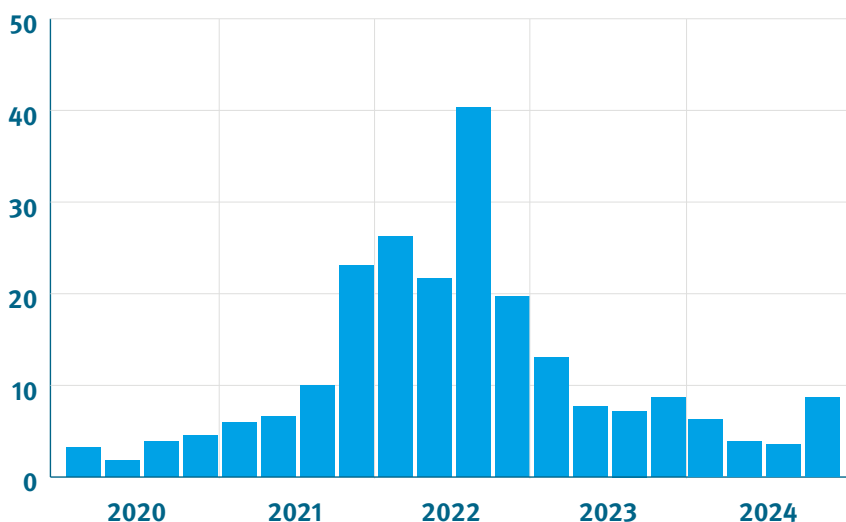
Les prix font le yo-yo

La crainte de pénurie d'énergie après l'invasion des troupes russes en Ukraine a fait grimper en flèche les prix de l'électricité entre 2022 et 2024 pour les clients finaux en Suisse. Plusieurs raisons à cela : d'une part les prix exorbitants parfois pratiqués entre-temps sur les marchés de l'électricité, mais aussi, d'autre part, la hausse des tarifs d'utilisation du réseau, qui incluent aussi, par exemple, les coûts de la réserve hydroélectrique d'hiver.

Ces derniers mois, la situation de l'approvisionnement sur le marché européen de l'énergie s'est améliorée. Les prix de gros de l'énergie ont sensiblement baissé en 2024, notamment grâce à des hivers doux et à la production d'électricité nucléaire française à nouveau en hausse. Selon les données de la Commission fédérale de l'électricité (ElCom), les prix suisses de l'électricité pour les ménages ont à nouveau baissé d'environ 10 pour cent en moyenne durant l'année en cours.

Prix de marché de référence par trimestre, photovoltaïque

en centimes par kilowattheure



Source :
Office fédéral de l'énergie OFEN

Seulement, la rétribution de l'énergie solaire recule elle aussi : après avoir atteint des sommets il y a deux ans, avec bien plus de 20 centimes par kilowattheure en moyenne annuelle, le prix de marché de référence pour le photovoltaïque est tombé à environ 5 centimes en 2024 (voir figure). Les prix de marché de référence de l'Office fédéral de l'énergie sont déterminants pour les installations qui commercialisent (ou doivent commercialiser) elles-mêmes leur électricité.

Il convient de relever ici que certains fournisseurs d'électricité n'ont pratiquement pas adapté les tarifs facturés aux ménages à l'évolution du marché, alors même qu'ils baissaient dans le même temps leurs tarifs de rachat. La manœuvre leur permet d'augmenter leur marge sur le dos des petits producteurs et d'anticiper la baisse au niveau des rétributions minimales qui sera introduite à partir de 2026 en vertu de l'ordonnance révisée sur l'énergie. Mais ces rétributions minimales, de l'ordre de 6 centimes par kilowattheure, ne vaudront que pour les installations photovoltaïques d'une puissance inférieure à 150 kilowatts et ne garantiront pas une rentabilité suffisante pour de nombreuses installations.

Dans le contexte politique actuel, il est impossible de prévoir comment les prix, et donc les conditions, évolueront à l'avenir. On peut néanmoins s'attendre à ce que, malgré l'évolution du marché européen de l'électricité, les taxes pour l'extension du réseau soient encore plus élevées à l'avenir.

Il faut espérer que, conformément au credo d'ADEV, on investisse davantage dans des installations décentralisées. En effet, plus les lieux de production et de consommation sont rapprochés, plus les coûts du transport de l'énergie diminuent. À cet égard, la récente baisse massive des coûts des batteries de stockage pourrait avoir un effet positif. Par ailleurs, si les coûts de transport de l'électricité sont en hausse, les coûts de production des installations renouvelables continuent de baisser. Il reste dès lors à voir quels facteurs feront pencher la balance à l'avenir.

Développement remarquable du solaire

En juin 2024, le peuple suisse a accepté à une majorité de près de 70 pour cent la nouvelle loi sur l'électricité. Celle-ci fixe des objectifs ambitieux pour le développement des nouvelles énergies renouvelables : 35 térawattheures d'électricité devront provenir de nouvelles sources renouvelables en 2035. Cela correspond à environ 60 pour cent de la consommation actuelle d'électricité.

Pour y parvenir, la production annuelle d'électricité solaire doit être plus que quadruplée en l'espace d'une décennie. Le but, qui aurait paru utopique jusqu'il y a peu, semble aujourd'hui réalisable vu l'essor sans précédent du secteur photovoltaïque. Ces dernières années, entre 43 et 58 pour cent de puissance supplémentaire ont été installées, chaque année !

Selon les chiffres provisoires de l'association Swis-solar, environ 1800 mégawatts de puissance PV supplémentaire ont été installés en 2024. La puissance totale de toutes les installations photovoltaïques en Suisse atteint ainsi 9000 mégawatts. L'année dernière, 6,9 térawattheures d'électricité solaire ont été produits, soit environ 11 pour cent de la consommation totale de la Suisse. En août 2024, 20 pour cent de la consommation finale a même pu être couverte par l'électricité solaire.

Pour mettre les choses en perspective, il faudra construire chaque année pour plus de 2000 mégawatts de nouvelles installations si l'on veut atteindre les objectifs climatiques et énergétiques. C'est faisable ! Dans un avenir proche, les spécialistes s'attendent toutefois à ce que la croissance commence par s'essouffler quelque peu en raison des incertitudes temporaires apparues avec la mise en œuvre de la nouvelle loi sur l'électricité avant de repartir de plus belle. En effet, les nouvelles possibilités de commercialisation au niveau local introduites par la loi, en particulier, favorisent la construction d'installations.

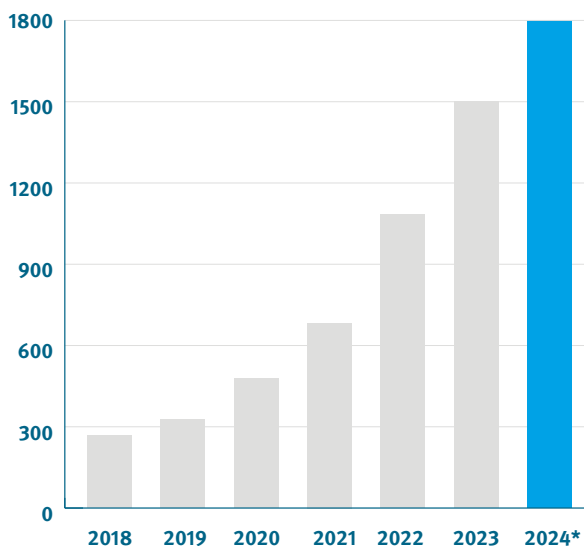


ADEV exploite depuis 2024 au parc d'activités d'Effretikon (ZH) sa troisième plus grande installation solaire, d'une puissance de 1,8 mégawatt. La pompe à chaleur du parc est principalement alimentée par l'électricité produite sur place.

Actuellement, une grande partie des panneaux PV sont encore installés sur les toits. Mais la diversité des installations est toujours plus grande, et les modules sur les façades et sur des infrastructures telles que les parkings couverts, les murs antibruit ou les stations d'épuration devraient se multiplier, notamment en raison de l'amélioration des conditions d'encouragement.

Un bémol à cela, toutefois : le retard pris par l'offensive solaire du Conseil fédéral. L'article correspondant introduit dans la loi sur l'énergie en 2023 avait pour but de lancer la construction de grandes centrales solaires dans les régions alpines afin de faire face à la menace d'une pénurie d'électricité en hiver. Mais il arrive à échéance à la fin de 2025 et la cible risque fort probablement d'être manquée à cause des défis techniques et financiers ainsi que du manque de soutien des populations concernées.

Nouvelle puissance PV installée en MW



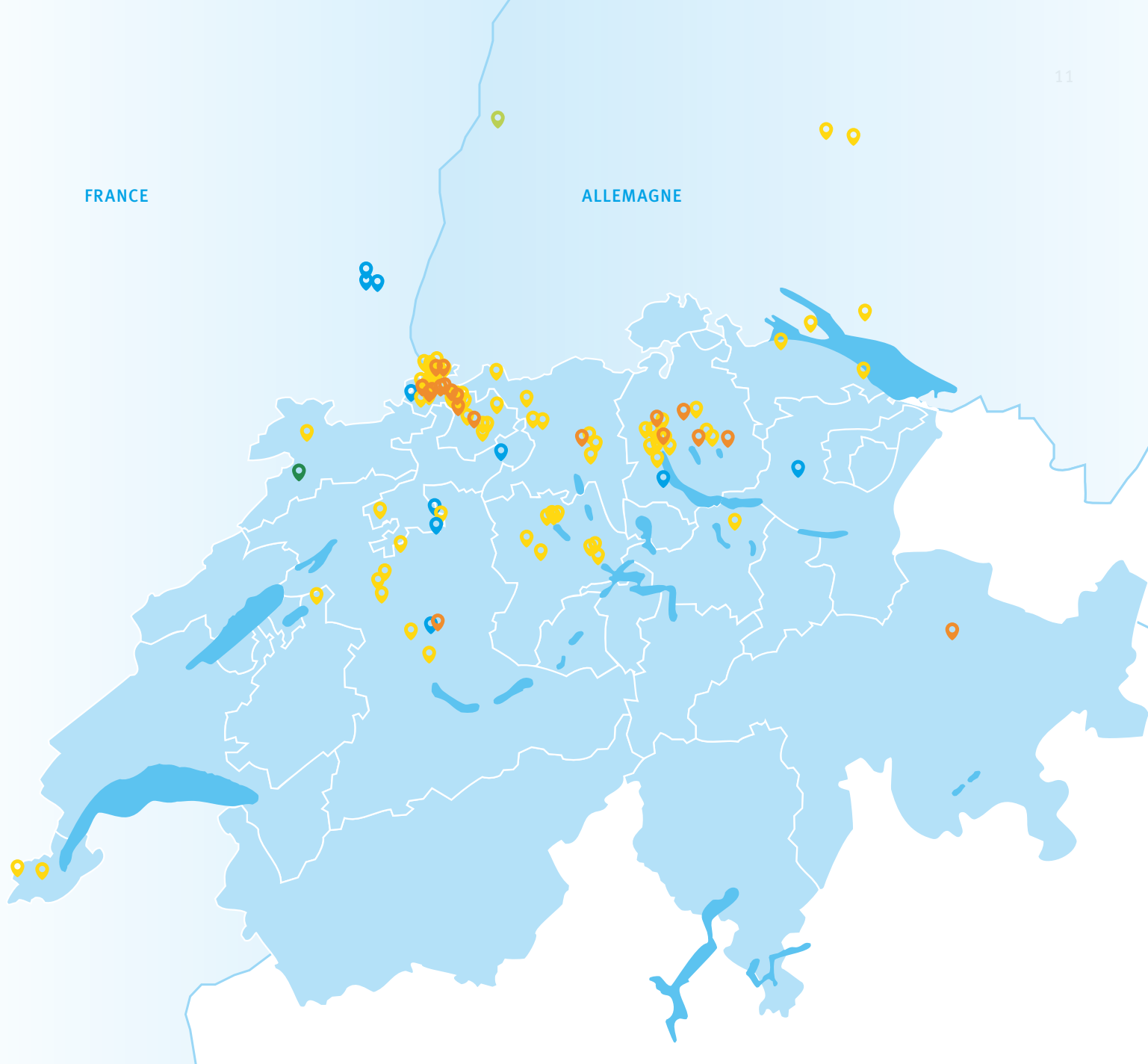
Source: Swissolar, *Estimations, les chiffres définitifs seront publiés début juillet 2025

Baisse des prix – mais hausse de la dépendance

Les modules solaires étant produits en quantités de plus en plus importantes, leur prix d'achat diminue, d'où la forte baisse du prix de revient de l'électricité renouvelable pour de nombreuses applications. Au point qu'un kilowattheure produit sur son toit revient moins cher que celui vendu par le fournisseur d'énergie.

Toutefois, il y a lieu de s'inquiéter du déplacement de plus en plus marqué du marché du solaire de l'Europe vers les pays d'outre-mer. La dépendance vis-à-vis de la Chine est particulièrement importante dans le domaine des composants solaires tels que les wafers, les modules PV et les onduleurs. En 2024, le constructeur suisse de panneaux solaires Meyer Burger a par exemple dû fermer sa ligne de production en Allemagne. Malheureusement, l'Europe n'a pas su réagir à temps. La part du marché mondial détenue par les entreprises chinoises est parfois nettement supérieure à 90 % pour ces pièces.

Le graphique illustre la part croissante de l'électricité solaire dans la consommation totale d'électricité en Suisse : ce qui était autrefois considéré comme un produit de niche est devenu une source d'énergie importante.



Nos installations

-  Réseaux de chauffage
-  Centrales hydroélectriques
-  Installations solaires
-  Éoliennes
-  Participations dans des centrales éoliennes

ADEV exploite au total 134 installations lui appartenant en France, en Allemagne et en Suisse.
La liste détaillée des installations figure à la page 62.

Une lueur d'espoir pour l'énergie éolienne suisse

Le Conseil fédéral a lancé son offensive éolienne avec l'entrée en vigueur début février 2024 de la loi fédérale sur l'accélération des procédures d'autorisation pour les installations éoliennes. Cette dernière prévoit des allègements procéduraux temporaires pour les installations éoliennes d'intérêt national.

Et ce n'est pas fini : le décret dit d'accélération est en cours d'examen au Parlement. Celui-ci doit donner un coup de pouce à la construction de centrales solaires, éoliennes et hydrauliques en rationalisant définitivement les procédures d'autorisation pour les grandes installations et en simplifiant le processus de planification pour l'extension du réseau électrique. Les procédures cantonales d'approbation des plans devraient aussi avoir un effet extrêmement positif, car elles diminuent les incertitudes et raccourcissent les délais jusqu'à la délivrance de l'autorisation de construction.

L'apport de l'énergie éolienne à un approvisionnement énergétique stable et renouvelable tout au long de l'année pourrait être substantiel. Cependant, la progression de l'éolien est beaucoup trop lente dans notre pays pour espérer atteindre les objectifs de la Stratégie énergétique 2050. Il faut souhaiter que les modifications législatives adoptées ou à l'étude améliorent la situation et que l'énergie éolienne prenne son essor.

Actuellement, seules 47 centrales éoliennes sont exploitées dans notre pays, et 10 autres ont été approuvées. Ensemble, elles représenteront une puissance électrique d'environ 120 mégawatts. Selon l'association professionnelle Suisse Éole, environ 380 éoliennes, qui pourraient fournir 1250 mégawatts supplémentaires, sont actuellement en phase de planification et d'autorisation. En comparaison, notre voisin autrichien disposait l'année passée de 1450 installations ; c'est dire à quel point la Suisse est à la traîne.

Les citoyens du canton de Lucerne ont donné l'exemple en approuvant récemment à une large majorité une procédure cantonale unique d'approbation des plans.

Cette dernière doit s'appliquer aux grandes installations ayant une production annuelle de plus de dix gigawattheures. C'est donc le canton qui délivrera désormais l'autorisation finale à la place de la commune ou du législatif communal. Après Soleure et Fribourg, Lucerne est le troisième canton à introduire une procédure cantonale coordonnée d'approbation des plans.

ADEV est elle aussi concernée par cette modification de la loi avec son projet éolien de l'Alpiliegg, dans la commune d'Entlebuch, même si ce dernier est tellement avancé que cela ne changera pas grand-chose. La seule différence est qu'il faudra déposer durant l'année en cours les documents pour la demande du permis de construire auprès du canton plutôt que de la commune d'implantation. Le canton aura pour tâche d'informer les autorités et la population concernées et de veiller à leur participation appropriée. Dans le meilleur des cas, les travaux pourraient débiter l'année prochaine.

La loi sur l'électricité déploie ses effets

En Suisse, cela fait plusieurs années qu'il y a lieu de se réjouir des conditions de promotion du photovoltaïque. Depuis 2023, la Confédération verse une « rétribution unique élevée » (RUE) pour les installations photovoltaïques sans consommation propre, qui permet une exploitation rentable des grandes installations en toiture sans consommation propre. Pour les installations jusqu'à 150 kilowatts, une rétribution forfaitaire de 450 francs par kilowatt de puissance installée est accordée. Les rétributions pour les installations d'une puissance supérieure à 150 kilowatts sont déterminées dans le cadre d'enchères organisées par Pronovo.

La nouvelle loi sur l'électricité adoptée à l'été 2024 constitue la base de toute une série d'autres améliorations bénéficiant à la production et à la commercialisation d'électricité renouvelable. Ainsi, de nouvelles règles ont été mises en place pour les communautés d'autoconsommation. Des progrès ont également été réalisés en matière de subventions grâce à l'introduction d'une prime de marché flottante (succédant à la RPC) et d'un tarif de rachat minimal pour la reprise d'électricité solaire.

L'élargissement des possibilités de vente d'électricité solaire à des bâtiments voisins a beaucoup d'intérêt pour ADEV. D'une part, une réglementation déjà entrée en vigueur permet de transformer des regroupements dans le cadre de la consommation propre (RCP) en des RCP virtuels (voir encadré ci-contre).

D'autre part, grâce aux communautés d'électricité locales (CEL), les producteurs d'électricité solaire pourront vraisemblablement utiliser le réseau public d'électricité à un tarif de réseau réduit dès 2026 pour approvisionner les clients situés dans la même commune. Cela donnera la possibilité à ADEV, mais aussi à des sociétés comme Fleco Power ou Egon, dans lesquelles la coopérative énergétique détient une participation, de commercialiser plus largement l'électricité renouvelable.

Les cantons poussent eux aussi à la roue

La transition énergétique n'est pas uniquement l'affaire de la Confédération. Les cantons ont eux aussi un rôle primordial à jouer, notamment dans le domaine du bâtiment. Leur Modèle de prescriptions énergétiques (MoPEC), qui est régulièrement mis à jour par la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie, est un instrument essentiel à cet égard. Les cantons peuvent reprendre des éléments du MoPEC dans leur loi sur l'énergie. À titre d'exemple, la grande majorité des cantons prévoit désormais l'obligation, pour les nouveaux bâtiments, de produire de l'électricité.

En août 2024, les directeurs cantonaux de l'énergie ont adopté des sous-modules pour la production propre d'électricité et la production de chaleur, et ont lancé une consultation d'experts en vue de la révision complète de l'ensemble de la réglementation (MoPEC 2025). À l'avenir, non seulement les nouvelles constructions, comme jusqu'à présent, mais aussi les bâtiments existants devront produire eux-mêmes une partie de l'électricité nécessaire lors de la rénovation de leur toit. D'ici 2050 au plus tard, tous les bâtiments devront être chauffés sans émissions de CO₂ et sans combustibles fossiles.

RCP virtuel et CEL – de quoi s'agit-il ?

Le regroupement dans le cadre de la consommation propre (RCP) est aujourd'hui la norme lorsque plusieurs parties utilisent l'électricité d'une installation solaire. ADEV gère un nombre élevé de ses grandes installations selon ce modèle pour commercialiser le courant dans le bâtiment même ou dans son voisinage immédiat, l'excédent étant vendu à l'exploitant du réseau.

La nouvelle loi sur l'énergie permet de distribuer de manière encore plus rentable l'électricité solaire à d'autres clients à proximité. En effet, avec un nombre de consommateurs plus élevés, la part d'autoconsommation augmente elle aussi, ce qui est tout bénéfique quant à la rentabilité de l'installation.

Le RCP dit virtuel (RCPv), qui est autorisé depuis le début de 2025, est une des nouvelles possibilités offertes pour étendre le cercle des consommateurs. Contrairement au RCP traditionnel, il n'est plus nécessaire de tirer de nouvelles lignes pour raccorder les clients, car le réseau de distribution existant du gestionnaire de réseau peut désormais être utilisé jusqu'au point de raccordement au réseau sans devoir payer de redevances d'utilisation.

Par ailleurs, le modèle de communauté d'électricité locale (CEL) sera introduit probablement au début de l'année 2026. Il permet à un réseau doté d'une capacité importante de production de s'étendre au-delà du caisson de raccordement local principal. Le CEL est en fait une extension du RCP à l'échelle de quartiers entiers qui utilise le réseau public et pourra vraisemblablement couvrir jusqu'à la totalité du territoire d'une commune.

Vous trouverez plus d'informations sur ces deux nouveaux modèles à la page 39.

Fait particulièrement réjouissant pour ADEV, la population de Bâle-Campagne a accepté l'année dernière la révision de la loi cantonale sur l'énergie. Bâle-Campagne est ainsi le 25e canton à mettre en œuvre le MoPEC 2014, le modèle actuel. Son tribunal cantonal a par ailleurs rejeté en grande partie un recours déposé contre un décret cantonal dans le domaine de l'énergie qui n'admet que les systèmes de chauffage renouvelables dans les nouveaux bâtiments. Cependant, comme le plaignant a décidé de recourir auprès du Tribunal fédéral, on est encore en attente du jugement définitif.

Les cantons d'Argovie et de Soleure restent les derniers de la classe en matière d'énergie. Alors que les citoyens soleurois ont récemment rejeté nettement une loi sur l'énergie pourtant guère ambitieuse, le parlement argovien a adopté l'année dernière une loi sur l'énergie vidée de son sens à force de compromis, qui ne fait pas d'heureux et ne contribue guère à la transition énergétique.

Le retour d'une idée qu'on croyait enterrée

À contre-courant de l'évolution mondiale et à l'envers du bon sens économique (voir ci-dessus), des partisans du nucléaire ont déposé l'année dernière l'initiative « Stop au blackout » pour tenter de redonner à l'énergie nucléaire un vernis de respectabilité.

Malheureusement, le Conseil fédéral a choisi d'opposer à l'initiative un contre-projet indirect guère meilleur et qui reviendrait lui aussi sur l'interdiction inscrite dans la loi de construire de nouvelles centrales nucléaires. Le problème n'est pas seulement que l'on veuille ressusciter une technologie qui pose un problème non résolu de déchets et présente un risque énorme dans un pays aussi densément peuplé que le nôtre.

Il est aussi agaçant que cette proposition inutile nuise au climat d'investissement dans les énergies renouvelables et crée des incertitudes. La sécurité de l'approvisionnement en pâtit indirectement et la réalisation des objectifs climatiques prend du retard. Les délais de pla-

nification et de construction d'une éventuelle nouvelle centrale nucléaire étant très longs, il n'y aurait de toute manière rien à attendre dans l'optique de la réalisation du zéro émission nette d'ici à 2050.

Record de puissance solaire installée

Dans un contexte de marché globalement positif, ADEV se porte bien et a lancé plusieurs projets de grande envergure l'année dernière. Sa filiale Willy Gysin AG surfe également sur la vague du succès. Cette entreprise d'installation électrique bien implantée se profile de plus en plus dans le domaine du photovoltaïque. Elle a construit l'année dernière 20 installations d'une puissance totale de 561 kilowatts.

Le parc d'ADEV comptait 97 installations solaires à la fin de 2024. Avec la construction de nouvelles centrales de grande taille, comme celles de l'atelier de laminage de Stahl Gerlafingen (SO) et du parc d'activités d'Effretikon (ZH), la puissance totale des installations solaires d'ADEV a augmenté d'un tiers en l'espace de 12 mois, un record en la matière.

Comme en 2023, la production solaire a toutefois diminué l'année dernière à cause d'un rayonnement solaire encore une fois nettement inférieur au niveau de l'année précédente et bien en dessous de la moyenne pluriannuelle : le rendement par kilowatt de puissance installée a baissé de 12 pour cent par rapport à l'année précédente et retrouvé son niveau le plus bas depuis plus de 15 ans. Malgré cela, ADEV a pu fournir à ses clients 11 517 mégawattheures de courant solaire, soit presque autant que l'année précédente (11 742 MWh).

Progression du chauffage à distance

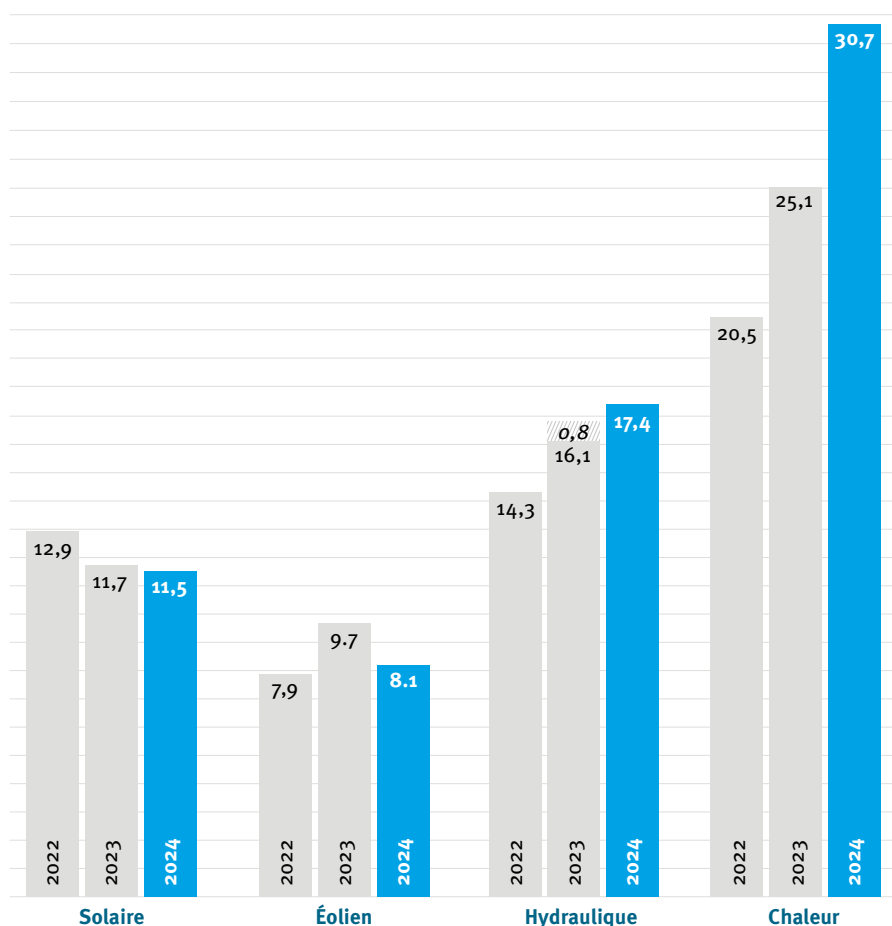
ADEV exploite désormais 26 réseaux de chaleur qui lui appartiennent ainsi que le réseau de chauffage Lehenmatt Birs, un projet réalisé avec IWB. En 2024, les ventes de chaleur par ADEV ont dépassé pour la première fois les 30 000 mégawattheures (30 704 MWh), ce qui représente de nouveau une nette augmentation par rapport à l'année précédente (26 579 MWh). Les 2512 degrés-jour de chauffage de 2024 se situent dans la fourchette de l'année précédente, à un niveau légèrement inférieur à la moyenne des dix dernières années.

L'augmentation de la fourniture de chaleur est due pour l'essentiel aux réseaux de chauffage de Margelacker, à Muttentz, et Lehenmatt-Birs, qui ont été considérablement étendus. En outre, les deux nouveaux réseaux, à savoir celui de Bodmen, récemment mis en service à Reinach, et de Rübmet, qu'ADEV a racheté à la commune de Hölstein, ont eux aussi contribué à la hausse des ventes lors du second semestre.

La tendance au recours à des sources d'énergie primaire durable se poursuit. La part des pompes à chaleur est passée de 21 à 25 pour cent, et celle du bois de 39 à 43 pour cent, tandis que le fossile reculait d'environ 6 points de pourcentage.

Production annuelle comparée

en millions de kilowattheures



* production hypothétique sans assainissements ni arrêts de centrales

¹ La moitié de la chaleur fournie par le réseau de chauffage Lehematt-Birs est imputée à ADEV conformément à sa participation de 50 pour cent dans le projet.

Fin 2024, ADEV Ökowärme AG a procédé à une augmentation de capital. 58 actionnaires, auxquels s'ajoutent 106 nouveaux actionnaires, ont saisi l'opportunité de participer à la croissance de ce secteur d'activité prometteur. Les 2043 nouvelles actions émises permettront à ADEV de réaliser de nouveaux projets de chauffage durable et d'agrandir des réseaux existants. Le délai de souscription ayant été prolongé, l'inscription des nouvelles actions au registre des actionnaires n'aura lieu qu'au début de 2025.

Les éoliennes tournent à plein régime

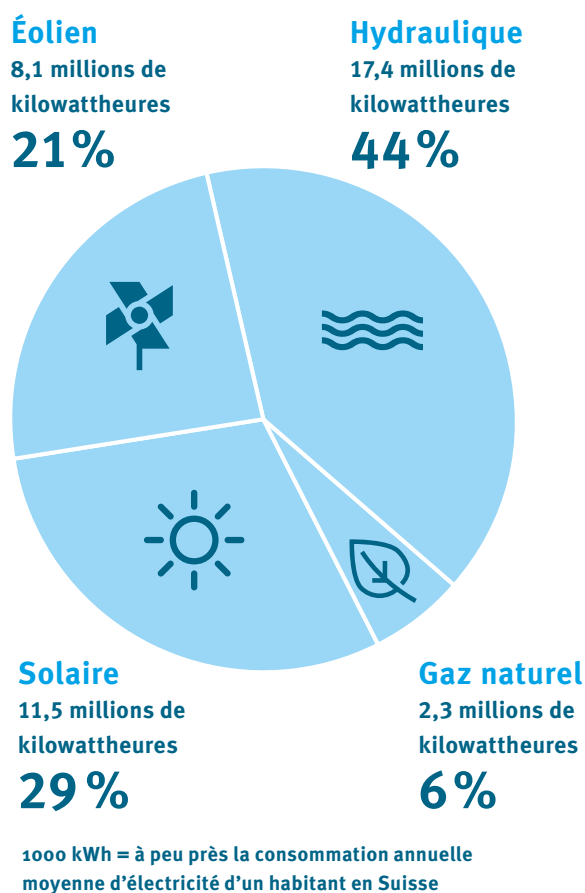
Notre petit parc éolien de deux éoliennes à St-Brais n'a peut-être pas atteint le résultat record de l'année précédente, mais, avec une production de 8,1 millions de kilowattheures, il a tout de même fourni une quantité d'électricité considérable qui a dépassé une fois de plus les prévisions. Comme les années précédentes, le pic de production a été réalisé pendant le semestre d'hiver. La disponibilité, proche de 100 pour cent pour les deux installations, est un autre point réjouissant.

En 2024, ADEV a pris une participation de 10 pour cent en Allemagne dans la société FHE Windkraft GmbH & Co. KG, une société civile gérée par le groupe Ökostrom Freiburg. La participation est assortie d'un prêt d'ADEV d'un million d'euros, qui lui donne l'opportunité d'investir dans un parc éolien situé dans la région du « Dreiländereck », à l'est d'Ettenheim.

Dans les environs de l'éolienne qu'ADEV avait exploitée de 1999 à 2020, trois installations existantes situées des sites éoliens éprouvés seront remplacées dans le cadre d'un programme de *repowering* par de nouvelles, dotées d'une technologie de pointe nettement plus efficace, avec un axe plus élevé et des pales plus grandes. Deux turbines seront mises en service à l'automne 2025, et la troisième en 2026.

Comme déjà évoqué, ADEV a en outre poursuivi l'an dernier les travaux préparatoires à un parc éolien dans l'Entlebuch (LU), un projet dans lequel elle détient une participation de 50 pour cent.

Production d'électricité du groupe ADEV en 2024



ADEV s'engage en faveur du développement de l'éolien à Bâle-Campagne, le canton qui abrite son siège, notamment dans le cadre de la table ronde qui a donné l'occasion à des entreprises de fourniture d'énergie d'échanger régulièrement avec des représentants du canton et de l'association Suisse Éole. ADEV envisage par ailleurs de relancer le projet éolien de Schleifenberg et d'autres projets en collaboration avec l'entreprise d'approvisionnement en énergie.

L'évolution prometteuse de l'éolien a poussé ADEV à engager un nouveau chef de projet à temps complet pour développer de manière ciblée le domaine.

Une bonne année pour l'hydroélectricité

2024 a été une très bonne année pour l'énergie hydraulique. Grâce à des précipitations régulières et abondantes, le débit des cours d'eau sur lesquels se situent nos centrales a été de 15 à 20 pour cent supérieur par rapport à une année moyenne. La production des centrales d'ADEV s'est élevée en tout à 17 404 mégawattheures, un chiffre en hausse d'environ 8 pour cent par rapport à l'année précédente (16 079 MWh).

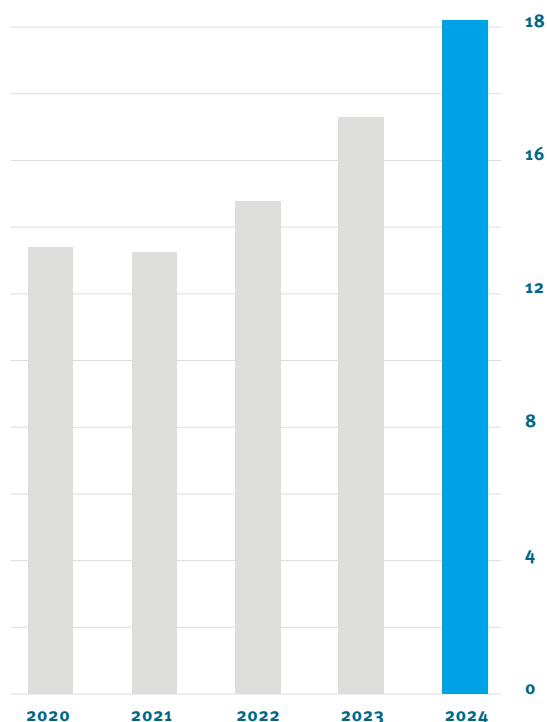
Ce résultat est d'autant plus réjouissant qu'il n'a pas été possible d'exploiter pleinement ces débits importants à cause des travaux de révision réalisés aux centrales de Moosbrunnen 1 et 2 et d'Untere Emmengasse. Les deux centrales de Moosbrunnen ont en outre été équipées d'un système de sécurité hydraulique. De plus, la centrale du Hammer, à Munster, a été longtemps affectée par un problème d'étanchéité. Pour toutes ces raisons, la disponibilité moyenne des centrales hydroélectriques, de 72 pour cent, a été nettement inférieure à celle de l'année précédente.

Après avoir été déconnectée du réseau pendant presque une année entière en raison de travaux visant à améliorer la circulation des poissons, la centrale de Joramill a été remise en service au printemps 2024. Cependant, le barrage gonflable a été endommagé par un tronc d'arbre à l'automne. Un batardeau a certes été mis en place en attendant son remplacement, mais la production d'électricité en a malgré tout légèrement souffert.

Une évolution financière réjouissante

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 18,1 millions de francs (2023 : 17,3 mio), le groupe ADEV a réalisé l'an dernier un bénéfice net de 1,04 million de francs (0,99 mio). Avec 15,0 millions de francs (14,5 mio), la vente d'énergie représente de loin la plus grande part des recettes. La rentabilité globale s'est maintenue à 2,3 pour cent (2,3 %) et, une fois de plus, le taux d'amortissement, de 8,5 pour cent (8,6 %), a de quoi réjouir. Le groupe est pérenne, également sur le plan financier, et parvient à réaliser ses nombreux projets de manière extrêmement solide.

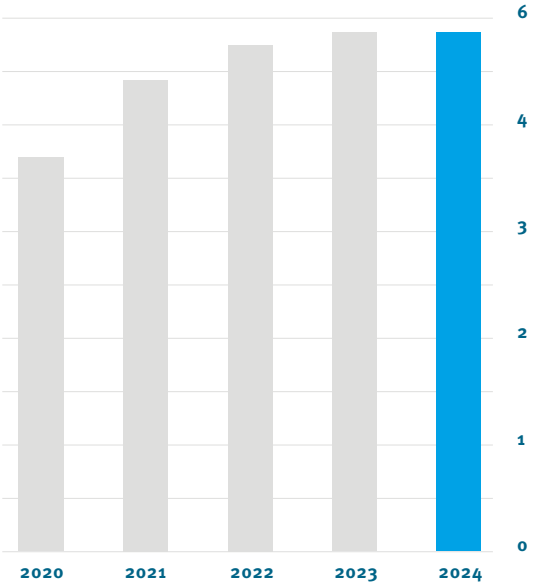
Chiffre d'affaires consolidé du groupe ADEV en millions de francs



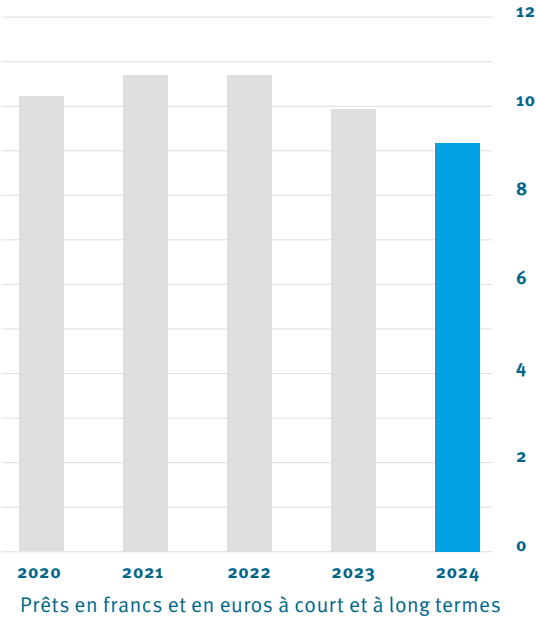
Fin 2024, le capital d'ADEV Energiegenossenschaft s'élevait à 5,8 millions de francs (5,7 mio). Il continue à être possible d'acquérir des parts sociales à tout moment. Les coopérateurs et coopératrices peuvent également accorder des prêts directs à ADEV Energiegenossenschaft pour une durée de trois à dix ans à un taux d'intérêt conforme au marché, qui est régulièrement contrôlé et adapté si nécessaire. Fin 2024, les prêts directs accordés s'élevaient à 9,2 millions de francs (9,9 mio) (voir graphiques).

Les actions nominatives des filiales ADEV peuvent être négociées sur la plateforme de négoce électronique pour les valeurs secondaires OTC-X de la Banque cantonale bernoise ainsi que sur la plateforme de négoce de Lienhardt & Partner Privatbank Zürich. En 2024, environ 2200 actions ont changé de main, un volume de transactions qui reste faible comparé aux autres actions du marché secondaire et, surtout, au marché régulier.

Capital coopératif
ADEV Energiegenossenschaft
en millions de francs



Prêts directs
à ADEV Energiegenossenschaft
en millions de francs





Depuis début 2024, la centrale rénovée de Joramill sur la Birse produit à nouveau de l'électricité. Une transformation importante permet désormais aux poissons de passer sans encombre.

Rétrospective des projets réalisés en 2024



Mise en service

Installation photovoltaïque, manège d'Aarau

Depuis 2023, la Confédération a introduit un nouvel instrument d'encouragement des installations photovoltaïques destiné spécialement aux installations sans consommation propre : la rétribution unique élevée (RUE), qui couvre jusqu'à 60 pour cent des coûts de construction. Pour ADEV, l'occasion était belle de chercher à faire fructifier l'expérience acquise en matière de grandes installations dans le cadre d'une prospection active. ADEV s'est donc mise à la recherche ciblée de halles et de bâtiments avec de grands toits et qui ne consomment pas ou très peu d'électricité. Le manège du club d'équitation d'Aarau, qui se trouve en bordure de la ville, répondait parfaitement à ces conditions. ADEV s'est donc approchée de ce club et a réussi à le convaincre de lui louer le toit du manège pour la réalisation d'un projet photovoltaïque. L'installation de 396 kilowatts a été construite l'été dernier en seulement cinq semaines. Le club percevra un loyer pendant une durée d'utilisation de 30 ans sans rien avoir à faire avec l'installation.

Mise en service

Installation photovoltaïque, halle de tennis d'Egnach

Le club de tennis d'Egnach, localité sur les bords du lac de Constance, possède une halle de tennis qui abrite trois courts et un restaurant. En été 2024, ADEV y a construit une installation solaire de 165 kilowatts. La taille de l'installation était limitée par la capacité de raccordement au réseau et la statique du toit en tôle ondulée. Il a aussi fallu tenir compte de la surface courbe du toit, qui a quelque peu compliqué la mise en place de l'échafaudage et le montage de la sous-structure. L'installation permet au club de tennis de couvrir environ deux tiers de ses besoins en électricité. Toutefois, la majeure partie de l'énergie produite est destinée à être injectée dans le réseau.





Mise en service

Installation photovoltaïque, usine Stahl Gerlafingen

L'usine Stahl Gerlafingen a besoin d'énormes quantités d'électricité pour fondre la ferraille et en faire des éléments d'armature et des profilés en acier. L'exploitant a donc chargé ADEV de construire une installation solaire d'une puissance de 2 mégawatts sur le toit de l'atelier de laminage ainsi qu'une autre de 250 kilowatts sur celui de la halle des fours. Les 2,25 millions de kilowattheures par an d'énergie électrique renouvelable prévus seront entièrement consommés sur place par l'aciérie. La plus grande installation d'ADEV compte environ 4500 modules montés sur des toits en tôle légèrement inclinés.



Mise en service

Installation photovoltaïque, parc d'activités d'Effretikon

ADEV exploite depuis début 2024 sa troisième plus grande installation solaire, d'une puissance de 1,8 mégawatt, sur le toit du parc d'activités d'Effretikon (ZH). Doivent encore s'y ajouter les panneaux solaires qui couvriront le toit et la façade d'un nouveau bâtiment de bureaux adjacent. Les quelque 30 locataires, qui sont progressivement intégrés au regroupement dans le cadre de la consommation propre (RCP), ont la possibilité d'acquérir l'électricité produite à des conditions intéressantes. La pompe à chaleur qui chauffe l'ensemble du parc d'activités est également alimentée en grande partie par l'électricité solaire produite sur place. Les mesures de la consommation et la facturation dans le cadre du RCP sont effectuées à l'aide du matériel et du logiciel d'Egon AG, une société dont ADEV est actionnaire.



Mise en service

Installation photovoltaïque, école secondaire du Zirkusplatz, Sursee

La commune de Sursee (LU) a construit sur la Zirkusplatz une école secondaire pour accueillir douze nouvelles classes. Ayant remporté l'appel d'offres public, ADEV a doté de panneaux solaires les sept pans inclinés vers le sud de la toiture à redans partiels, autrement dit du toit en dents de scie (*shed*, en anglais), du nouveau bâtiment scolaire. Pari réussi ! Les modules noir mat s'intègrent parfaitement à la construction, tout comme les modules aveugles et les tôles de fermeture. Avec des modules d'une puissance de 250 kilowatts sur une surface d'environ 1500 mètres carrés, il s'agit de la plus grande installation intégrée en toiture jamais réalisée par ADEV. Par ailleurs, ADEV a créé un RCP regroupant, outre cette installation solaire, les différents bâtiments et installations de production à proximité immédiate, parmi lesquels la halle polyvalente de Sursee et une petite centrale hydroélectrique sur la Sure. Ce regroupement de plusieurs sources d'énergie au sein d'un même RCP est lui aussi une première.

Assainissement

Installation photovoltaïque Schwendimann, Münchenbuchsee

Il y a une dizaine d'années, ADEV a acquis de nombreux panneaux solaires de l'un des plus grands fabricants mondiaux pour en équiper plus de deux douzaines d'installations. Malheureusement, le film arrière de certains de ces panneaux n'est pas suffisamment résistant aux UV et peut se fragiliser avec le temps. L'eau qui s'y infiltre provoque des courants de défaut susceptibles de mettre hors service des onduleurs. Ces dernières années, ADEV a donc été contrainte d'assainir un certain nombre d'installations : cela a été le cas de sa centrale d'Eiken en 2023, et, l'été dernier, cela a été le tour des quelque 600 modules posés sur le toit de l'entreprise Schwendimann. Si les modules de remplacement sont au moins partiellement fournis en garantie, ADEV doit néanmoins prendre à sa charge les travaux. De tels travaux d'assainissement ont quand même ceci de positif qu'ils offrent la possibilité d'optimiser de manière ciblée les installations existantes et d'exploiter de nouvelles possibilités de commercialisation de l'électricité au sein du portefeuille actuel.





Réparation

Installation photovoltaïque de l'usine de Ferrowohlen

En août 2024, un composant électrique s'est enflammé dans le poste de transformation de la plus grande installation solaire d'ADEV, à l'usine de Ferrowohlen. Les transformateurs, qui pèsent plusieurs tonnes, s'échauffent fortement lorsqu'ils font l'adaptation entre l'électricité produite et la tension de réseau et doivent être ventilés en conséquence. Heureusement, il ne s'agissait que d'un petit feu couvant qui s'était déjà éteint lorsque les pompiers sont arrivés sur les lieux. L'incendie ne s'est pas étendu et l'incident n'a pas eu de conséquences graves. Sa cause est probablement due à un court-circuit, éventuellement suite à une infiltration d'humidité, mais elle n'a pas encore pu être établie avec certitude. L'exploitation de l'installation PV a dû être interrompue pendant environ trois mois, ce qui a entraîné une perte de production d'environ 570 mégawattheures. Il s'agit de déterminer désormais qui devra assumer les coûts. Depuis la mi-décembre, l'installation solaire est à nouveau pleinement opérationnelle.

Mise en service

Réseau de chaleur de Bodmen, Reinach

Le projet d'habitation « Wohneigentum auf Zeit » à Reinach (BL) est entièrement approvisionné en chaleur et en électricité par ADEV. La chaleur nécessaire pour le chauffage et l'eau chaude est fournie par des pompes à chaleur géothermiques qui vont jusqu'à une profondeur de 170 mètres et sont alimentées par l'installation solaire de 70 kilowatts installée sur le toit. *Last but not least*, ADEV gère le décompte de l'énergie fournie aux quelque 20 consommateurs finaux au moyen du logiciel d'EGON AG, une société dans laquelle ADEV détient une participation.



Reprise officielle

Réseau de chauffage de Hölstein

Environ 50 ménages ainsi que des bâtiments et installations publics sont raccordés au réseau de chauffage de Hölstein (BL). Après que les électeurs de la commune ont approuvé fin 2023 la vente du réseau à ADEV, cette dernière a repris les contrats conclus avec les clients et la responsabilité de l'installation à la mi-juillet 2024. Depuis lors, les installations techniques, notamment l'ensemble des systèmes de surveillance et d'alarme, ont été revues. Des éclaircissements en cours portent sur le développement éventuel du réseau.



Extension planifiée

Réseau de chauffage Lehenmatt Birs

Dans le quartier de Lehenmatt, ADEV exploite depuis l'été 2022 le réseau de chauffage Lehenmatt Birs AG en collaboration avec les services industriels de Bâle (IWB). Le réseau approvisionnera un jour environ 2500 foyers en chaleur respectueuse du climat provenant de la station d'épuration ARA Birs. Ce projet innovant comprend, dans la première étape d'extension actuelle, deux grandes pompes à chaleur qui extraient de l'énergie des eaux usées épurées et produisent de l'eau chaude à 70 degrés pour le circuit de chauffage. L'année dernière, comme prévu, de nouvelles conduites ont été posées pour raccorder à l'automne une douzaine de nouveaux consommateurs, dont un gros. Environ 10,5 millions de kilowattheures de chaleur ont été fournis en 2024 en tout, soit 2 millions de plus que l'année précédente.

Mise à niveau et révision

Centrales hydroélectriques de Moosbrunnen 1 et 2

Les centrales hydroélectriques d'ADEV sont normalement équipées d'un système de sécurité inhérente : en cas de crue, le clapet du barrage s'ouvre mécaniquement, par exemple sous l'effet de pièces flottantes qui actionnent un système hydraulique, sans électricité, moteur, ni intervention humaine. Ce genre de système de sécurité est parmi les plus fiables pour éviter les inondations. Jusqu'à l'année dernière, les centrales de Moosbrunnen 1 et 2, dans le canton de Soleure, étaient les seules à ne pas encore être dotées d'un système de sécurité inhérente. L'actionnement, en cas d'urgence, du système d'ouverture du clapet datant de 1947 se faisait grâce à un vieux moteur VW qui devait être mis en marche à l'aide de batteries. Le système était bien entretenu et a toujours démarré de manière fiable. Toutefois, privilégiant la sécurité et voulant éviter d'éventuels dommages et intérêts, ADEV a investi 700 000 francs pour équiper ces deux centrales sur l'Emme avec un système de clapet hydraulique. Dans le même temps, la turbine de Moosbrunnen 1 a fait l'objet d'une révision générale.



Remise en service

Centrale hydroélectrique de Juramill

La centrale d'ADEV sur la Birse a été remise en service au début de l'année dernière après d'importants travaux de transformation. Comme ceux-ci visaient exclusivement à améliorer la circulation des poissons, l'Office fédéral de l'environnement a pris en charge la totalité des coûts de construction et l'indemnisation pour la perte de production d'électricité, soit près de 5 millions de francs. La centrale, qui se trouve en amont de Laufon (BL), dispose désormais d'une nouvelle échelle à poissons et d'autres aménagements destinés à faciliter leur migration. Une partie de l'eau passe par exemple par une turbine dite à courant d'attrait, qui permet à la fois de produire un peu de courant électrique et de créer un remous suffisant en aval pour attirer vers la passe les poissons qui remontent le cours d'eau.



Révision

Centrale hydroélectrique d'Untere Emmengasse

La révision de l'installation d'Untere Emmengasse a été achevée début novembre 2024. La turbine a été entièrement révisée pendant trois mois en Autriche par une entreprise spécialisée dans la petite hydraulique avant d'être remise en place. Les travaux ont eu ceci de particulier qu'il a fallu découper une partie du toit de la centrale pour extraire la turbine du bâtiment.



Prise de participation

Parc éolien d'Ettenheim

À l'été 2024, ADEV a pris une participation de 10 pour cent dans la société FHE Windkraft GmbH & Co. KG, une organisation citoyenne sous la houlette du groupe Ökostrom Freiburg, de Fribourg-en-Brisgau. Le groupe construit et exploite des parcs éoliens sur différents sites de la Forêt-Noire, qui sont financés par une participation citoyenne. Le groupe Ökostrom Freiburg poursuit les mêmes objectifs qu'ADEV : un approvisionnement en énergie renouvelable, régional et durable.

Cette participation donne la possibilité à ADEV d'investir dans un parc éolien situé dans la région du « Dreiländereck », à proximité d'Ettenheim, où ADEV avait exploité une éolienne de 1999 à 2020. À proximité de là, trois éoliennes sur des emplacements éprouvés (Ettenheim/Kippenheim, Freiamt et Seelbach/Lahr) vont faire l'objet d'un programme de *repowering* et être remplacées par de nouvelles à la pointe de la technique. Le processus d'autorisation est désormais achevé. Les deux premières turbines seront mises en service à l'automne 2025, la troisième devant l'être en 2026.

Nouvelles installations de Willy Gysin AG

ADEV est l'actionnaire principal de Willy Gysin AG et travaille en étroite collaboration avec cette entreprise d'électricité expérimentée. Cette dernière est également basée à Liestal et emploie une douzaine de personnes. Elle complète l'offre d'ADEV, notamment dans le domaine des installations photovoltaïques de petite et moyenne taille, tout en apportant son soutien à ADEV dans le cadre de projets plus importants. Willy Gysin AG se développe actuellement très fortement dans les domaines du service et de l'entretien et, en particulier, du photovoltaïque et des stations de recharge électrique. L'entreprise avait installé en 2023 quinze installations photovoltaïques d'une puissance totale de 312 kilowatts ; en 2024, elle en a construit 20, pour une puissance totale de 561 kilowatts.



[Installation de panneaux photovoltaïques](#)

Hôtel et centre de formation du Bienenberg

Il y a une vingtaine d'années, l'hôtel et centre de formation du Bienenberg, près de Liestal (BL), avait déjà donné un signal fort en équipant une grande partie de son toit de panneaux solaires. Il était temps de passer à l'étape suivante. Willy Gysin AG a été mandatée pour agrandir l'installation existante sur le bâtiment de formation et en installer une nouvelle sur le bâtiment de logement adjacent. Ainsi, toute la surface de toit disponible est désormais utilisée de manière optimale. La puissance de la centrale a été portée à 112 kilowatts, ce qui permet de produire nettement plus d'électricité, qui est presque exclusivement consommée sur place.

[Installation de panneaux photovoltaïques](#)

Foyer d'accueil de Liestal

La ville de Liestal a ouvert en 2024 un nouveau foyer au Benzburweg, près du site Hanro. L'ancienne baraque a été remplacée par un nouveau bâtiment destiné aux demandeurs d'asile et aux bénéficiaires de l'aide sociale, qui comprend huit logements. Le socle de l'ancien bâtiment a été entièrement rénové et isolé, tandis que le rez-de-chaussée a été remplacé par une structure composée d'éléments et de panneaux en bois de la région. Le nouveau bâtiment répond à des exigences écologiques et énergétiques élevées. Ainsi, 83 modules solaires ont été installés par Willy Gysin AG sur le toit. Avec une production annuelle d'environ 39 000 kilowattheures d'électricité, ils couvrent une partie des besoins en électricité du bâtiment.



Installation de panneaux photovoltaïques

Immeuble en PPE, Gelterkinden

Tirer le maximum d'énergie solaire de sa propre maison, tel était le souhait des copropriétaires d'un immeuble d'habitation de Gelterkinden. Un mandat passionnant pour Willy Gysin AG, car outre le toit, la façade orientée sud-est se prêtait à l'installation de modules. L'équipe de montage a disposé 28 modules sur le toit plat recouvert de gravier et 22 autres sur la façade pour une production totale d'environ 21 kilowatts. Cette combinaison est prometteuse au regard de la production d'électricité attendue. D'une part, l'apport supplémentaire des modules placés sur la façade est particulièrement conséquent à la mi-journée ; d'autre part, comme le soleil est plus bas en hiver, ils fournissent davantage d'électricité à cette période que des panneaux posés à plat ou légèrement inclinés. Les travaux ont été réalisés en seulement deux semaines et demie en avril 2024. Depuis lors, les modules approvisionnent un regroupement dans le cadre de la consommation propre (RCP) auquel les cinq copropriétaires sont parties prenantes.



Installation de bornes de recharge

Immeuble d'habitation, Büren

L'assemblée des copropriétaires d'un immeuble en PPE à Büren (SO) a chargé Willy Gysin AG de préparer et d'installer des bornes de recharge dans leur parking couvert. L'année dernière, les monteurs-électriciens de l'entreprise ont agrandi le tableau principal de distribution électrique de l'immeuble, tiré des câbles électriques vers chacune des 28 places de stationnement et déjà installé trois stations de recharge.

Installation de panneaux photovoltaïques

Bâtiment de la voirie, Läuelfingen

La commune de Läuelfingen (BL) a créé un parking relais gratuit à la gare. Pour rendre ces places de stationnement encore plus attrayantes, elle a décidé d'installer des stations de recharge pour véhicules électriques, alimentées par une part considérable d'électricité solaire. La commune de Läuelfingen a donc mis à disposition d'ADEV le toit du bâtiment de la voirie pour la pose d'une installation solaire de 182 modules en contracting. Comme le bâtiment lui-même ne consomme que quelque 6 pour cent de l'électricité produite par l'installation de 82 kilowatts montée l'année dernière par Willy Gysin AG, les conditions étaient idéales pour injecter le surplus dans des bornes de recharge. Celles-ci seront installées cette année.



Contracting chaleur

Les nouvelles prescriptions cantonales en matière de remplacement des chauffages fossiles et les aides supplémentaires accordées ont pour effet d'augmenter la demande de production de chaleur renouvelable et, par conséquent, l'intérêt pour les réseaux de chauffage.

Avec le contracting chaleur, ADEV prend en charge la réalisation, le financement et l'exploitation de systèmes décentralisés de fourniture de chaleur. Pour ces nouvelles installations, elle s'appuie avant tout sur des systèmes de pompe à chaleur et de centrales à bois, en combinaison avec des installations solaires thermiques et/ou des installations photovoltaïques, selon la situation.

Comme le bois est une matière première qui n'est pas illimitée, il s'agit en premier lieu d'exploiter le potentiel de chaleur résiduelle là où il existe. Ce n'est que lorsque cela n'est pas possible que le bois doit servir de vecteur d'énergie primaire. Les installations de pyrolyse utilisant du bois pour produire de la chaleur et de l'électricité sont une solution intéressante à cet égard (voir chapitre « Chauffage au bois »). En outre, le bois pourra remplacer à l'avenir le mazout ou le gaz utilisés actuellement pour absorber les pics de consommation lors de grands froids.

Pour les grands projets et, surtout, les réseaux de chauffage, la tendance est clairement à la combinaison de différentes technologies. Les réseaux de chauffage qu'ADEV réalise actuellement à Bâle sont représentatifs de cette évolution, à l'instar de celui du quartier de Lehenmatt, qui est alimenté par la chaleur résiduelle d'une station d'épuration (STEP) et d'une centrale de cogénération au gaz d'épuration. La possibilité d'un raccordement au réseau de chauffage à distance de Bâle ou de la construction d'un système de combustion à copeaux de bois est actuellement étudiée pour couvrir les pics de consommation et répondre aux besoins supplémentaires en chaleur qui seront engendrés par la prochaine étape d'extension du réseau.

Des pompes à chaleur pour utiliser la chaleur résiduelle

Fin 2024, ADEV exploitait en contracting quatre réseaux de pompes à chaleur d'une puissance thermique totale de 4906 kilowatts (année précédente : 4448 kW). Les ventes de chaleur ont elles aussi considérablement augmenté, de 7,3 à 9,1 millions de kilowattheures. Cette progression remarquable est due, comme les années précédentes, au réseau de chauffage Lehenmatt Birs, auquel ont été raccordés plusieurs nouveaux immeubles. ADEV

étant partie prenante au projet à hauteur de 50 pour cent, elle enregistre la moitié de la production à son bilan.

Deux pompes à chaleur industrielles d'une puissance totale de 4,6 mégawatts fonctionnent à la STEP. Elles atteignent de telles températures qu'elles permettent même de chauffer des bâtiments anciens. Une centrale de cogénération fournit d'une part l'électricité d'appoint nécessaire à leur bon fonctionnement à partir du gaz d'épuration produit par la STEP, et injecte, d'autre part, la chaleur résiduelle dans le réseau de chauffage.

Les installations de pompes à chaleur du réseau de chauffage d'Erlenmatt Ost atteignent des coefficients de performance annuels supérieurs à cinq, ce qui signifie qu'un seul kilowattheure d'électricité permet de produire plus de cinq kilowattheures de chaleur, à la condition toutefois que les températures de départ vers les bâtiments puissent être maintenues à environ 40 degrés Celsius. L'eau chaude sanitaire est ensuite portée à la température habituelle de 55 degrés au moyen d'un chauffe-eau pompe à chaleur, d'une installation solaire thermique ou d'une installation solaire photovoltaïque. Les derniers bâtiments du nouveau quartier d'Erlenmatt sont en train d'être construits et seront raccordés au réseau existant.

Un modèle d'habitation d'un type particulier a vu le jour à la limite ouest de l'agglomération de la commune de Reinach, dans le canton de Bâle-Campagne : le maître d'ouvrage d'utilité publique Wohnstadt a construit dans le quartier de Bodmen un immeuble de 21 appartements commercialisés selon le concept de propriété à durée limitée : les occupants financent 30 pour cent de leur logement en PPE pour en devenir propriétaires pendant 30 ans.

ADEV, qui a été chargée d'assurer l'approvisionnement en énergie renouvelable du lotissement de Bodmen, a opté pour une combinaison de panneaux photovoltaïques et de huit pompes à chaleur à sondes géothermiques forées à une profondeur de 170 mètres. Le liquide qui circule dans le système amène la chaleur extraite du sol pour chauffer les logements et produire l'eau chaude sanitaire. En été, l'installation fonctionne comme un système de refroidissement passif et évacue la chaleur des appartements vers le sous-sol.

Non seulement la fourniture de chaleur, mais aussi la fourniture de froid basée sur des énergies renouvelables gagnent en importance en tant qu'alternative écologique et économique à la climatisation des bâtiments. Des machines frigorifiques à absorption transforment la chaleur en froid. Le *free cooling*, qui tire par exemple parti des eaux souterraines ou encore de sondes géothermiques, et le refroidissement actif au moyen de machines frigorifiques à compresseur représentent une évolution qui s'affirme de plus en plus. L'essentiel, en termes de bilan environnemental, est que la chaleur et l'électricité nécessaires proviennent de sources d'énergies renouvelables. ADEV estime que le segment des solutions de refroidissement est porteur et souhaite réaliser prochainement un ou plusieurs projets dans ce domaine.

Chauffage au bois

Fin 2024, ADEV exploitait 14 réseaux de chauffage au bois d'une puissance thermique totale de 9,3 mégawatts (2023 : 8,5) dans le cadre d'un contracting chaleur. La quantité d'énergie produite a atteint 15,5 millions de kilowattheures (13,2 mio kWh) et a permis de chauffer plus de 620 unités d'habitation, six unités commerciales et administratives, deux entreprises industrielles, un centre commercial ainsi que divers bâtiments scolaires, un foyer d'accueil et un centre de séminaires. Les ventes de chaleur ont considérablement augmenté par rapport à l'année passée avec la nouvelle étape d'extension du réseau de chauffage de Margelacker, à Muttentz (BL), ainsi que la reprise du réseau de Rübmett dans la commune de Hölstein (BL).

Environ 50 foyers ainsi que des bâtiments et installations publics sont raccordés au réseau de chauffage de Hölstein. ADEV a repris les installations techniques et les contrats en cours des clients raccordés, à qui elle garantit le maintien des conditions actuelles jusqu'à la fin de 2026 au moins. Elle est en train d'étudier la possibilité d'approvisionner d'autres immeubles en chaleur écologique et d'en estimer le coût. Un agrandissement du réseau pourrait avoir une incidence quant à la centrale de chauffage au bois et, peut-être, à son emplacement. ADEV est en train de contrôler le réseau pour vérifier si

de vieilles conduites doivent être remplacées.

L'énergie du bois joue un rôle important pour atteindre les objectifs climatiques. La combustion du bois libère la même quantité de CO₂ que les arbres ont extrait de l'atmosphère lors de leur croissance. Le chauffage au bois est donc climatiquement neutre. Chaque kilogramme de mazout remplacé par du bois déleste notre atmosphère de plus de trois kilogrammes de CO₂. Cependant, ce combustible naturel est également une ressource rare. C'est pourquoi le bois ne devrait en principe être utilisé que dans les cas où aucune autre source d'énergie renouvelable ne peut être utilisée.

Ces dernières années, la technologie de la pyrolyse est de plus en plus utilisée. Elle permet d'utiliser proprement du bois forestier difficilement exploitable. La production d'électricité et de chaleur par pyrolyse du bois est considérée comme une solution énergétique prometteuse. Le résidu du processus, le charbon végétal, permet à la fois de capturer du CO₂ et d'améliorer la fertilité du sol.

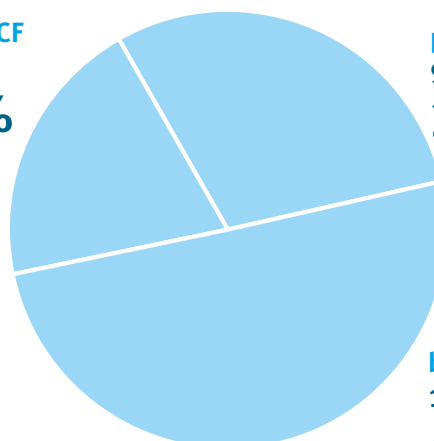
Contrairement à la combustion, la pyrolyse chauffe le bois séché à des températures supérieures à 500 degrés sans apport d'oxygène. Le bois ne brûle pas, mais se décompose en différents composés. Il en résulte

Source de la chaleur produite 2024

centrales CCF
6,1 mio kW
19,9 %

pompes à chaleur
9,1 mio kW
29,6 %

bois
15,5 mio kW
50,5 %



d'une part le précieux charbon et d'autre part du gaz de bois, qui permet de produire de l'électricité grâce à des moteurs spéciaux (centrales de cogénération). La chaleur résiduelle peut être valorisée dans le cadre d'un réseau de chauffage.

Le passage des combustibles fossiles au bois est intéressant du point de vue économique : on ne dépend plus des importations, car le bois combustible est disponible localement en quantité suffisante, et le prix est dans une grande mesure stable. Dans nos réseaux de chauffage, nous travaillons toujours avec des fournisseurs locaux de copeaux, principalement des entreprises forestières ou des agriculteurs, et nous sommes approvisionnés par des forêts proches. Cela permet de préserver l'environnement grâce à des distances de transport courtes et de maintenir ou de créer des emplois dans la région.

Centrales de cogénération

À la fin de l'année dernière, ADEV disposait, comme en 2023 déjà, de huit installations de cogénération d'une puissance électrique totale de 728 kilowatts. Elles ont produit en 2024 2,3 millions de kilowattheures d'électricité (2023 : 2,5 mio kWh) et 6,1 millions de kilowattheures de chaleur (6,2 mio kWh) en tout. ADEV approvisionne ainsi quelque 350 unités résidentielles, plus de 30 bâtiments commerciaux et administratifs et une maison de retraite dans le cadre d'un contracting chaleur.

Les mois d'hiver 2024 ont à nouveau été plus doux que la moyenne. Ainsi, 2512 degrés-jour de chauffage ont été mesurés à Binningen, ce qui correspond à peu près à l'année précédente, lors de laquelle on avait enregistré 2457 degrés-jour. Les trois dernières années ont donc été nettement moins froides que 2021 (3058 degrés-jour de chauffage).

Une centrale de cogénération, également appelée centrale à couplage chaleur-force (CCF), est une centrale à gaz qui produit à la fois de l'électricité et de la chaleur pour le chauffage des bâtiments, avec un rendement global de plus de 90 pour cent. Cela fait de la cogénération la plus efficace des technologies conventionnelles. Elle est installée de manière décentralisée chez le consommateur et déleste le réseau électrique. Si l'électricité produite alimente une pompe à chaleur, le rendement global du gaz naturel utilisé dépasse même les 150 pour cent.

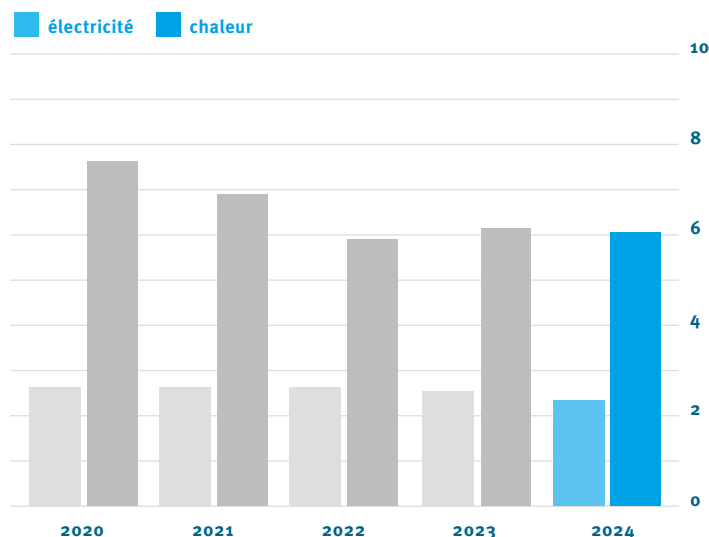
En raison de leur efficacité exceptionnelle, les centrales de cogénération étaient considérées jusqu'à il y a quelques années comme une importante technologie de transition entre l'ère du fossile et celle du renouvelable. Sous certaines conditions, elles restent utiles aujourd'hui encore, mais subissent la concurrence de plus en plus forte des centrales à bois, mais surtout des pompes à chaleur alimentées par l'énergie solaire, la technologie d'avenir dans le secteur du chauffage. En conséquence, les installations CCF vieillissantes sont progressivement mises hors service.

Actuellement, les centrales de cogénération produisent en Suisse chaque année environ 2 milliards de kilowattheures d'électricité en hiver. Par rapport à la production d'électricité pure dans les grandes centrales à gaz, la production combinée de chaleur et d'électricité génère environ un million de tonnes de moins d'émissions de CO₂ par an. Grâce à leur efficacité, les centrales CCF ont besoin de 40 pour cent d'énergie primaire de moins que les systèmes de chauffage à mazout ou l'électricité du réseau.

À l'avenir, cette technologie pourrait reprendre de l'importance si le réseau de gaz devait servir à stocker le surplus d'électricité produit par les centrales éoliennes et solaires converti en hydrogène ou en méthane (*power to gas*). Le gaz renouvelable ainsi obtenu peut ensuite être transformé en chaleur et en électricité par une unité de cogénération. De premières installations pilotes sont en service en Suisse.

Production de chaleur et d'électricité des centrales de cogénération

en millions de kilowattheures





Notre réseau de chauffage au Zanggerweg, avec sa centrale installée dans le bâtiment du jardin d'enfants : une solution orientée vers l'avenir au cœur de la ville de Zurich.

Production décentralisée d'électricité

En 2024, ADEV a produit presque autant d'électricité que l'année précédente. Le débit abondant des cours d'eau a compensé la diminution de l'ensoleillement, alors que les prestations de l'éolien ont été constantes à un niveau élevé.

Avec 39,3 millions de kilowattheures, la production totale d'électricité d'ADEV n'a été que de 1,8 pour cent inférieure au record de l'année précédente (40 mio de kWh). D'un point de vue météorologique, l'année a été morose, avec environ 11 pour cent de soleil de moins qu'en 2023. En revanche, les précipitations ont été abondantes, et le bilan très positif de l'hydraulique (+1,3 mio kWh) a compensé partiellement le recul de la production ailleurs (éolien, -1,6 mio kWh ; solaire, -0,2 mio kWh ; centrales de cogénération, -0,2 mio kWh).

Des centrales hydroélectriques robustes

2024 a donc été une très bonne année pour l'énergie hydraulique. Grâce à des précipitations équilibrées et abondantes, le débit des cours d'eau sur les sites de nos centrales a été entre 15 et 20 pour cent plus élevé qu'en moyenne annuelle. Les centrales d'ADEV ont produit en tout 17 404 mégawattheures d'électricité, plus de 8 pour cent de plus que l'année précédente (16 079 MWh).

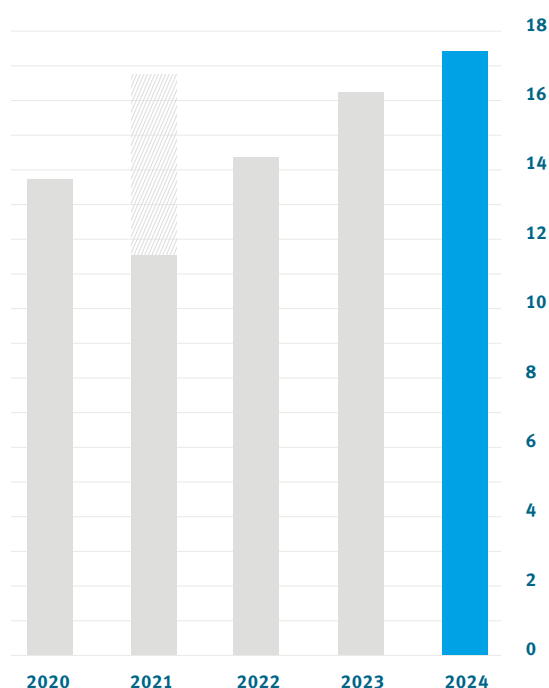
Ce résultat est d'autant plus réjouissant qu'il a été obtenu malgré que les ressources hydriques n'ont pas toujours pu être pleinement exploitées en raison des travaux de révision aux centrales de Moosbrunnen 1, de Moosbrunnen 2 et d'Untere Emmengasse, mais aussi d'un problème d'étanchéité qui a longtemps affecté la centrale du Hammer. De ce fait, la disponibilité moyenne a été de 72 pour cent, en nette diminution par rapport à celle de l'année précédente.

Les centrales hydroélectriques d'ADEV sont normalement équipées d'un système de sécurité inhérente, grâce auquel le clapet du barrage s'ouvre mécaniquement en cas de crue, sans électricité, moteur, ni intervention humaine. C'est le genre de système de sécurité le plus fiable pour éviter les inondations. Les centrales de Moosbrunnen 1 et 2, dans le canton de Soleure, étaient les seules à ne pas encore en être dotées. Privi-

liant la sécurité et voulant éviter de risquer de devoir payer d'éventuels dommages et intérêts, ADEV a équipé l'année passée ces deux centrales sur l'Emme avec un système de clapet hydraulique.

Les turbines des centrales de Moosbrunnen 1 et d'Untere Emmengasse ont été entièrement révisées. Elles sont jugées robustes, mais l'exploitation des centrales hydroélectriques nécessite un entretien régulier et une grande révision tous les 15 à 20 ans. Il s'agit alors non seulement de contrôler le générateur et toutes les parties mécaniques, mais aussi de démonter toute la turbine pour remédier aux éventuels signes d'usure.

Production d'électricité des centrales hydroélectriques en millions de kilowattheures



Y compris la centrale électrique de Guggenloch à Lütisburg, qui appartient à la coopérative pro Guggenloch, dans laquelle ADEV détient une participation de 23%.

production hypothétique sans assainissements ni arrêts de centrales

ADEV a racheté les centrales de Moosbrunnen 1 et 2 en 2014 sans savoir exactement quand avait eu lieu la dernière grande révision. Elle a par conséquent profité de l'assainissement des clapets évoqué ci-dessus pour procéder à la révision complète de la turbine de la centrale 1. La révision a pris environ trois mois. Par souci de sécurité, le générateur a également été révisé et remis en place.

La turbine de la centrale hydroélectrique d'Untere Em-mengasse a également été entièrement révisée par une entreprise spécialisée en Autriche. La particularité de cette rénovation a été qu'il a fallu démonter une partie du toit pour extraire la machine hors du bâtiment.

Début 2024, la centrale de Juramill a été reconnectée au réseau, après d'importants travaux de transformation pour améliorer la circulation des poissons. Malheureusement, un tronc d'arbre a endommagé le barrage gonflable en octobre. Comme le batardeau qui a été mis en place est légèrement plus bas, la production d'électricité a un peu diminué en attendant le remplacement du barrage-digue, qui nécessite un délai d'attente environ six mois.

La centrale hydroélectrique du Hammer à Munster (France) est à l'arrêt depuis mars 2024 en raison d'un problème constaté sur une garniture mécanique complexe, dont la réparation s'avère extrêmement difficile. La cause n'a pas encore été clairement établie. Pour ne rien arranger, les délais de livraison des joints sont longs et les négociations avec le fabricant qui a fourni la construction spéciale se sont avérées ardues. Comme la centrale du Hammer est de toute manière exploitée presque exclusivement pendant le semestre d'hiver en raison du débit de la Fecht, elle n'a rien pu produire durant cet exercice.

Les numéros 03/2024 et 04/2024 d'actualité ADEV reviennent dans le détail sur les travaux de révision de ces centrales hydroélectriques.

En 2024, ADEV Wasserkraft AG a perdu en avant-dernière instance une longue procédure juridique. Il ressort de la décision du Tribunal administratif fédéral que les gestionnaires de réseau ne sont pas tenus de verser aux centrales fournissant de l'énergie renouvelable un remboursement basé sur les coûts de production.

ADEV considérait que le tarif de rachat de l'électricité produite par les centrales de Moosbrunnen 1 et 2, de seulement 2,3 centimes par kilowattheure, était contraire à la loi. Elle a donc saisi la Commission fédérale de l'électricité (ElCom) pour exiger une indemnisation couvrant les coûts et transparente. La décision de l'ElCom donnait raison à ADEV Wasserkraftwerk AG et obligeait l'opérateur de réseau à adapter ses tarifs de rachat et à publier ses coûts de revient pour des centrales comparables. Toutefois, comme ce dernier contestait la décision de l'ElCom et qu'ADEV maintenait son point de vue, l'affaire fut portée devant le Tribunal administratif fédéral (TAF) de Saint-Gall. Trois ans plus tard, le TAF a finalement rejeté la plainte d'ADEV. L'obligation de tenir compte des coûts de production de ses propres centrales est certes inscrite dans l'ordonnance d'exécution, mais pas dans la loi dont cette dernière découle. C'est ce qui a conduit le TAF à juger que la loi sur l'énergie n'offre pas de base juridique à une obligation de rémunération minimale.

ADEV regrette le jugement du tribunal, mais a renoncé à faire appel de la décision auprès du Tribunal fédéral. Elle entend s'engager pour l'inscription de l'obligation d'un tarif de rachat minimal dans la loi sur l'énergie, qui sert de fondement légal à l'ordonnance sur l'énergie. Le combat passe par une intervention parlementaire, étant donné que, malheureusement, l'ordonnance révisée prévoit une rétribution minimale de 12 centimes par kilowattheure pour les seules installations hydroélectriques d'une puissance inférieure à 150 kilowatts. Or les deux centrales de Moosbrunnen 1 et 2 sont plus puissantes et ne peuvent donc pas bénéficier de la nouvelle réglementation.

Une nouvelle année mitigée pour le solaire

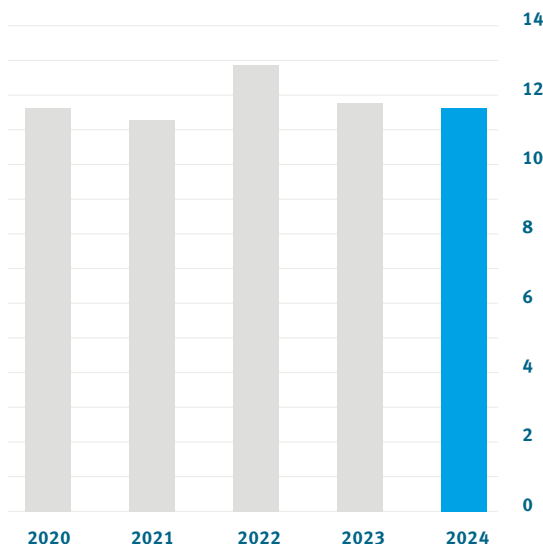
En 2023, ADEV avait dû faire face à une baisse de la production d'énergie solaire, une tendance qui s'est malheureusement poursuivie en 2024. Le rayonnement solaire a été encore une fois nettement inférieur à l'année précédente et à la moyenne pluriannuelle. La production s'en est ressentie : le rendement par kilowatt de puissance installée a diminué de 12 pour cent par rapport à 2024 pour atteindre son niveau le plus bas depuis plus de quinze ans.

Malgré cela, ADEV a fourni à ses clients 11 517 mégawattheures de courant solaire en tout, soit presque autant qu'en 2023 (11 742 MWh), un résultat rendu possible par le développement de son parc d'installations, qui s'est enrichi de neuf nouvelles unités pour atteindre le total de 97. Parmi les nouvelles centrales, il y en a de très grandes à l'instar de celle de l'usine Stahl Gerlafingen ou du parc d'activités d'Effretikon.

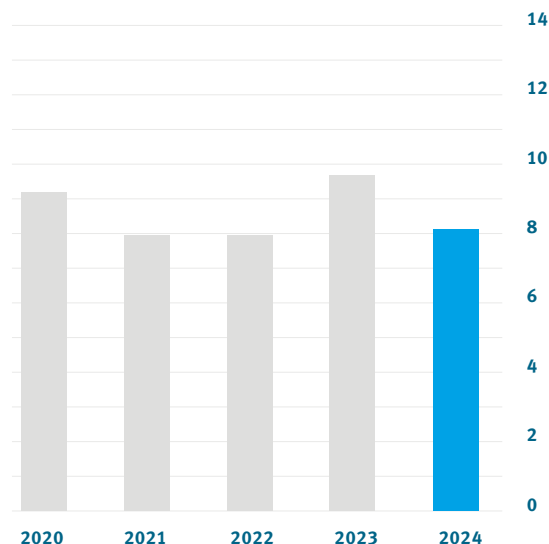
La part du photovoltaïque dans la production totale d'électricité d'ADEV a reculé de 30 à 29 pour cent, d'une part en raison de la baisse de la production, mais aussi, d'autre part, parce que l'apport de l'hydraulique a augmenté dans le même temps.

En 2024, neuf installations d'une puissance totale de quelque 5,0 mégawatts ont été mises en service. ADEV a ainsi augmenté la puissance installée de ses installations photovoltaïques d'environ un tiers, de 13,4 à 18,4 mégawatts, en l'espace de 12 mois seulement.

**Production d'électricité
des installations solaires d'ADEV**
en millions de kilowattheures



**Production d'électricité
des installations éoliennes d'ADEV**
en millions de kilowattheures



L'éolien continue de performer

Quand bien même la production des deux éoliennes d'ADEV de St-Brais n'a pas atteint la valeur record de l'année précédente, elle est restée, avec 8,1 millions de kilowattheures, considérable et a dépassé les prévisions. Comme les années précédentes, le pic de production a été réalisé pendant le semestre d'hiver. Autre constat réjouissant, la disponibilité a été proche de 100 pour cent pour les deux installations.

Près de 70 pour cent de leur production annuelle ont été réalisés durant le semestre d'hiver, preuve s'il en est du précieux apport que représente l'éolien dans l'optique de la sécurité d'approvisionnement énergétique en hiver : les deux tiers de la production des installations éoliennes sont réalisés au cours de la saison froide, une période où les centrales hydrauliques et les installations solaires produisent moins. Les chiffres d'ADEV témoignent de la complémentarité tout au long de l'année des trois énergies renouvelables décentralisées que sont le solaire, l'éolien et l'hydraulique (voir graphique ci-dessous).

De l'électricité en hiver pour réussir la transition énergétique

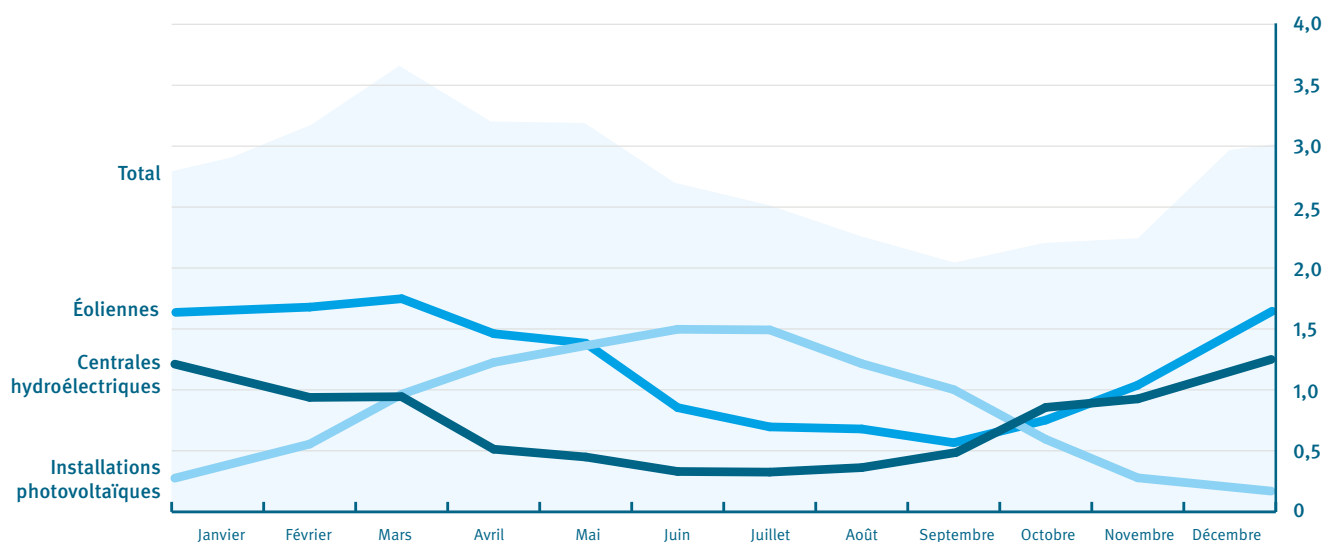
En Suisse, la production et la consommation d'électricité varient en fonction de la saison. En été, notre pays exporte plus d'électricité qu'elle n'en importe. En hiver, c'est l'inverse, car la consommation due à l'éclairage et au chauffage est alors particulièrement élevée, et cela à une période où les centrales hydrauliques et solaires produisent moins.

Pour réussir la transition énergétique et moins dépendre de l'étranger, la Suisse doit produire davantage d'électricité en hiver. Cela passe par un recours accru à l'énergie éolienne, mais aussi par le développement de centrales à accumulation et d'énergie solaire optimisées pour l'hiver.

L'exigence parfois formulée de construire les éoliennes sur des sites plus adaptés, par exemple en mer du Nord, contrevient au principe du pollueur-payeur : d'autres devraient supporter les charges à notre place, et l'électricité ne serait pas produite là où elle est consommée.

Production mensuelle comparée

Moyenne sur 5 ans (2020–2024), en millions de kilowattheures



Il ne suffira vraisemblablement pas de couvrir tous les toits d'installations solaires, car le rythme auquel cela se fait actuellement dans les zones habitées est beaucoup trop lent. De plus, 95 pour cent des surfaces de toit existantes devraient être utilisées d'ici à 2035, un objectif qui ne pourrait vraisemblablement être atteint que par une obligation légale de construire des installations PV sur les bâtiments neufs et sur les bâtiments existants.

L'alternative la plus rapide et la plus avantageuse consisterait à développer des installations photovoltaïques de grande taille sur les bâtiments industriels, les parkings et les surfaces libres. L'agrivoltaïsme et l'utilisation de surfaces libres dans les Alpes sont particulièrement prometteurs à cet égard.

Agrivoltaïsme : comme le montrent les installations pilotes, les installations PV en zone agricole peuvent constituer une source importante d'approvisionnement en électricité, qui est compatible avec la production agricole. Des synergies peuvent même être développées pour protéger les cultures contre la chaleur et les phénomènes météorologiques extrêmes, réduire l'irrigation ou encore diminuer l'emploi de pesticides.

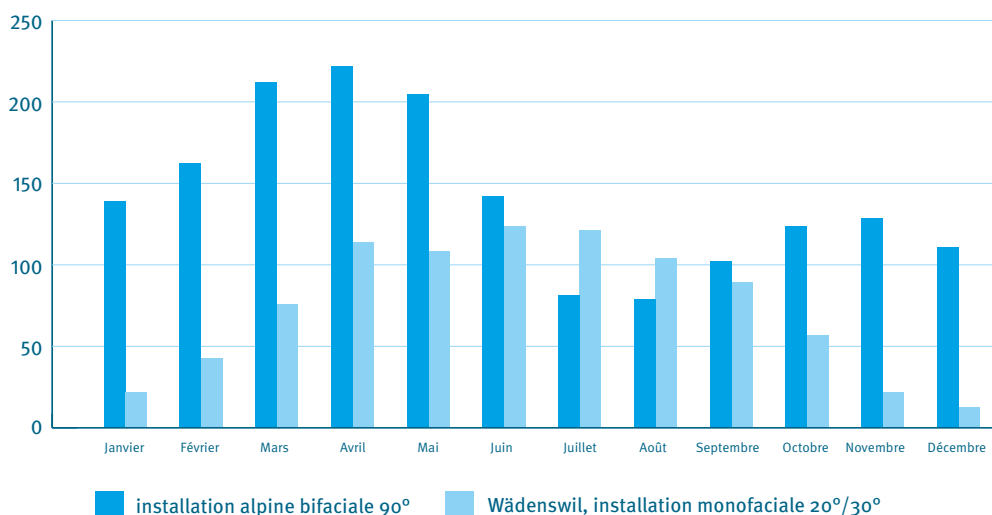
Surfaces libres dans les Alpes : en raison de la réflexion de la lumière sur la neige, des températures basses et du ciel dégagé, les installations PV dans les Alpes ont une production annuelle plus élevée et, surtout, fournissent davantage d'électricité hivernale, de sorte que le rapport entre électricité hivernale et électricité solaire est équilibré sur l'ensemble de la production en Suisse. À une altitude élevée, les panneaux bifaciaux produisent même 50 pour cent d'électricité de plus l'hiver que l'été (voir graphique ci-dessous).

Les grandes installations photovoltaïques ne contribuent certes pas à la beauté du paysage. Cependant, il est malgré tout possible de prendre en compte les exigences de la protection de la nature et de l'environnement. De plus, contrairement aux barrages et aux centrales nucléaires, le démantèlement et la remise à l'état initial sont réalisables en peu de temps.

Il n'y a pas d'autre solution : la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050 – tout en maintenant notre niveau de vie, en assurant une meilleure sécurité d'approvisionnement et en sortant du nucléaire – nécessite des compromis.

Rendement mensuel mesuré photovoltaïque dans les Alpes et sur le Plateau suisse

entrée spécifique AC en kilowattheures et kilowatt-crête



Source : prof. Rohrer (ZHAW)



La surface courbe du toit de la halle du club de tennis d'Egnach (TG) a compliqué le montage de l'installation, mais ce genre de défi n'est pas fait pour rebuter ADEV. La nouvelle installation de 165 kilowatts permet au club de couvrir environ deux tiers de ses besoins en électricité.

Communautés d'autoconsommation

Les communautés d'autoconsommation sont dans l'air du temps, car elles permettent une exploitation rationnelle des installations renouvelables. La nouvelle loi sur l'électricité prévoit des modèles supplémentaires : les RCP virtuels et les communautés d'électricité locales.

La loi suisse sur l'énergie permet de revendre de l'énergie produite localement à différentes parties au sein du même bien-fonds. Sur la base de cette réglementation, un propriétaire d'immeuble peut par exemple vendre directement à ses locataires l'électricité solaire produite sur son toit.

Ces regroupements dans le cadre de la consommation propre (RCP) permettent une exploitation efficace des installations de production d'énergie renouvelable et délestent les réseaux de distribution. La réalisation de RCP dans de nouveaux bâtiments est généralement rentable. Comme il n'y a plus de redevances d'utilisation du réseau dans un tel cas, la démarche est financièrement intéressante pour les deux parties.

ADEV peut s'appuyer sur de nombreuses années d'expérience en matière de communautés d'autoconsommation. Elle a créé sa première communauté de ce type il y a plus de trente ans, et cette dernière est toujours en activité. Pour les projets de grande envergure, ADEV s'appuie désormais principalement sur des modules solaires associés à une pompe à chaleur.

ADEV propose aux propriétaires d'immeubles de créer une communauté d'autoconsommation répondant à leurs besoins. Grâce à son savoir-faire, elle aide ses clients à concrétiser leur projet. En fonction de leurs besoins, elle apporte son soutien par le biais de différents services, qu'il s'agisse de la planification, du financement, de la construction ou de l'exploitation du système.

Souvent, ADEV prend en charge également toutes les démarches, y compris la facturation des coûts énergétiques aux locataires. La collecte et la gestion des données sont effectuées via le portail EGON (voir également le chapitre « Services énergétiques »), qui sert d'interface avec la gérance pour le transfert des données vérifiées par ADEV en vue du décompte des frais accessoires. Les locataires peuvent accéder en ligne en tout temps aux données de consommation actuelles.

Nouvelles installations d'autoconsommation en 2024		
Installation	Canton	Puissance (kWp)
Gerlafingen, halle de laminage	SO	2014
Effretikon, parc d'activités	ZH	1637
Aarau, manège	AG	396
Gerlafingen, halle des fours	SO	253
Sursee, école de la Zirkusplatz	LU	251
Egnach, tennis couvert	TG	165
Schlieren, GHZ	ZH	112
Bätterkinden, Dorfmatte	BE	88
Reinach, Bodmen	BL	85

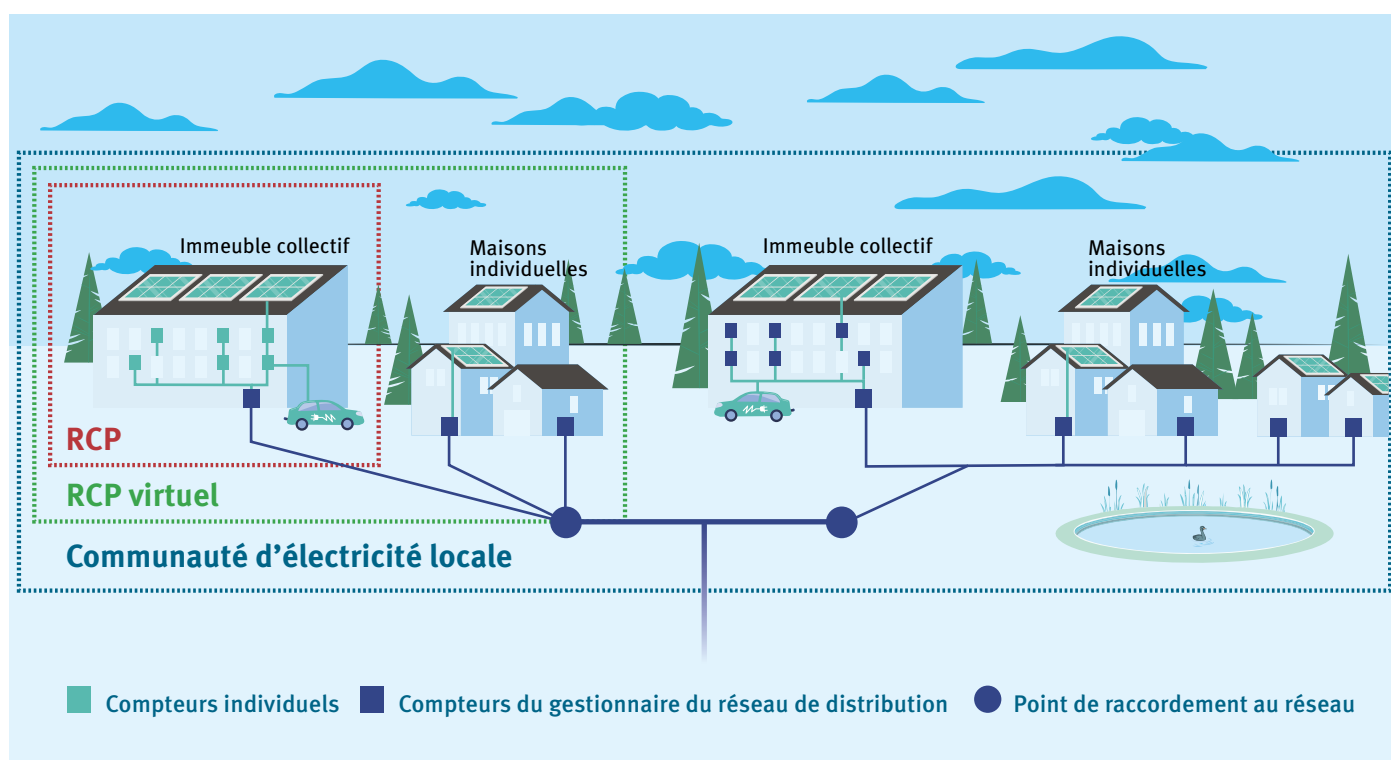
La loi fédérale relative à un approvisionnement en électricité sûr reposant sur des énergies renouvelables, que le peuple a acceptée le 9 juin 2024, a permis de créer de nouvelles possibilités très intéressantes pour ADEV en matière de communautés d'autoconsommation :

RCP virtuel

Depuis le début de 2025, il est possible de mettre en place des RCP dits virtuels (RCPv). Comme ceux-ci peuvent désormais utiliser les lignes existantes après le point de raccordement au réseau, le principe jusqu'alors en vigueur selon lequel la consommation du RCP n'était mesurée que par un seul compteur du gestionnaire de réseau de distribution devient caduc. Désormais, il est possible de regrouper virtuellement les mesures de plusieurs compteurs, ce qui donne la possibilité de mettre en place des communautés d'autoconsommation de manière plus simple et moins coûteuse, sans devoir remplacer les compteurs d'électricité et sans devoir modifier les raccordements au réseau. La solution du RCPv est particulièrement intéressante dans le cas d'un bâtiment déjà construit.

Communautés d'électricité locales

Les communautés d'électricité locales d'électricité (CEL) pourront vraisemblablement voir le jour à partir du début de 2026. Cette solution permet d'utiliser le réseau de distribution existant pour relier entre eux les parties prenantes à la CEL, même au-delà des limites d'une parcelle. Différents acteurs tels que des consommateurs finaux, des prosommateurs (c.-à-d. des parties à la fois productrices et consommatrices), des producteurs d'électricité renouvelable ou encore des exploitants d'installations de stockage pourront donc se regrouper au sein d'une CEL et consommer l'électricité autoproduite par le biais du réseau électrique public. En vertu de la loi, les parties prenantes à une CEL doivent se trouver dans la même zone et au même niveau de réseau et être géographiquement proches les uns des autres. De plus, la CEL doit produire une part d'électricité suffisante par rapport à la puissance de raccordement. Enfin, l'intégration à une CEL nécessite d'être équipé d'un compteur d'électricité intelligent (*smart meter*).



Services énergétiques

ADEV est en mesure de proposer à ses clients des solutions globales de fourniture d'énergie grâce à des prestations de qualité et à des participations stratégiques dans des entreprises partenaires.

Commerce d'électricité verte

La vente de courant vert fait partie du cœur de métier d'ADEV. L'ouverture progressive du marché et la législation sur l'énergie génèrent de plus en plus de modèles, d'options et d'acteurs. Cette évolution ne touche pas que les grands opérateurs, mais aussi ADEV en tant que producteur privé.

Depuis sa création, ADEV vend l'électricité produite par ses installations aux opérateurs de réseau et aux fournisseurs d'énergie par le biais de contrats à long terme. Au fil du temps, ADEV n'a cessé d'étendre ses activités sur le marché de l'électricité. Ainsi, elle vend l'électricité produite par des installations d'autoconsommation directement aux habitants (voir chapitre précédent). En outre, elle achète aussi de l'électricité auprès d'autres fournisseurs afin d'assurer un approvisionnement sans faille de ces communautés.

La vente avec garantie d'origine (GO) est un autre de ses domaines d'activité. Le système des GO permet au consommateur d'électricité conscient des enjeux écologiques d'acheter de manière ciblée de l'électricité renouvelable produite dans son environnement immédiat, par exemple du courant « authentique » d'ADEV, et d'encourager véritablement la production d'énergie durable et locale. Nos clients peuvent même décider de la source d'énergie qu'ils souhaitent soutenir (voir encadré page suivante).

Sur l'ensemble des GO provenant d'électricité renouvelable en 2024, environ deux tiers ont été vendues à des fournisseurs d'énergie dans le cadre de contrats à long terme (ou directement biffées dans le cas d'installations RPC). En ce qui concerne le dernier tiers, environ un quart a pu être vendu à divers clients. En revanche,

les trois quarts restants, soit près de 9 gigawattheures de GO, n'ont pas trouvé preneur. Cette situation est la conséquence d'une part d'une production hydroélectrique plus élevée que prévu et, d'autre part, d'une offre excédentaire de GO provenant du solaire. Ces dernières années, le prix de ces dernières s'est effondré sur le marché libre : en 2022, elles se vendaient encore à 1,8 centime par kilowattheure, mais leur prix est tombé à moins de 0,1 centime en 2024. Dans l'ensemble, les recettes issues des GO, de 48 500 francs pour l'année écoulée (2023 : 66 000, 2022 : 160 000), continuent de baisser fortement.

Dans un avenir prévisible, le modèle commercial du RCP continuera à gagner en importance, tandis que les GO deviendront de moins en moins rentables en raison de l'érosion constante des prix, à moins que la politique ne décide enfin d'un changement de cap pour créer des conditions-cadres durables.

Cinq pour cent du chiffre d'affaires réalisé avec le commerce d'électricité verte sont investis dans un projet énergétique durable dans un pays en développement. En 2024, nous avons versé, au nom de nos clients, un don arrondi à 2000 francs à la société Solarfreeze. Le refroidissement actif devient une nécessité sanitaire dans les régions tropicales et subtropicales, et le besoin en climatiseurs augmente en conséquence. Or, dans les pays chauds, ces installations représentent une part très importante de la consommation d'énergie.

Des systèmes de refroidissement efficaces existent, mais, pour des questions de coûts, ils ne sont pas utilisés dans les pays en développement et émergents. Solarfreeze s'engage dans ces pays pour des systèmes de refroidissement abordables et efficaces basés sur l'énergie solaire. Avec le soutien de l'Institut

Produit net de la vente d'électricité	2021	2022	2023	2024
Contrats à long terme	82%	68%	67%	72%
Vente au prix du marché	6%	17%	16%	6%
RCP	11%	13%	16%	21%
Courant vert certifié « authentique »	1%	2%	1%	1%
Total	100%	100%	100%	100%

für Solartechnik SPF de la Haute école spécialisée de Suisse orientale, Solarfreeze a développé un système de climatisation qui refroidit et déshumidifie les pièces de manière totalement indépendante de réseaux électriques sensibles aux perturbations. Pour plus d'informations sur le projet : www.repic.ch/solarfreeze-kuba/.

Gestion des opérations et des installations

ADEV assure le bon fonctionnement de ses installations 24 heures sur 24. En plus, elle assume un large éventail de tâches de gestion opérationnelle au niveau technique ou administratif pour des tiers, à l'instar de l'exploitation de systèmes d'approvisionnement en chaleur techniquement complexes avec permanence 24 heures sur 24 ou la gestion d'installations photovoltaïques.

L'étendue des mandats de gestion opérationnelle externe varie : ADEV propose aussi bien de simples services de surveillance et d'alarme qu'une gestion opérationnelle technique et administrative complète. Les installations sont automatiquement contrôlées en continu par des systèmes de télésurveillance, les messages de fonctionnement et d'erreur étant immédiatement transmis aux téléphones portables du personnel de maintenance.

Un système de gestion numérique enregistre toutes les données de fonctionnement importantes, que le personnel spécialisé d'ADEV évalue dans le but d'optimiser la consommation d'énergie et l'exploitation. Pour des services d'entretien et de réparation plus étendus, ADEV travaille en collaboration avec des entreprises spécialisées sur place.

ADEV propose une « formule confort » aux propriétaires de bâtiments qui souhaitent réaliser leur propre installation solaire : dans ce cas, elle joue le rôle d'une entreprise générale et prend en charge l'ensemble du projet, de la conception à la réalisation, en passant par toutes les tâches administratives et la négociation des contrats d'indemnisation et de raccordement au réseau.

Un courant vert crédible

Notre gamme de courant vert se décline en « authentic eau », « authentic solaire », « authentic éolien » et « authentic global ». « authentic » est le produit idéal pour les consommateurs qui ne sont pas en mesure de construire leur propre installation d'énergie renouvelable, mais qui souhaitent néanmoins contribuer efficacement à la transition énergétique de leur région. Le courant « authentic global » est composé à 50 pour cent d'énergie solaire, 38 pour cent d'énergie hydroélectrique et 12 pour cent d'énergie éolienne.

Le courant vert « authentic » est certifié par le label suisse « naturemade star ». Les consommateurs peuvent se fournir auprès de leur distributeur habituel, auquel ils payent le prix du mélange normal, et acheter une plus-value écologique à ADEV. Cela leur permet de couvrir leur consommation d'électricité de manière durable, et met ADEV en position d'exploiter et de développer ses installations écologiques régionales.

Toute personne qui achète une garantie d'origine (GO) à ADEV peut être certaine que la quantité correspondante de kilowattheures produite de manière durable est injectée dans le réseau. Cela fait d'ADEV un fournisseur d'électricité régional crédible et la distingue clairement des autres fournisseurs qui produisent du courant vert à très bas prix à l'étranger et ne revendent en Suisse qu'un écobilan purement technique.

ADEV conclut également des contrats de gestion opérationnelle avec les propriétaires d'installations. Elle assure l'entretien et la maintenance de ces dernières pendant toute la durée de l'exploitation moyennant une indemnisation en fonction de la production. Ainsi, chaque partie y trouve son compte.

Participation dans la société Willy Gysin AG

ADEV est déjà depuis 2012 l'actionnaire principal de Willy Gysin AG et collabore étroitement avec cette entreprise d'électricité de Liestal. Willy Gysin AG est

spécialisée dans les installations électriques classiques et les services de télécommunication, mais aussi dans la planification et la construction d'installations photovoltaïques. De plus, elle propose un service de piquet capable de régler rapidement les pannes d'installations électriques. Willy Gysin AG complète l'offre d'ADEV, notamment dans le domaine des petites et moyennes installations photovoltaïques, tout en apportant son soutien à ADEV pour des installations plus importantes.

L'entreprise est en train de développer ses capacités dans les domaines du service et de la maintenance ainsi que, en particulier, du photovoltaïque et des stations de recharge pour tirer parti de la situation favorable du marché. Malgré un contexte qui devient de nouveau plus tendu, les affaires ont évolué de manière prometteuse en 2024 grâce à une promotion ciblée des clients potentiellement intéressés par le photovoltaïque. Willy Gysin AG est passée de quinze installations PV pour une puissance totale de 312 kilowatts en 2023 à 20 installations et 561 kilowatts de puissance installée en 2024. Avec un chiffre d'affaires de 1,624 million de francs (2023 : 1,689 mio), l'entreprise a réalisé un bénéfice d'environ 18 500 francs (2023 : 28 600). Elle a ainsi bouclé pour la cinquième fois d'affilée son exercice sur un résultat positif.

Participation dans Fleco Power AG

Les producteurs doivent commercialiser eux-mêmes leur électricité depuis 2020, ce qui dépasse la capacité organisationnelle de nombreux petits producteurs, en particulier d'électricité solaire. C'est là qu'intervient Fleco Power AG, une société qui permet aux producteurs de vendre de manière optimale leur électricité en leur proposant un accès simplifié aux marchés de l'électricité. Par ailleurs, son offre comporte des logiciels de gestion et d'optimisation de la commercialisation de portefeuilles d'installations et, bientôt, de création et de gestion de communautés d'électricité locales. Les actions et les bons de participation de Fleco Power sont entièrement détenus par des producteurs ou des organisations proches des producteurs.

En 2021, ADEV a acquis 17 pour cent des actions de Fleco Power et dispose d'un siège à son conseil d'administration. Ce rapprochement permet d'offrir des services sur mesure qui distinguent ADEV de la concurrence et contribuent ainsi directement à sa compétitivité. L'étroite collaboration mise en place a déjà fait ses preuves à l'exemple de la ligne d'électricité qui relie directement les centrales de Moosbrunnen et le quartier d'Erlenmatt Ost, à Bâle.

Participation dans la société Egon AG

ADEV est entrée à l'été 2022 à hauteur de 18 pour cent dans EGON AG, une jeune entreprise à Feldmeilen (ZH), et est entrée dans son conseil d'administration. Cette société propose « egonline », un instrument de décompte innovant pour les regroupements dans le cadre de la consommation propre (RPC) qui mesure la production photovoltaïque et tous les flux d'énergie dans les bâtiments.

Le portail « egonline » permet aux gérances de facturer très facilement l'électricité, la chaleur, l'eau, l'électromobilité et les frais accessoires de petits immeubles d'habitation, mais aussi de grands sites industriels. Les décomptes sont effectués conformément au modèle de décompte individuel des frais d'énergie et d'eau (DIFEE) et permettent aussi bien l'édition directe des factures adressées au consommateur final que l'exportation des données vers des systèmes de gestion immobilière.

Grâce à egonline, ADEV est en mesure de proposer à ses clients des solutions complètes d'approvisionnement en énergie. L'offre s'adresse aux gros clients dont la consommation dépasse 100 000 kilowattheures, notamment aux entreprises industrielles, aux grands ensembles d'habitation, voire à des quartiers entiers. ADEV utilise « egonline » par exemple pour établir les décomptes énergétiques complets des plus de 500 habitants du quartier bâlois d'Erlenmatt Ost.



Notre installation sur la propriété de la fondation Hofmatt, le centre de compétences pour personnes âgées à Münchenstein (BL), a une puissance de 136 kilowatts et fournit de l'électricité solaire propre depuis plus de dix ans déjà.

Organisation

ADEV est une entreprise organisée en coopérative. Quelque 25 collaborateurs travaillent au siège, à Liestal. Le groupe bénéficie du soutien de quelque 2280 coopérateurs, coopératrices et actionnaires.

Structure

Le groupe ADEV est formé de la maison mère, ADEV Energiegenossenschaft, soit la coopérative énergétique proprement dite, et de plusieurs filiales dans lesquelles cette dernière détient au moins 34 pour cent des actions : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG, ADEV Windkraft AG et ADEV Ökowärme AG, qui sont toutes ouvertes au public. En outre, ADEV détient des participations dans d'autres sociétés (voir structure organisationnelle).

Conseil d'administration

Le conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft se compose de huit membres. Les tâches sont réglées par le droit des obligations, les statuts et le règlement d'organisation. Les membres du conseil d'administration d'ADEV n'assument pas de fonction de direction ni de fonctions opérationnelles dans les filiales. Il n'y a pas de commissions permanentes au sein du conseil d'administration.

Le conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft est l'organe suprême du groupe. Deux membres du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft sont nommés au conseil d'administration de chacune des quatre filiales, l'un en qualité de président, l'autre en tant que membre. De plus, dans chacun de ces conseils d'administration, deux membres sont élus en tant que représentants des actionnaires. Les membres des conseils d'administration de la maison mère et des filiales reçoivent une rémunération modérée correspondant à la charge de travail liée à leurs tâches de direction (voir « Corporate Governance », page 58).

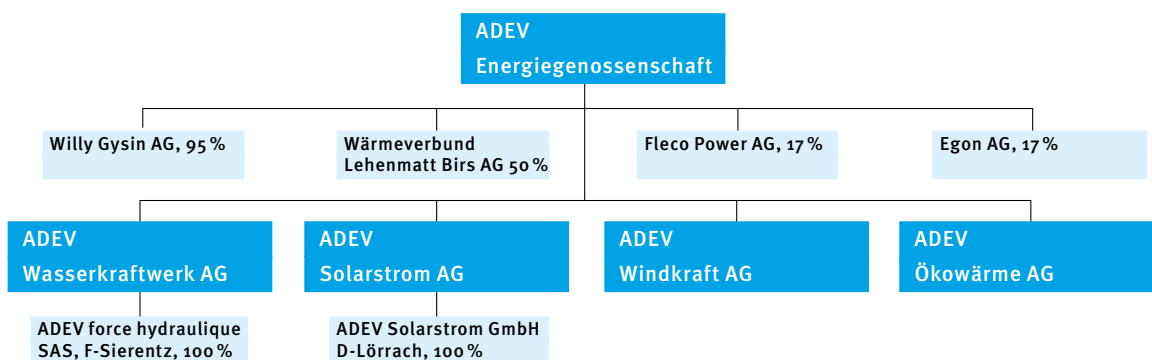
Comité de direction

Le conseil d'administration a nommé un comité de direction de trois personnes et lui a délégué la gestion de l'entreprise, sous réserve des décisions de l'assemblée générale ou du conseil d'administration, conformément à la loi, aux statuts et au règlement.

Fin 2024, le comité de direction était formé des personnes suivantes :

- Thomas Tribelhorn, président
- Arno Günzl, responsable du secteur Exploitation
- Bernhard Schmocker, responsable du secteur Planification et construction

Groupe ADEV | Les pourcentages représentent la participation au capital



Personnel

Fin 2024, l'effectif du groupe ADEV se montait à 25 collaboratrices et collaborateurs au siège de Liestal. Par ailleurs, 36 personnes étaient mandatées pour assurer la maintenance des installations ou effectuaient cette tâche à titre accessoire. En outre, ADEV Energiegenossenschaft est devenue une entreprise formatrice en 2023 et forme de futurs employés de commerce. La deuxième apprentie a débuté une formation en trois ans d'employée de commerce CFC avec maturité fédérale en août 2024.

ADEV encourage la participation du personnel aux processus de décision. La sécurité et la protection de la santé au travail ont une grande importance. Les collaboratrices et collaborateurs touchent des salaires correspondant au marché, bénéficient de prestations sociales avancées et de bonnes possibilités de formation continue.

Les filiales d'ADEV n'emploient pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui comptait 14 salariés fin 2024, et un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. La direction et les mandats de gestion de toutes les autres filiales sont confiés à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation.

Personnel d'ADEV en décembre 2024



1. Timotheus Zehnder, *délégué du conseil d'administration*
2. Thomas Tribelhorn, *président du comité de direction*
3. Arno Günzl, *responsable du secteur Exploitation, membre du comité de direction*
4. Bernhard Schmocker, *responsable du secteur Planification et construction, membre du comité de direction*
5. Andreas Appenzeller, *Unité projets spéciaux*
6. Marion Ranft, *responsable du secteur Finances & Administration*
7. Noemi Bürgin, *employée Finances & Administration*
8. Philippe Egli, *développeur de projets chaleur*
9. Jonas Erne, *employé à la comptabilité*
10. Gabriela Fankhauser, *apprentie*
11. Kevin Flum, *chef de service adjoint de la maintenance*
12. Jean-Nöel Gos, *ingénieur en environnement Exploitation*
13. Miranda Graf, *collaboratrice Administration & responsable RH*
14. Beat Greber, *développeur de projets solaires*
15. Christian Huber, *développeur de projets chaleur*
16. Manuel Jenni, *apprenti*
17. Damian Kehr, *développeur de projets solaires*
18. Thomas Kramer, *développeur de projets chaleur & solaires*
19. Christian Mittelholzer, *développeur de projets éoliens*
20. Melissa Schnider, *assistante de direction, responsable du registre des actions*
21. Franziska Senn, *agente technico-commerciale*
22. Brigitta Spiess, *collaboratrice Administration & Exploitation*
23. Werner Thommen, *développeur de projets solaires*
24. Yvonne Troxler, *développeuse de projets solaires*
25. Nik Vögelin, *collaborateur technique Exploitation*

Principes de la politique d'entreprise d'ADEV

ADEV veut

- augmenter la proportion d'énergie renouvelable et écologique dans l'approvisionnement global.
- exploiter efficacement, sans défaillance et de manière écologique, des installations décentralisées de production d'énergie.
- exploiter les potentiels d'économie d'énergie ou rendre leur exploitation possible.
- fournir des services énergétiques complets à la clientèle.
- approvisionner de manière fiable les acheteurs de prestations de chauffage.
- approvisionner de manière fiable les acheteurs d'électricité avec du courant produit sur place de manière décentralisée et, le cas échéant, accumulé.
- favoriser des investissements écologiques et les gérer de manière crédible.
- travailler de manière transparente, fiable et équitable, et renforcer ainsi la confiance de la clientèle.
- contribuer activement à la réduction des risques liés au nucléaire et à la diminution des émissions de gaz à effet de serre.

Zone géographique d'activité

Le domaine d'activité du groupe ADEV est principalement la Suisse et les régions frontalières voisines.

Participation citoyenne

Le Groupe ADEV veut offrir au grand public des possibilités d'investissement dans les énergies renouvelables et augmenter ainsi l'adhésion à ces technologies. Un investisseur ne peut pas posséder plus de 10 pour cent du capital d'une filiale. Les actionnaires importants doivent partager la vision d'ADEV, dont l'indépendance doit être garantie. ADEV veut être fiable à long terme pour ses investisseurs.

Participations et partenariats

ADEV peut prendre des participations dans des sociétés en Suisse et dans l'Espace économique européen. Des participations minoritaires sont possibles en cas de partenariat stratégique ou pour promouvoir l'idée de participation citoyenne. Dans les autres cas, elle verra une participation majoritaire.

ADEV collabore avec les distributeurs d'électricité pour autant qu'ils assurent des conditions équitables aux producteurs décentralisés.

Politique d'achat

Dans nos rapports avec ses fournisseurs, ADEV applique les lois du marché tout en tenant compte des aspects régionaux, écologiques et sociaux.

Rentabilité

Les activités du groupe ADEV doivent couvrir leurs coûts. Les bénéfices sont affectés prioritairement à la réalisation des objectifs entrepreneuriaux à long terme. Les détentrices et détenteurs de parts (actionnaires, coopératrices et coopérateurs) doivent recevoir un dividende provenant du rendement d'investissements peu risqués.

Objectifs sociopolitiques

ADEV soutient le développement d'un approvisionnement énergétique durable et la transition énergétique pour la société dans son ensemble. Elle recherche des partenariats et encourage les efforts allant prioritairement dans le sens de cet objectif.

Engagement

Depuis sa fondation, ADEV poursuit en tant que coopérative des objectifs qui vont au-delà de la seule réussite financière. Elle considère être pionnière d'un approvisionnement énergétique durable et un entrepreneur social, et tient toujours compte des conséquences de ses activités sur le plan sociétal. Afin de promouvoir les aspects sociaux dans le monde des affaires, ADEV est membre soutien de l'organisation SENS (Entrepreneuriat social Suisse).

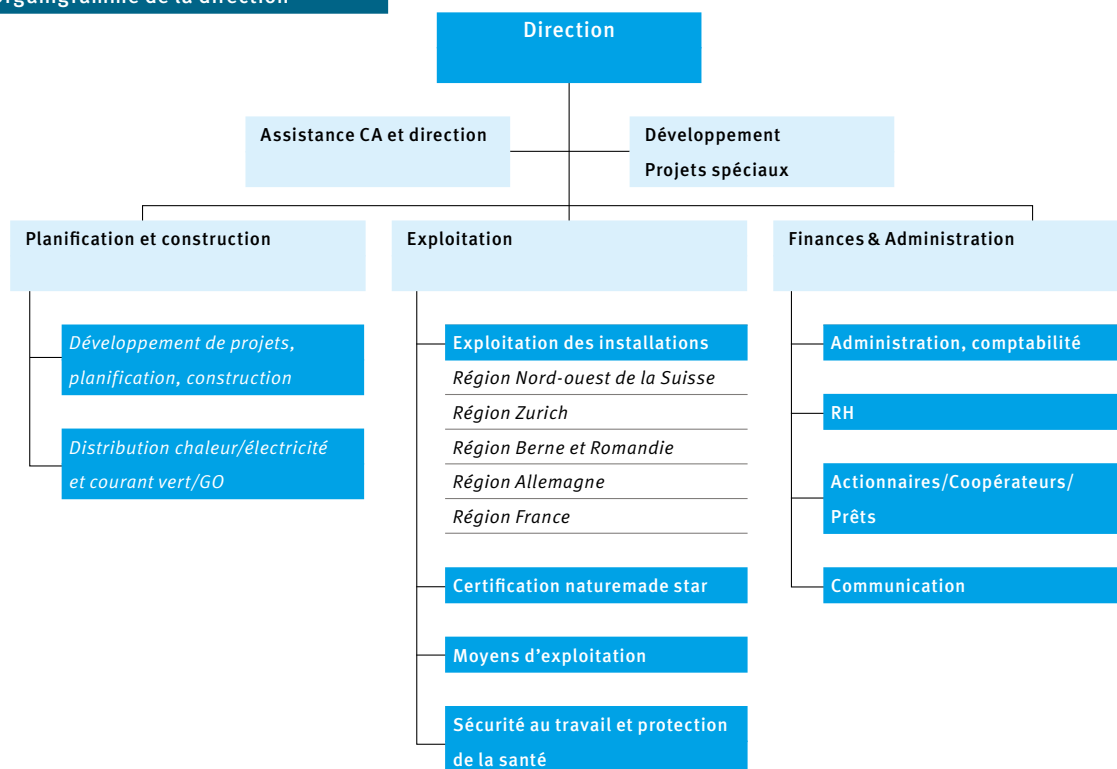
ADEV fait valoir son savoir-faire dans le domaine de la production d'énergie renouvelable aussi en faveur de l'amélioration des conditions-cadres politiques, de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables. ADEV prend régulièrement position dans le cadre des consultations menées dans le secteur de l'énergie. Des collaborateurs d'ADEV font partie du conseil des entre-

prises de Suisse Éole et d'une commission technique de Swissolar, l'association professionnelle suisse de l'énergie solaire.

Plusieurs membres du conseil d'administration d'ADEV s'engagent en faveur de l'efficacité énergétique et des énergies renouvelables, tant sur le plan professionnel que politique. Thomas Tribelhorn, président du comité de direction du groupe ADEV, est engagé dans la politique cantonale en tant que président du Parti vert'libéral de Bâle-Campagne et a été élu en février 2022 à l'exécutif de Läufelfingen (BL). Il est également membre du comité de la section des deux Bâle d'ae suisse, l'organisation faîtière de l'économie des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique.

Barbara Schaffner, membre du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et d'ADEV Solarstrom AG, est aussi conseillère nationale et présidente de la commune zurichoise d'Otelfingen.

Organigramme de la direction



Clôture des comptes des sociétés du groupe ADEV

(informations détaillées, voir partie B)

Groupe ADEV, chiffres consolidés

Chiffre d'affaires (CHF)
18 108 751

Bénéfice net (CHF)
1 040 184

Taux de capital propre
54,3 %

Taux
d'amortissement
8,5 %

Résultat avant
intérêts et impôts
(EBIT en CHF)
1 713 422

Rendement du
capital
2,3 %

	ADEV Energie- genossenschaft	ADEV Wasserkraft- werk Gruppe chiffres consolidés	ADEV Solarstrom Gruppe hiffres consolidés	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Chiffre d'affaires (CHF)	5 543 191	2 848 084	4 361 855	1 049 868	3 517 438
Bénéfice net (CHF)	245 316	110 357	49 642	436 551	152 837
Taux de capital propre	29,5 %	45,0 %	75,8 %	89,2 %	32,7 %
Taux d'amortissement	10,3 %	8,0 %	10,8 %	0 ¹	9,1 %
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT en CHF)	275 289	323 197	196 029	433 151	287 025
Rendement du capital	2,0 %	1,6 %	0,8 %	6,9 %	2,0 %

¹ en 2023, toutes les centrales éoliennes ont été complètement amorties

On trouvera dans les pages suivantes les comptes annuels des différentes filiales sous forme consolidée et en résumé.
Les différents comptes sont présentés de manière détaillée dans la partie B du rapport annuel du Groupe ADEV.

Principes de la présentation des comptes

La présentation des comptes annuels des différentes sociétés du groupe ADEV est fondée sur le droit suisse des obligations. La clôture des comptes de toutes les sociétés est révisée de manière restreinte. Les résultats consolidés des filiales ADEV Solarstrom AG et ADEV Wasserkraftwerk AG ainsi que le résultat consolidé du groupe ADEV ne sont pas révisés et ne sont fournis qu'à titre d'information. Ils ont été établis sur la base des résultats des exercices individuels.

Tous les comptes sont établis selon des critères uniformes. Le capital est consolidé pour chacune des valeurs indiquées dans les différents boucllements.

Capitaux empruntés

Tous les engagements sont répertoriés à leur valeur nominale à la rubrique « Passifs » dans les différents bilans. Les prêts bancaires arrivant à échéance dans les 12 prochains mois et les prêts directs sont inscrits sous « Engagements à court terme ». Les engagements à long terme figurent à la rubrique correspondante.

Intérêts passifs

Les intérêts sur les prêts directs, les crédits ordinaires et les crédits de construction sont inscrits au compte de résultat. Les emprunts sont liés à des projets dont ils représentent au maximum 70 pour cent du montant total.

Provisions

Les provisions sont des obligations basées sur des événements passés dont le montant et/ou les échéances sont incertains, mais qui peuvent être estimés.

Actions propres

ADEV Energiegenossenschaft possède les droits de vote et les actions nominales de ses filiales, qui ne possèdent pas d'actions propres.

Amortissements

Toutes les installations, rénovations effectuées comprises, sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition. Elles sont amorties de façon linéaire à partir du mois de leur mise en service. Les durées d'amortissement suivantes sont appliquées :

Réseaux de chauffage :	10 – 25 ans
Installations solaires :	5 – 23 ans
Éoliennes :	13 – 20 ans
Centrales hydroélectriques :	15 – 35 ans
Immeubles commerciaux :	2 % de la valeur d'acquisition

Les terrains ne sont pas amortis.

Risques de change

A la fin 2022, les positions ont été corrigées en fonction du cours effectif à la fin de l'année figurant dans l'annexe. Les éventuelles pertes de change dues aux fluctuations du cours de l'euro subies par les filiales étrangères sont compensées par les gains de change réalisés par les sociétés mères et réciproquement. L'exposition aux risques de change a été limitée durant l'année sous revue de sorte que même de fortes fluctuations futures n'auraient que peu d'effets sur la société correspondante.

Installations en construction

Les installations en construction et les projets en cours de développement sont inscrits à l'actif avec leurs coûts effectifs à la rubrique « Installations en construction ». Les installations en construction ne sont pas amorties, alors que les projets en cours de développement qui ne sont pas garantis par contrat le sont complètement.

Institution de prévoyance

ADEV Energiegenossenschaft est affiliée à la fondation Abendrot. Le taux de cotisation est défini réglementairement en pourcentage du salaire (en fonction de l'âge/selon la primauté des prestations). ADEV n'a pas l'obligation d'effectuer de versements supplémentaires en cas de sous-couverture de la fondation Abendrot.

Gestion des risques

La direction procède chaque année à une identification des risques pour chaque société et évalue leur probabilité d'occurrence ainsi que leurs effets potentiels. Elle prend ensuite des mesures pour éviter, atténuer ou transférer ces risques.

Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement notable susceptible de remettre en cause la pertinence du présent rapport ne s'est produit entre la date du bilan et l'acceptation des comptes annuels par les différents conseils d'administration entre le 17 et le 26 février 2025.

Groupe ADEV, chiffres consolidés

Bilan consolidé du groupe ADEV au 31.12		2024	2023
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	13 314 645		18 082 590
Immobilisations financières	1 235 662		345 107
Participations	523 455		430 250
Immobilisations corporelles	59 982 391		54 794 788
TOTAL ACTIFS	75 056 152		73 652 735
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	7 057 755		7 648 186
Engagements à long terme	27 262 857		25 934 980
Capital propre	40 735 540		40 069 569
TOTAL PASSIFS	75 056 152		73 652 735
Résultat consolidé du groupe ADEV		2024	2023
		CHF	CHF
Vente d'énergie	15 039 389		14 514 234
Autres recettes d'exploitation	2 017 454		2 124 870
Activation de prestations propres	1 051 908		668 020
Chiffre d'affaires	18 108 751		17 307 124
Achat d'énergie	-4 173 843		-4 257 019
Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers	-2 215 673		-2 393 702
Résultat brut après frais énergie, de matériel et d'entretien	11 719 235		10 656 404
Frais de personnel	-3 880 891		-3 556 760
Autres frais et loyers	-306 574		-290 073
Assurances, licences et taxes	-246 631		-201 900
Frais administratifs et publicitaires	-767 502		-744 606
Résultat d'exploitation avant amortissements	6 517 635		5 863 065
Amortissements	-4 804 213		-4 560 727
EBIT (résultat avant intérêts et impôts)	1 713 422		1 302 338
Frais financiers	-344 004		-419 125
Revenus financiers	32 858		15 932
Pertes de change	-47 831		-90 049
Gains de change	47 935		208 283
EBT (résultat d'exploitation avant résultat exceptionnel et impôts)	1 402 381		1 017 379
Résultat exceptionnel	-17 987		288 386
Impôts directs	-344 209		-308 202
RÉSULTAT ANNUEL DU GROUPE ADEV	1 040 184		997 562

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Explications relatives aux résultats annuels consolidés

Le résultat annuel consolidé du groupe ADEV est donné à titre indicatif et n'a pas été révisé. Il comprend les sociétés suivantes :

- ADEV Energiegenossenschaft
- ADEV Wasserkraftwerk AG
- ADEV force hydraulique SAS (F)
- ADEV Solarstrom AG
- ADEV Solarstrom GmbH (DE)
- ADEV Windkraft AG
- ADEV Ökowärme AG
- Wärme ADEV AG
- Willy Gysin AG
- Wärmeverbund Lehenmatt Birs AG (consolidation proportionnelle de 50 %)

La **coopérative pro Guggenloch** possède une centrale hydroélectrique à Lütisburg qui a réalisé un chiffre d'affaires annuel de 87 300 francs en 2024 (2023 : 70 500 francs). Elle n'est pas comprise dans la consolidation. La société **Wärmeverbund Lehenmatt Birs AG** appartient pour moitié à ADEV Energiegenossenschaft et pour moitié aux services industriels bâlois (IWB). Son résultat annuel a été pris en compte à hauteur de 50 pour cent dans le résultat annuel consolidé. Les comptes des autres sociétés ont tous été consolidés. Les ventes d'énergie comprennent pour l'essentiel les ventes d'électricité et de chaleur du groupe ADEV et le chiffre d'affaires de l'activité d'installations électriques de Willy Gysin AG.

Le **chiffre d'affaires** du groupe ADEV s'est élevé à 18,11 millions de francs, ce qui représente une hausse de quelque 4,6 pour cent (+0,80 mio) par rapport à l'année précédente. Cette progression constante est due à la mise en service de nouveaux réseaux de chauffage et d'installations PV. Les réseaux de chauffage Lehenmatt Birs et de Margelacker ont été agrandis en 2024 par le raccordement de nouveaux clients. Malgré l'abondance de l'eau disponible, les recettes de l'électricité hydraulique n'ont que légèrement augmenté par rapport à l'année précédente en raison de plusieurs mises à l'arrêt de centrales sur l'Emme pour des travaux de révision.

Les charges d'exploitation ont baissé de 261 000 francs, car la renégociation de contrats a permis d'obtenir de meilleures conditions d'achat de sources d'énergie. De même, les coûts de maintenance des centrales ont baissé, les coûts pour les travaux de révision des centrales hydroélectriques ayant été activés. Les charges de personnel ont de nouveau progressé (+0,32 mio), ce qui a entraîné une hausse du résultat d'exploitation avant amortissements de 655 000 francs par rapport à l'année précédente.

Les amortissements, de 4,80 millions de francs ont augmenté de 243 000 francs par rapport à l'année précé-

dente (2023 : 4,56 mio), l'EBIT s'établissant à 1,71 million de francs (1,30 mio). Les risques de change étant assumés au sein des filiales, le résultat de change de l'ensemble du groupe s'avère neutre. Le résultat financier s'est encore amélioré d'environ 92 000 francs au total pour s'établir à environ -311 000 francs (-403 000 fr.). Ce résultat s'explique par des amortissements supplémentaires de prêts en cours et par de meilleures conditions résultant du contexte actuel des taux d'intérêt pour le prolongement de prêts. Le résultat annuel après impôts s'élève à 1,04 million de francs, en amélioration de 4,3 pour cent par rapport à l'année précédente (997 600 fr.). S'agissant du **bilan**, les actifs circulants ont diminué d'environ 4,7 millions de francs par rapport à l'année précédente en raison d'activités intenses d'investissement dans les installations photovoltaïques et les réseaux de chauffage. Les immobilisations financières ont augmenté de 890 600 francs pour atteindre 1,23 million de francs suite à l'octroi d'un prêt d'un million d'euros (938 400 fr.) d'ADEV Windkraft AG à la société FHE Windkraft GmbH & Co. KG, à Fribourg-en-Brisgau (D). Les participations ont augmenté de 93 200 francs avec la prise de participation, en plus du prêt octroyé, d'ADEV Windkraft AG dans la société FHE Windkraft GmbH & Co. KG en tant que commanditaire.

L'acquisition, la construction et l'extension d'installations ont entraîné une augmentation nette des immobilisations corporelles de 5,2 millions de francs. Il convient de mentionner en particulier les extensions des deux réseaux de chauffage Lehenmatt Birs à Bâle et de Margelacker à Muttenz (nouveaux raccordements). De plus, un réseau de chauffage existant à Hölstein a été acquis et des investissements ont été réalisés dans des installations PV, les plus importantes ayant été celles de Stahl Gerlafingen, de la Zirkusplatz à Sursee, du parc d'activités d'Effretikon et du manège d'Aarau. Par ailleurs, l'achat en août 2024 de l'immeuble commercial de la Kasernenstrasse à Liestal, qu'ADEV occupait de longue date en location, a lui aussi contribué à l'augmentation des immobilisations corporelles.

Les capitaux étrangers ont augmenté de 737 400 francs pour atteindre 34,32 millions de francs (2023 : 33,58 mio) ; la part des emprunts à court terme a diminué de 590 400 francs pour atteindre 7,06 millions de francs (7,65 mio) et celle des emprunts à long terme, due à la conclusion d'hypothèque à long terme pour financer commercial, a progressé de 1,33 million de francs pour atteindre 27,26 millions (25,93 mio). Le bénéfice réalisé par le groupe l'année précédente et l'augmentation du capital d'ADEV Energiegenossenschaft 2024 sont venus s'ajouter à hauteur de 666 000 francs au fonds propre, qui s'élèvent à 40,73 millions de francs (40,07 mio).

ADEV Energiegenossenschaft

Conseil d'administration

Timotheus Zehnder,
président,
MSc in Business&Economics,
Binningen

Roman Derungs,
vice-président,
BA Business Administration HSG,
Delémont

Andreas Miescher,
avocat et notaire, Bâle

Anna Vettori,
lic. rer. pol., Zurich

Rémy Chrétien,
dr en chimie, Worb

Barbara Schaffner,
dr phys. PSI, Otelfingen

Beat Schaffner,
dipl. Umwelt-Natw. ETH,
Innerberg

Reto Schmitt
expert comptable diplômé,
Allschwil

Siège social
ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach
4410 Liestal

Organe de révision
Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur
2 416 155

Bilan d'ADEV Energiegenossenschaft au 31.12		2024	2023
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		4 340 533	4 550 862
Prêts à long terme au groupe ADEV et participations		13 274 727	14 967 946
Participations Groupe ADEV		3 991 597	4 047 477
Immobilisations corporelles		3 333 324	884 042
TOTAL ACTIFS		24 940 180	24 450 327
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		2 312 670	2 561 482
Engagements à long terme		15 279 110	14 855 122
Capital propre		7 348 400	7 033 724
TOTAL PASSIFS		24 940 180	24 450 327
Compte de résultat d'ADEV Energiegenossenschaft		2024	2023
		CHF	CHF
Vente d'énergie		2 097 554	2 373 207
Gestion et honoraires		3 445 638	3 190 943
Chiffre d'affaires		5 543 191	5 564 151
Frais d'énergie, de matériel et prestations de tiers		-1 682 291	-2 068 598
Résultat brut après déduction des frais d'énergie et d'entretien		3 860 901	3 495 553
Frais de personnel		-2 899 997	-2 765 901
Autres frais d'exploitation et d'administration		-404 581	-329 598
Amortissements		-281 033	-376 540
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		275 289	23 514
Résultat financier, y compris résultat de change		89 935	103 405
Résultat extraordinaire et Impôts directs		-119 908	89 733
RÉSULTAT ANNUEL		245 316	216 652

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Groupe ADEV Wasserkraftwerk, chiffres consolidés

Conseil d'administration

Andreas Miescher,
président,
avocat et notaire, Bâle

Reto Schmitt
vice-président,
expert-comptable diplômé,
Allschwill

Jürg Weilenmann,
ing. EPF/
ing. énergie NDSE FH, Lucerne

Adrian Zwahlen,
Zollikofen

Siège social

ADEV Wasserkraftwerk AG
Kasernenstrasse 63
Postfach
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

652 426

Le bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Wasserkraftwerk AG et sa filiale à 100% ADEV force hydraulique SAS en France.

Bilan consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk au 31.12		2024	2023
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants		1 083 320	4 179 986
Immobilisations corporelles		18 974 118	18 639 517
TOTAL ACTIFS		20 057 438	22 819 503
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme		857 412	1 377 672
Engagements à long terme		10 174 923	12 409 633
Capital propre		9 025 103	9 032 198
TOTAL PASSIFS		20 057 438	22 819 503
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Wasserkraftwerk		2024	2023
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres recettes d'exploitation		2 848 084	2 778 768
Frais d'énergie, matériel et prestations de tiers		-718 292	-643 355
Résultat brut après déduction des frais d'énergie et d'entretien		2 129 791	2 135 414
Frais de gestion et d'administration		-377 360	-356 487
Amortissements		-1 429 235	-1 356 619
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)		323 197	422 308
Résultat financier, y compris résultat de change		-174 220	-184 526
Résultat extraordinaire		-19 888	-32 250
Impôts directs		-18 733	-25 061
RÉSULTAT ANNUEL		110 357	180 472

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

Groupe ADEV Solarstrom, chiffres consolidés

Conseil d'administration

Rémy Chrétien,
président,
dr en chimie, Worb

Barbara Schaffner,
vice-présidente,
dr phys. PSI, Otelfingen

Timotheus Zehnder,
MSc in Business&Economics,
Binningen

Lars Konersmann,
MSc ETH /MBH,
Cernusco sul Naviglio (IT)

Siège social

ADEV Solarstrom AG
Kasernenstrasse 63
Postfach
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

666 893

Le bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom n'a pas été révisé et est fourni à titre d'information. Il comprend ADEV Solarstrom AG et sa filiale à 100% ADEV Solarstrom GmbH en Allemagne.

Bilan consolidé du groupe ADEV Solarstrom au 31. 12 2024		2023	
ACTIFS		CHF	CHF
Actifs circulants	2 640 030		5 443 143
Immobilisations corporelles	17 153 466		15 784 238
TOTAL ACTIFS	19 793 496		21 227 381
PASSIFS		CHF	CHF
Engagements à court terme	1 800 448		1 870 294
Engagements à long terme	2 991 232		4 220 190
Capital propre	15 001 816		15 136 898
TOTAL PASSIFS	19 793 496		21 227 381
Compte de résultat consolidé du groupe ADEV Solarstrom		2024	2023
		CHF	CHF
Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	4 361 855		4 266 895
Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	-1 541 943		-1 332 238
Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	2 819 913		2 934 657
Frais de gestion et d'administration	-900 225		-927 320
Amortissements	-1 723 658		-1 772 499
EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	196 029		234 838
Résultat financier, y compris résultat de change	-56 433		-58 530
Résultat extraordinaire	-39 842		125 170
Impôts directs	-50 111		-96 262
RÉSULTAT ANNUEL	49 642		205 216

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

ADEV Windkraft AG

Conseil d'administration

Anna Vettori,
présidente,
lic. sc. pol., Zurich

Reto Rigassi,
vice-président,
dipl. Elektroing. FH, Bâle

Beat Schaffner,
dr phys. PSI, Otelfingen

Sandra Trittin,
Diplômée en gestion
d'entreprise,
Küsnacht ZH

Siège social

ADEV Windkraft AG
Kasernenstrasse 63
Postfach
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

1 049 753

Bilan d'ADEV Windkraft AG au 31.12		2024	2023
	ACTIFS	CHF	CHF
	Actifs circulants	1 158 501	2 115 618
	Immobilisations financières	6 438 400	5 310 000
	Participations	143 205	–
	Immobilisations corporelles	8	7
	TOTAL ACTIFS	7 740 114	7 425 625
	PASSIFS	CHF	CHF
	Engagements à court terme	370 264	333 996
	Engagements à long terme	465 618	452 618
	Capital propre	6 904 232	6 639 012
	TOTAL PASSIFS	7 740 114	7 425 625
Compte de résultat d'ADEV Windkraft AG		2024	2023
		CHF	CHF
	Ventes d'électricité et autres produits d'exploitation	1 049 868	1 265 645
	Frais d'énergie et de matériel et prestations de tiers	–127 941	–150 457
	Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	921 926	1 115 188
	Frais de gestion et d'administration	–390 653	–374 959
	Amortissements	–98 122	–80 683
	EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	433 151	659 546
	Résultat financier, y compris résultat de change	46 535	41 991
	Résultat extraordinaire	51 612	–
	Impôts directs	–94 748	–105 868
	RÉSULTAT ANNUEL	436 551	595 669

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.

ADEV Ökowärme AG

Conseil d'administration

Roman Derungs,
président,
BA business Administration HSG,
Delémont

Timotheus Zehnder,
vice-président, MSc in
Business&Economics,
Binningen

Christoph Rutschmann,
Dipl.Forst-Ing.ETH, Weinfelden

André Flückiger
MAS EN Bau FH, EMBA, Bern

Siège social

ADEV Ökowärme AG
Kasernenstrasse 63
Postfach
4410 Liestal

Organe de révision

Duttweiler & Partner
Wirtschaftsprüfung AG

Numéro de valeur

50 804 734

Bilan d'ADEV Ökowärme AG au 31.12		2024	2023
	ACTIFS	CHF	CHF
	Actifs circulants	3 920 018	1 539 000
	Immobilisations corporelles	10 835 705	10 432 477
	TOTAL ACTIFS	14 755 723	11 971 477
	PASSIFS	CHF	CHF
	Engagements à court terme	2 440 537	1 965 128
	Engagements à long terme	7 488 000	5 332 000
	Capital propre	4 827 186	4 674 349
	TOTAL PASSIFS	14 755 723	11 971 477
Compte de résultat d'ADEV Ökowärme AG		2024	2023
		CHF	CHF
	Vente d'énergie	3 517 438	2 976 827
	Ventes de chaleur et autres produits d'exploitation	-1 901 919	-2 009 486
	Résultat brut après frais d'énergie et d'entretien	1 615 519	967 341
	Frais de gestion et d'administration	-451 871	-433 504
	Amortissements	-876 624	-505 400
	EBIT (résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts)	287 025	28 437
	Frais financiers	-83 151	-60 420
	Immeuble Oberhittnau	7 135	7 263
	Résultat extraordinaire	-	70 582
	Impôts directs	-58 171	-18 130
	RÉSULTAT ANNUEL	152 837	27 732

Les montants étant arrondis, il peut en résulter des différences dans les additions.



ADEV a repris le réseau de chauffage de Hölstein (BL) à l'été 2024. Environ 50 foyers ainsi que des bâtiments publics sont raccordés à un chauffage central au bois. Nous étudions actuellement la possibilité de l'agrandir.

Corporate governance

Structure et actionnariat des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV sont les sociétés suivantes : ADEV Wasserkraftwerk AG, ADEV Solarstrom AG et ADEV Windkraft AG, toutes trois ouvertes au public, ainsi qu'ADEV Ökowärme AG. Le tableau ci-dessous donne des informations précises sur leurs structures et leur actionnariat.

Filiales d'ADEV	Fondation et structure du capital	Principaux actionnaires (>5% des voix)
ADEV Wasserkraftwerk AG	Fondation : 3 mai 1994 Capital-actions : CHF 8 108 100 réparti entre 11 862 actions nominales de CHF 650 et 6120 actions nominales de CHF 65 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,1 % des voix) CoOpera Sammelstiftung (5,5 % des voix)
ADEV Solarstrom AG	Fondation : 16 novembre 1998 Capital-actions : CHF 12 437 350 réparti entre 23 628 actions nominales de CHF 500 et 12 467 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,5 % des voix) Concolor AG (6,53 % des voix)
ADEV Windkraft AG	Fondation : 30 décembre 1999 Capital-actions : CHF 4 968 570 réparti entre 16 289 actions nominales de CHF 290 et 8440 actions nominales de CHF 29 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (34,2 % des voix)
ADEV Ökowärme AG	Fondation 14 février 1995 Capital-actions : CHF 3 600 000 réparti entre 6 600 actions nominales de CHF 500 et 6 000 actions nominales de CHF 50 (actions à droit de vote)	ADEV Energiegenossenschaft (47,7 % des voix)

Indemnités et participations

Les membres des conseils d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft et de ses filiales perçoivent des honoraires pour leur participation aux séances conformément au règlement approuvé par le conseil d'administration. Pour leurs frais en dehors des séances ordinaires du conseil d'administration, les présidents et les membres sont indemnisés à l'heure ou forfaitairement conformément aux montants usuels sur le marché. Le tableau ci-contre présente les indemnités, modestes, des membres des conseils d'administration pour l'exécution de leurs tâches. Le président du conseil d'administration d'ADEV Energiegenossenschaft a également été rémunéré pour des activités opérationnelles en tant que délégué du conseil d'administration et a touché, en tout, des honoraires pour un montant forfaitaire de 46 833 francs, présidence du conseil d'administration comprise.

L'administration des sociétés ADEV force hydraulique SAS et ADEV Solarstrom GmbH revient aux membres de la direction, mandatés par les sociétés mères, à savoir respectivement ADEV Wasserkraftwerk AG et ADEV Solarstrom AG. Ces tâches sont effectuées sur le temps de travail normal, raison pour laquelle aucune indemnité n'est versée.

Indemnités versées aux membres des conseils d'administration

ADEV Energiegenossenschaft	CHF 32 425*
ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 12 220
ADEV Solarstrom AG	CHF 10 108
ADEV Windkraft AG	CHF 15 855
ADEV Ökowärme AG	CHF 11 566

* sans indemnité forfaitaire pour activité en tant que délégué du CA

Participations des membres du conseil d'administration dans les sociétés du groupe ADEV

	ADEV Energie- genossenschaft Nombre de parts	ADEV Wasser- kraftwerk AG Nombre d'actions	ADEV Solarstrom AG Nombre d'actions	ADEV Windkraft AG Nombre d'actions	ADEV Ökowärme AG Nombre d'actions
Timotheus Zehnder	1	–	2	–	7
Andreas Miescher	2	66	90	–	–
Rémy Chrétien	1	–	12	–	–
Anna Vettori	2	3	26	14	–
Roman Derungs	1	–	–	–	5
André Flückiger	2	–	–	1	1
Lars Konersmann	–	–	1	–	–
Reto Rigassi	1	–	–	5	–
Christoph Rutschmann	–	–	–	–	25
Barbara Schaffner	10	–	5	10	10
Beat Schaffner	4	–	–	10	–
Reto Schmitt	1	3	–	–	–
Sandra Trittin	–	–	–	–	–
Jürg Weilenmann	2	40	10	–	–
Adrian Zwahlen	–	5	–	–	–

Gestion des filiales d'ADEV

Les filiales d'ADEV n'ont pas de personnel propre, à l'exception de Willy Gysin AG, qui dispose de ses propres monteurs électriciens, au nombre de 14 en 2024, et d'un directeur en la personne de Sebastiano Rossi. La conduite et l'exploitation de toutes les autres filiales sont confiées à ADEV Energiegenossenschaft, conformément aux différents règlements d'exploitation. ADEV Energiegenossenschaft est indemnisée pour les prestations suivantes :

- Gestion des filiales
- Gestion de l'exploitation et de l'administration de toutes les installations de production d'énergie, y compris les dépannages, la télésurveillance et la permanence 24 heures sur 24
- Tenue du registre des actionnaires et organisation de l'assemblée générale
- Assistance des conseils d'administration, tous travaux de gestion et d'administration

Indemnisation d'ADEV Energiegenossenschaft pour la gestion et l'exploitation des filiales

ADEV Wasserkraftwerk AG	CHF 350 225
ADEV Solarstrom AG	CHF 547 063
ADEV Windkraft AG	CHF 101 419
ADEV Ökowärme AG	CHF 366 108
ADEV Solarstrom GmbH	CHF 19 769
ADEV force hydraulique SAS	CHF 57 924
Wärme ADEV AG	–
Réseau de chauffage Lehenmatt Birs	CHF 105 520
Willy Gysin AG	CHF 4 060

Membres du conseil d'administration du groupe ADEV

	ADEV Energiegenossenschaft	ADEV Wasserkraftwerk AG	ADEV Solarstrom AG	ADEV Windkraft AG	ADEV Ökowärme AG
Timotheus Zehnder <i>prés. CA ADEV Energiegenossenschaft</i>	•		•		•
Andreas Miescher <i>prés. CA ADEV Wasserkraftwerk AG</i>	•	•			
Rémy Chrétien <i>prés. CA ADEV Solarstrom AG</i>	•		•		
Anna Vettori <i>prés. CA ADEV Windkraft AG</i>	•			•	
Roman Derungs <i>prés. CA ADEV Ökowärme AG</i>	•				•
André Flückiger					•
Lars Konersmann			•		
Reto Rigassi				•	
Christoph Rutschmann					•
Barbara Schaffner	•		•		
Beat Schaffner	•			•	
Reto Schmitt	•	•			
Sandra Trittin				•	
Jürg Weilenmann		•			
Adrian Zwahlen		•			



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12



13



14



15

- 1 Timotheus Zehnder
- 2 Andreas Miescher
- 3 Rémy Chrétien
- 4 Anna Vettori
- 5 Roman Derungs
- 6 André Flückiger
- 7 Lars Konersmann
- 8 Reto Rigassi
- 9 Christoph Rutschmann
- 10 Barbara Schaffner
- 11 Beat Schaffner
- 12 Reto Schmitt
- 13 Sandra Trittin
- 14 Jürg Weilenmann
- 15 Adrian Zwahlen

Liste des installations

RÉSEAUX DE CHAUFFAGE ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT ET ADEV ÖKOWÄRME AG

	Canton	Société	Mise en service	Puissance électrique (CCF) Electricité en kW	Production d'électricité en MWh, 2024	Puissance de chauffage Chaleur en kW	Production de chaleur en MWh 2024
Réseaux de chauffage avec couplage chaleur-force (CCF)							
Aarau, Chocolat	AG	1	1989	20	92	230	265
Aesch, Sunnefäld	BL	1	1988	70	351	340	660
Arlenheim, Sonnenhof	BL	1	1992	80	230	440	598
Basel, Alterszentrum Breite	BS	2	2015	172	227	552	1 051
Dornach, Gempenring	SO	1	1995	16	53	110	140
Liestal, Ostenberg	BL	1	1992	150	542	932	1 480
Münchenstein, Walzwerk	BL	1	2008	175	672	1 950	1 253
Muttenz, Stettbrunnen	BL	1	1988	45	122	283	454
Total chauffage avec couplage chaleur-force (CCF)					2 289		5 901
Réseaux de chauffage au bois							
Arlenheim, Werkhof	BL	1	2011			320	635
Bettingen, Chrischona	BS	2	2021			550	1 005
Chur, GBC Daleu	GR	2	2018			1 000	1 439
Embrach, Haldenmatt	ZH	2	1999			360	712
Hasle b.B., Emmenau	BE	2	2005			642	762
Hittnau, Grundisäuli	ZH	2	1995			190	342
Hölstein, Rübmat	BL	2	2024			900	630
Liestal, Bienenberg	BL	2	2019			300	410
Muttenz, Hinterzweien	BL	1	2011			750	1 251
Muttenz, Margelacker	BL	2	2019			2 992	5 961
Nuglar, Schulhaus	SO	1	2007			180	128
Oberhasli, Widenacher	ZH	2	Achat 2021			817	1 553
Seltisberg, Heime auf Berg	BL	2	2023			280	310
Volketswil, La Veranda	ZH	2	1995			240	369
Total chauffages à bois							15 507
Réseaux de chauffage avec pompes à chaleur							
Basel, Erlenmatt Ost	BS	2	2017			634	1 323
Basel, Lehenmatt Birs (part d'ADEV de 50%)	BS/BL	3	2022			4 004	7 648
Dornach, Sonnhalde	SO	1	2013			110	63
Reinach, Bodmen	BL	2	2024			58	35
Total chauffage avec pompes à chaleur							9 069
Réseaux de chauffage à chaleur du réseau (déchets et bois)							
Zürich, Zanggerweg	ZH	2	2021			250	226
Totale chauffages à chaleur du réseau							226
Production totale de chaleur du Groupe ADEV							30 703

1 Réseau de chauffage ADEV Energiegenossenschaft

2 Réseau de chauffage ADEV Ökowärme AG

3 Participation d'ADEV Energiegenossenschaft au réseau de chauffage à hauteur de 50 %
(production de chaleur et puissance du réseau prises en compte à 50% dans la liste des installations)

CENTRALES HYDROELECTRIQUES ADEV WASSERKRAFTWERK AG

	Canton/Région	Mise en service	Puissance électrique	MWh 2024
ADEV Wasserkraftwerk AG				
Gerlafingen, Moosbrunnen 3	SO	2022	270	1 596
Hasle b.B., Emmenau 1+2	BE	2005	265	1 584
Langnau a.A., Gattikonerbrücke	ZH	1998	150	880
Laufen, Joramill	BL	1997	320	1 441
Luterbach, Unt. Emmengasse	SO	2000	820	4 250
Olten, Dünneren	SO	2015	375	1 311
Wiler b.U, Moosbrunnen 1+2	BE	2014	780	3 432
Total centrales hydroélectriques ADEV Suisse				14 494
ADEV force hydraulique SAS				
Münster, Couvent	Elsass	2013	385	1 466
Münster, Hammer	Elsass	2012	400	418
Münster, Leymel	Elsass	2010	400	1 027
Total centrales hydroélectriques ADEV France				2 911
Total centrales hydroélectriques ADEV				17 405

INSTALLATIONS SOLAIRES ADEV SOLARSTROM AG

	Canton	Mise en service	kWc	MWh2024
Aarau, Reithalle	AG	2024	396	14
Buchs, Braui	AG	2013	114	79
Eiken, KDL Ruchen	AG	2015	247	247
Lenzburg, Mehrfamilienhaus Miarelli	AG	2009	55	50
Wohlen, Digitec Galaxus	AG	2020	61	44
Wohlen, Ferrowohlen	AG	2012	2 953	1 677
Total	AG		3 826	2 111
Bätterkinden, Dorfmatte	BE	2024	88	79
Diemerswil, Vogtfarm	BE	2013	65	74
Iffwil, Imhof	BE	2013	121	105
Konolfingen, Libellenweg (3 installations)	BE	2011	39	23
Münchenbuchsee, Schwendimann	BE	2013	154	133
Rubigen, Kästli	BE	2013	157	139
Total	BE		624	553
Allschwil, 3-fach-Turnhalle	BL	2017	227	173
Allschwil, Sportanlage im Brüel	BL	2015	58	51
Binningen, Zentrum Schlossacker	BL	2012	100	78
Buus, Bäumlhof	BL	2013	160	144
Diegten, Bachsäge Schneider	BL	2008	117	95
Gelterkinden, Hallenbad	BL	2020	151	135
Gelterkinden, Tennishalle	BL	2021	161	161
Liestal, Bücheli Center	BL	2012	64	51
Liestal, Frenkenbündten	BL	2015	80	66
Liestal, Hanro	BL	2012	99	87
Liestal, Hanro Hauptbau	BL	2015	71	61
Liestal, HPS	BL	2007	35	25
Liestal, Kasernenstrasse	BL	2005	4	2
Liestal, Schulhaus Fraumatt	BL	1988	74	54
Münchenstein, APH Hofmatt	BL	2013	136	64
Münchenstein, HPS	BL	2012	86	62

INSTALLATIONS SOLAIRES ADEV SOLARSTROM AG	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2024
Muttenz, Clariant	BL	2010	452	405
Niederdorf, MZH	BL	2013	52	45
Niederdorf, Schulhaus	BL	2013	76	62
Oberwil, Hinterbergweg	BL	2021	62	56
Oberwil, Ryser im Buech	BL	2008	161	152
Ormalingen, Laufstall Schneider	BL	2011	59	50
Reinach, Bodmen	BL	2024	85	4
Reinach, Gemeindezentrum	BL	2002	25	22
Rünenberg, Köfer	BL	2021	38	32
Seltisberg, Heime auf Berg	BL	2022	84	72
Therwil, Schulhaus Wilmatt	BL	2018	30	24
Total	BL		2 747	2 233
Basel, Bethesda Spital	BS	2014	100	86
Basel, BFS	BS	2001	31	12
Basel, Coop Prodega	BS	2010	356	302
Basel, Erlenmatt-Ost (11 installations)	BS	2017	531	445
Basel, IWB Zentrallager	BS	2005	41	29
Basel, Kaltbrunnen	BS	2003	35	17
Basel, Lysbüchel Süd (10 installations)	BS	2021	171	133
Basel, MFH Hünigerstrasse	BS	2019	29	25
Basel, St. Jakob Park	BS	2006	202	188
Basel, Werkhof Nidwaldnerstr.	BS	2008	29	25
Bettingen, Chrischona (3 installations)	BS	2021	100	93
Riehen, HERA	BS	2002	50	41
Riehen, Maienbühl	BS	2003	50	29
Total	BS		1 725	1 425
Ried bei Kerzers, Widalmi	FR	2022	313	261
Total	FR		313	261
Carouge, Migros	GE	2006	270	207
Satigny, Feldschlösschen	GE	2011	368	360
Total	GE		638	567
Alberswil, Viehscheune	LU	2009	95	81
Emmenbrücke, BBZW Emmen	LU	2014	193	139
Emmen, RUAG	LU	2015	419	375
Hochdorf, Braui	LU	Achat 2023	10	8
Luzern, Reussporttunnel	LU	2013	269	190
Menznau, Eiholzer Geiss	LU	2013	89	54
Sursee, Schule (Hauptgebäude)	LU	2015	107	84
Sursee, Schule Zirkusplatz	LU	2024	251	12
Sursee, Sporthalle	LU	2015	115	81
Sursee, Stadthalle	LU	2014	199	157
Total	LU		1 747	1 181
Dornach, Sonnhalde	SO	2012	8	7
Gerlafingen, Stossofen	SO	2024	253	149
Gerlafingen, Walzenhalle	SO	2024	2 014	873
Grenchen, Hangar	SO	2011	161	162
Grenchen, REGA Hangar 1	SO	2020	30	27
Grenchen, Shedhangar	SO	2012	140	134
Total	SO		2 606	1 352
Rigi Kulm, Hotel Rigi Kulm	SZ	Achat 2023	14	9
Total	SZ		14	9

INSTALLATIONS SOLAIRES ADEV SOLARSTROM AG	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2024
Egnach, Tennishalle	TG	2024	165	11
Homburg, Burkhalter	TG	2013	67	65
Total	TG		232	76
Effretikon, Vogelsangstrasse	ZH	2024	1 637	62
Fehraltorf, Reitenbacherhof	ZH	2014	79	53
Hottingen, Kantonsschule	ZH	2013	100	67
Oberhasli, Agrotropic	ZH	2021	235	219
Schlieren, GHZ	ZH	2024	112	67
Schlieren, Roche	ZH	2017	52	34
Schlieren, Wagi HH3	ZH	2020	65	46
Steinmaur, Turnhalle	ZH	2020	140	113
Winterthur, Mehrgenerationenhaus Giesserei	ZH	2012	196	152
Wollishofen, ZSG	ZH	2005	47	40
Zürich, Balgrist 1+2	ZH	1998	128	86
Zürich, Hagenholz	ZH	2001	196	170
Zürich, Hauptbahnhof	ZH	1999	51	40
Zürich, Seewasserwerk Lengg	ZH	1998	75	62
Zürich, Uni Irchel 1	ZH	2002	17	14
Zürich, Uni Irchel 2	ZH	2010	54	48
Total	ZH		3 184	1 273
TOTAL ADEV SOLARSTROM AG			17 656	11 040

INSTALLATIONS SOLAIRES D'ADEV ENERGIEGENOSSENSCHAFT

	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2024
ADEV Energiegenossenschaft				
Einsiedeln, SJBZ	SZ	1992	9	0
Zürich, Breitensteinstr.	ZH	1993	3	1
Total			12	1

INSTALLATIONS SOLAIRES ADEV SOLARSTROM GMBH

	Canton	Mise en service	kWc	MWh 2024
ADEV Solarstrom GmbH				
Konstanz, Hämmerle	Ba. Wü	2004	119	102
Ostfildern, Fink	Ba. Wü	2006	218	206
Ravensburg, Adolf Aich	Ba. Wü	2008	71	58
Sindelfingen, Königsknoll	Ba. Wü	2005	61	60
Sindelfingen, Schulhaus Goldberg	Ba. Wü*	2005	54	47
Total ADEV Solarstrom GmbH			523	473
TOTAL INSTALLATIONS SOLAIRES DU GROUPE ADEV			18 191	11 514

*Légende: Ba. Wü = Bade-Wurtemberg

ÉOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG

	Canton	Mise en service	Puissance électrique kWc	Production 2023 MWh
Parc éolien de St. Brais	JU	2009	4 000	8 070
TOTAL ÉOLIENNES ADEV WINDKRAFT AG				8 070



Petit, mais costaud : la centrale du Gattikonerbrücke à Langnau am Albis (ZH). Depuis 1998, cette usine discrète située sur la Sihl, qui atteint une puissance de 150 kilowatts, fournit de l'électricité de manière fiable.

Mentions légales

Conception graphique:

michinussbaumer.ch

Rédaction :

Sinnform AG

Photos :

Archives d'ADEV

Lukas Pitsch

Traduction:

TRADCOMM Patrick Pfister

Impression:

Steudler Press AG, Bâle

Papier:

RecyStar nature FSC



ADEV Energiegenossenschaft
Kasernenstrasse 63
Postfach
4410 Liestal
Tel. 061 927 20 30
info@adev.ch
www.adev.ch